



PLAN GENERAL DE NEGOCIOS, EXPANSIÓN E INVERSIÓN 2020

Marzo 2020

Aprobado mediante resolución No. DIR-EPP-03-2020-03-31

Contenido

1.	Concepto de Negocio.....	5
	Gráfico No. 1: Nuestra Historia.....	6
	Gráfico No. 2: Líneas de Negocio de EP PETROECUADOR.....	6
1.1	Descripción de Líneas de Negocio de la empresa	6
1.1.1	Línea de Negocio: Transporte y comercialización de Crudo.....	6
1.1.2	Línea de Negocio: Producción, Transporte y Comercialización de derivados	7
1.2	Decreto de Fusión: PETROAMAZONAS EP – EP PETROECUADOR.....	7
1.3	Generalidades de la Fusión.....	7
	Gráfico No. 3: Cronograma de Fusión.....	8
2.	Análisis de mercado.....	8
2.1	Mercado y Posicionamiento de la Empresa	8
	Cuadro No. 1: Participación de mercado de la Comercializadora	9
	Gráfico No. 4: Participación de la Comercializadora por Segmento	10
	Cuadro No. 2: Ingresos de la Comercializadora por segmento	10
	Año: 2020	10
2.2	Clientes.....	10
2.2.1	Línea de Transporte y Comercialización de Crudo - Clientes.....	11
	Cuadro No. 3: Compañías Calificadas para la Compra – Venta de Hidrocarburos	11
	Cuadro No. 4: Listado de compañías navieras para la compra-venta de hidrocarburos	12
2.2.2	Línea Producción, Transporte y Comercialización de derivados - Clientes	12
	Cuadro No. 5: Listado de clientes por sector de la comercializadora, año 2019.....	13
	Gráfico No. 5: Clientes por sector	13
2.3	Competidores.....	13
	Cuadro No. 6: Listado de Comercializadoras calificadas y autorizadas.....	14
2.3.1	Matriz ventaja competitiva.....	14
	Gráfico No. 6: Instalaciones Operativas – EP PETROECUADOR.....	15
	Cuadro No. 7: Matriz de ventaja Competitiva EP PETROECUADOR vs. Competencia.....	15
2.3.2	Benchmarking.....	15
	Gráfico No. 7: Comparación EP PETROECUADOR	16
	Cuadro No. 8: Matriz de benchmarking.....	18
	Cuadro No. 9: Criterios de Calificación	19
	Cuadro No. 10: Calificación.....	19
3.	Planificación Comercial, Operativa, Financiera, de Expansión y de Inversión	20
3.1	Planificación Comercial	20
3.2	Objetivo Empresarial – Perspectiva Comercial.....	20
3.3	Definición de Objetivos Comerciales Específicos.....	20
	Cuadro No. 11: Resumen por línea de negocio	21

3.4	Marketing mix	21
3.5	Estrategias Marketing Mix.....	23
	Cuadro No. 12: Precio Promedio Ponderado Exportación	24
3.6	Otras estrategias de marketing.....	24
3.7	Plan de Ventas.....	25
	Cuadro No. 14: Matriz de margen de contribución neto por línea de negocio.....	26
	Cuadro No. 15: Proyección de Resultados Operativos por línea de negocio.....	29
4.	Planificación de Operaciones.....	29
4.1	Objetivo Empresarial – Perspectiva de Operaciones	29
4.2	Contenidos de la sección	29
	Gráfico No. 8: Modelo de Gestión.....	30
4.2.1	Transporte de crudo	30
	Cuadro 14: Estaciones de bombeo	31
4.2.2	Refinación - Producción de mezclas y derivados.....	31
	Cuadro 15: Capacidad Instalada de refinerías.....	31
	Cuadro 16: Producción de derivados.....	31
4.2.3	Transporte de derivados	32
	Cuadro 17: Características de los poliductos.....	32
	Gráfico 9: Red de poliductos.....	32
	Cuadro 18: Red de poliductos GLP	33
4.2.4	Comercialización nacional	33
	Gráfico 10: Cadena de comercialización de derivados.....	33
4.2.5	Comercialización Internacional	33
	Gráfico 11: Modelo de negocio comercialización internacional de hidrocarburos.....	34
4.2.6	Infraestructura petrolera.....	34
5.	Planificación de Expansión - Filiales	35
	Cuadro 19: Integración de Capital en Subsidiarias de EP PETROECUADOR	35
5.1	Compañía de Economía Mixta LOJAGAS.....	35
5.2	Compañía de Economía Mixta AUSTROGAS.....	36
6.	Planificación de Inversión.....	37
6.1	Programas y Proyectos de Inversión.....	37
7.	Plan Financiero.....	40
7.1	Objetivo empresarial – Perspectiva financiera.....	40
7.2	Supuestos	40
	Cuadro 22: Principales parámetros de cálculo	40
7.3	Estado de Situación Proyectado	42
	Cuadro 23: Estado de Situación Proyectado	42
7.4	Estado de Resultados Proyectado	43
	Cuadro 24: Estado de Resultados Proyectado.....	43

7.5	Flujo de Caja Proyectado	43
	Cuadro 25: Estado de Resultados Proyectado.....	43
7.6	Índices Financieros.....	44
	Cuadro 26: Índices Financieros	44
8.	Evaluación de riesgos	45
	Cuadro 27: Matriz de evaluación de riesgos.....	46
9.	Cuadro Resumen.....	47
	Cuadro 28: Cuadro Resumen	47
10.	Glosario.....	48

1. Concepto de Negocio

La Corporación Estatal Petrolera Ecuatoriana - CEPE, inició sus actividades en junio de 1972 con la misión de precautelar los hidrocarburos del suelo ecuatoriano para convertirlos en un recurso que financie el desarrollo económico y social del país y, además, explorar, industrializar y comercializar otros productos necesarios para la actividad petrolera.

El 26 de junio de 1972 se inauguró el Oleoducto Transecuatoriano con una capacidad de transporte de 250.000 bpd para un crudo de 30° API. En mayo de 1985 se realizó una primera ampliación de su capacidad a 300.000 bpd para un crudo de 29° API. En marzo de 1992 entró en funcionamiento la segunda ampliación a 325.000 bpd para un petróleo de 28.5° API; finalmente en diciembre de 1998 se suscribió otro convenio entre Petroecuador y la empresa Arco Oriente-Agip Oil para la optimización del oleoducto a su máxima capacidad a 360.000 bpd y 390.000 bpd usando químico reductor, esta capacidad se conserva hasta la actualidad.

Con la finalidad de dejar de importar derivados especialmente gasolinas, se diseñó y construyó la refinería de Esmeraldas entre 1975 y 1977, iniciando su operación en mayo de 1977 con una capacidad de refinación de 55.600 bpd. En 1987 se realizó su primera ampliación a 90.000 bpd, ampliándose en 1997 a 110.000 bpd y adaptándose para procesar crudos más pesados, incorporando nuevas unidades para mejorar la calidad de los combustibles y minimizar el impacto ambiental.

En noviembre de 1989, se revertieron al Estado Ecuatoriano las instalaciones de la refinería Anglo Ecuatorian Oil Fields Ltda. y en 1990 la refinería Repetrol (ex Gulf), al concluir sus respectivos contratos de operación. Estas plantas industriales conforman hoy en día la refinería La Libertad, ubicada en la Provincia de Santa Elena y cuya capacidad de procesamiento es de 45.000 bpd.

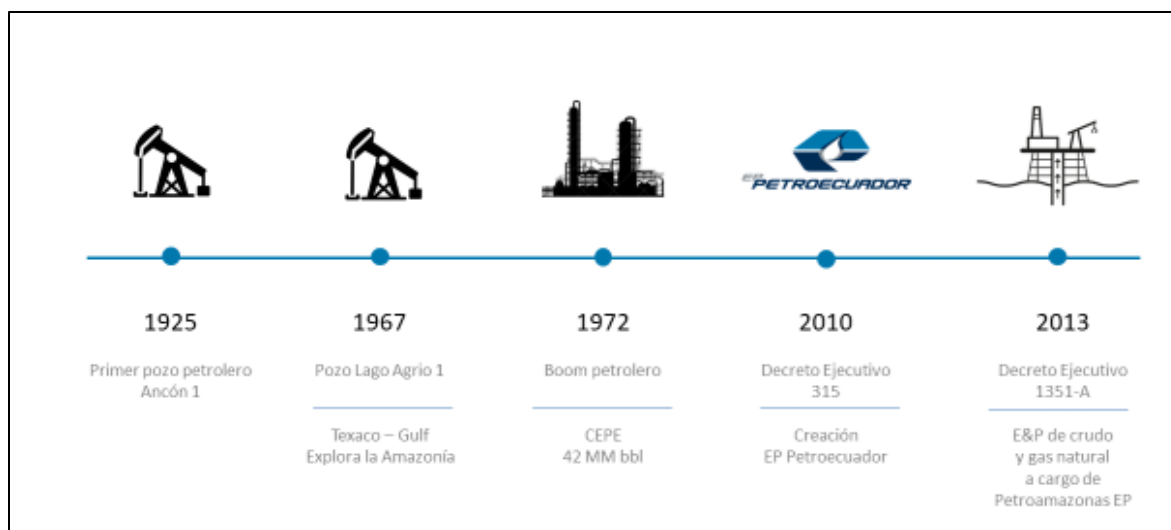
La refinería Shushufindi inició sus operaciones en 1987 con una capacidad de 10.000 bpd y en 1995 se duplicó su capacidad a 20.000 bpd. Esta planta cuenta con dos unidades de destilación atmosférica, de 10.000 bpd cada una. La planta de gas se diseñó para aprovechar el gas natural asociado al crudo extraído en los campos y para producir GLP y gasolina natural. Su carga máxima es de 25 millones de pies cúbicos.

En 1989, CEPE cambia su razón social a Empresa Estatal de Petróleos del Ecuador - Petroecuador, con sus empresas filiales Petroproducción, Petroindustrial y Petrocomercial.

El 6 de abril de 2010, dentro del proceso de reordenamiento jurídico del país y en pos de fortalecer las áreas estratégicas, se crea la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador, EP Petroecuador, con el mismo objetivo y responsabilidad de su antecesora de velar por la gestión del sector Hidrocarburífero, pero ya no bajo el esquema de holding, sino como una sola empresa con sus gerencias operativas y de soporte.

Conforme a la aplicación y ejecución del Decreto Ejecutivo 1351-A, que entró en vigencia a partir del 2 de enero de 2013, son competencias de la EP Petroecuador: el transporte, refinación, comercialización interna y externa de crudo y derivados, preservando el medio ambiente en los lugares de operación directa de la EP PETROECUADOR.

Gráfico No. 1: Nuestra Historia

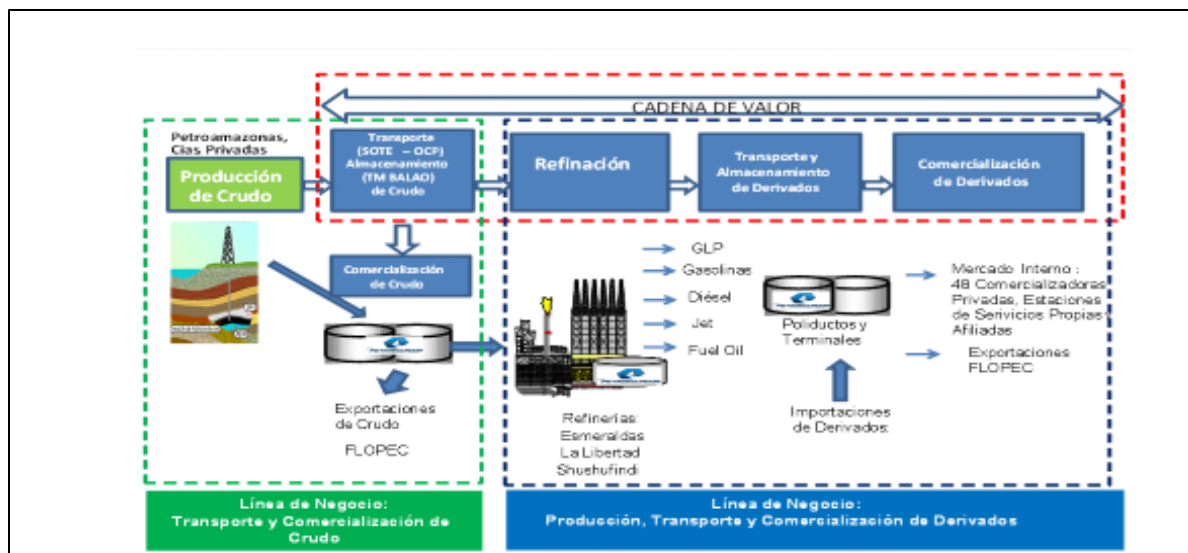


Fuente: Subgerencia de Planificación

La EP Petroecuador tiene dos líneas de negocios que son: a) el transporte y comercialización de crudo; y b) la refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados. Mediante estas dos líneas de negocio se abastece el mercado nacional.

Los indicadores del Plan General de Negocios se desagregan a nivel de toda la estructura y ubicación geográfica de la empresa y nos permiten desarrollar la misión institucional que es su razón de ser, por lo que los mismos indicadores de este Plan se los encuentra en el Plan Estratégico Empresarial.

Gráfico No. 2: Líneas de Negocio de EP PETROECUADOR



Fuente: Plan General de Negocios, Expansión e Inversión 2019

1.1 Descripción de Líneas de Negocio de la empresa

1.1.1 Línea de Negocio: Transporte y comercialización de Crudo

La EP Petroecuador se encarga del transporte, almacenamiento y comercialización de crudo al ser el representante legal del Estado para su exportación.

La comercialización externa de crudo se la realiza de acuerdo a la programación establecida por el Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables, mismo que considera la producción nacional de crudo oriente que se transporta por el SOTE hasta el Terminal Marítimo de Balao, donde se entrega a refinerías y su saldo es destinado a la exportación.

EP Petroecuador es el representante del Estado en lo que se refiere a exportación de crudo, ya que para exportar se considera: crudo de regalías y margen de soberanía, saldo de la producción luego de las entregas a refinerías y el consumo en estaciones; así como también, el remanente que servirá para el financiamiento de costos y gastos de transporte y comercialización externa de crudo, leyes e impuestos¹.

1.1.2 Línea de Negocio: Producción, Transporte y Comercialización de derivados

Como segunda línea de negocio la EP Petroecuador tiene la producción, transporte, comercialización interna y externa de derivados.

La producción nacional de derivados consta de la producción de derivados terminados en refinerías (Gerencia de Refinación), mezclas en terminales (Gerencia de Transporte) y la disponibilidad total de gasolina súper. La Gerencia de Comercialización Nacional es la encargada del abastecimiento de combustibles en forma oportuna, con garantía y con calidad, con procesos altamente tecnificados y certificados, a fin de satisfacer la demanda nacional.

El excedente de combustibles resultante de la diferencia entre la oferta y la demanda interna de derivados es exportado, como es el caso de fuel oil.

Dado que la producción de gasolinas, diésel y GLP no es suficiente para satisfacer los requerimientos del mercado interno, es necesaria la importación de estos productos, lo que incide directamente en esta línea de negocio.²

1.2 Decreto de Fusión: PETROAMAZONAS EP – EP PETROECUADOR

El 24 de abril de 2019, mediante la firma del Decreto Ejecutivo 723, el presidente Lenín Moreno dispuso iniciar el proceso de fusión de las empresas petroleras Petroamazonas EP y EP PETROECUADOR, a través de la creación de la Unidad Temporal de Fusión, cuyo financiamiento se lo realiza con fondos de ambas empresas.

El Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables, según el Decreto antes mencionado, es la entidad que lidera la fusión de ambas firmas. Mediante esta medida se pretende unificar, a través de una sola entidad estatal, las actividades relacionadas con la exploración, explotación, producción, transporte, refinación y comercialización de crudo y sus derivados. Una vez que finalice el proceso de fusión antes mencionado, se definirán las posibles nuevas líneas de negocio que maneje la nueva empresa.

1.3 Generalidades de la Fusión³

Las empresas públicas Petroamazonas EP y EP Petroecuador fusionan sus procesos de Dirección, de Cadena de Valor y de Apoyo, mediante la creación de una nueva empresa integrada verticalmente,

¹ Estimados Hidrocarburos Oficalizados mediante oficio No. MERNNR-VH-2020-0153-OF de 10 de febrero de 2020

² Estimados Hidrocarburos Oficalizados mediante oficio No. MERNNR-VH-2020-0153-OF de 10 de febrero de 2020

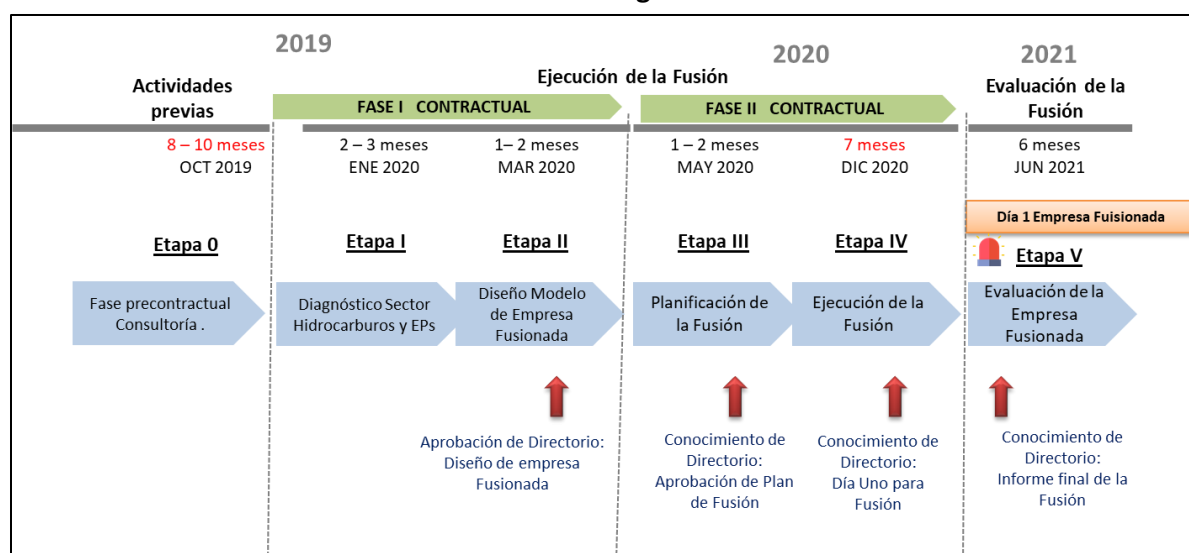
³ Fuente: Unidad Técnica de Fusión

gestionada como un conjunto de procesos interrelacionados y orientada a la eficacia y eficiencia empresarial y a la generación de valor. Las líneas de negocios que se manejarían son:

- Exploración, producción y comercialización de crudo y gas natural.
- Refinación, procesamiento y comercialización de derivados y azufre
- Servicios de Almacenamiento y transporte de crudos y productos hidrocarburíferos.
- Desarrollo de energías alternativas (a futuro).

El cronograma de la fusión, estableció un período previo de conformación de la Unidad Técnica de Fusión, dentro de este período se desarrollará la etapa precontractual para la contratación de una consultoría especializada en Fusión de Tipo Vertical, quién como primera fase, elaborará el diagnóstico y el diseño del modelo de la nueva empresa; y, como segunda fase diseñará la planificación y ejecución de la fusión hasta diciembre del año 2020, teniendo como meta iniciar el 1 de enero del año 2021.

Gráfico No. 3: Cronograma de Fusión



Fuente: Unidad Técnica de Fusión

Cabe aclarar que, las referencias antes mencionadas se enmarcan en el supuesto de que EP PETROECUADOR mantendrá sus operaciones hasta el año 2020, por lo que le corresponde a la Unidad Técnica de Fusión, generar sinergias y productos que le permitan a la nueva empresa fusionada contar entre otros con:

- Nuevo modelo de negocios
- Líneas de negocio nuevas
- Inversión, desinversión y expansión, de acuerdo a modelo de gestión y líneas de negocio.

2. Análisis de mercado

2.1 Mercado y Posicionamiento de la Empresa

EP PETROECUADOR se encarga de la operación exclusiva de las áreas de transporte, almacenamiento, refinación, comercialización interna y externa de crudo, derivados y gas natural, y que tiene el propósito de no solo cumplir con el abastecimiento seguro y confiable de combustibles a nivel

nacional, sino también de responder a las metas y expectativas de la sociedad para la construcción y aporte al desarrollo sostenible del Ecuador.

El Art. 5 de la Ley de Hidrocarburos establece que “los hidrocarburos se explotarán con el objeto primordial de que sean industrializados en el país”; consecuentemente, el crudo producido por PETROAMAZONAS EP, se carga en los tres centros productivos: Refinería Esmeraldas, La Libertad y Shushufindi, y el excedente se exporta⁴.

Para el servicio de abastecimiento de derivados, la EP PETROECUADOR cuenta con una sub-línea de negocio, representada por la comercializadora llamada EP PETROECUADOR, su primordial objetivo es balancear el abastecimiento de combustibles a nivel nacional, y cuya misión es satisfacer la demanda de los derivados de los hidrocarburos con estándares de calidad y cantidad justa, respetando al medio ambiente y contribuyendo al desarrollo económico del país. Compite con 48 comercializadoras debidamente calificadas por la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero – ARCH y que atienden a los sectores: automotriz, industrial, naviero, doméstico, eléctrico y aéreo.

**Cuadro No. 1: Participación de mercado de la Comercializadora
Periodo: 2019**



COMERCIALIZADORA EP PETROECUADOR
Análisis de participación de mercado por segmento de consumo

Cifras en Barriles

SEGMENTO	Despachos Comercializadora EP PETROECUADOR	Despachos Totales	% de Participación Comercializadora EPP	% Participación de despachos por segmento	Ranking de la Comercializadora EP PETROECUADOR	Comercializadoras Calificadas por segmento de mercado
Aerocombustibles	250.428	250.428	100,00%	4,05%	1	1
Asfaltos	49.816	134.860	36,94%	2,18%	5	8
Automotriz	1.041.601	4.778.644	21,80%	77,29%	2	15
Camaronero	19.503	194.684	10,02%	3,15%	3	17
Gas Licuado de Petroleo	7.336	53.946	13,60%	0,87%	3	4
Industrial	213.675	532.325	40,14%	8,61%	1	19
Naviero Nacional	34.904	62.065	56,24%	1,00%	1	7
Pesca Artesanal	64.429	85.080	75,73%	1,38%	1	2
Pesquero	12.403	21.589	57,45%	0,35%	1	8
Atunero	9.139	59.055	15,48%	0,96%	3	8
Solventes	2.335	9.708	24,05%	0,16%	2	3
TOTAL BARRILES	1.705.570	6.182.384	27,57%	100,00%		

Fuente: Sistema Pco 8 ADBCONDE / MOPRO

Elaborado por Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente - Subgerencia de Ventas Minoristas

Datos cortados al 31 de diciembre de 2019

Nota: En el segmento GLP se ha considerado unicamente los despachos de Esmeraldas, Shushufindi y Galapagos donde EP PETROECUADOR tiene presencia en el mercado vs las comercializadoras privadas.

⁴ Estimados Hidrocarburíferos Oficializados mediante oficio No. MERNNR-VH-2020-0153-OF de 10 de febrero de 2020

Gráfico No. 4: Participación de la Comercializadora por Segmento



Fuente: Gerencia de Comercialización Nacional

La comercializadora de la EP EPETROECUADOR, genera ingresos brutos anuales, estimados por margen de comercialización a favor del estado, de acuerdo al siguiente detalle: en el segmento automotriz, alrededor de US D \$ 22,7 millones al año con una participación en ingresos del 54%, en el segmento lubricantes USD \$ 5,4 millones con un 13% de participación en ingresos, segmento industrial USD \$ 5,1 millones con un 12% de participación en ingresos, segmento eléctrico USD \$ 1,7 millones con un 4,2% de participación de ingresos, mismos que representan alrededor del 95% de ingresos brutos por margen de comercialización.

Cuadro No. 2: Ingresos de la Comercializadora por segmento
Año: 2020

Segmento	Año 2020	% de Participación
Automotriz	\$22.725.703,16	54,36%
Lubricantes	\$ 5.449.366,10	13,03%
Industrial	\$ 5.100.012,25	12,20%
Aéreo	\$ 4.947.131,63	11,83%
Eléctrico	\$ 1.753.897,04	4,20%
Naviero Nacional	\$ 661.921,39	1,58%
Naviero Internacional	\$ 313.098,29	0,75%
Pesca Artesanal	\$ 299.068,61	0,72%
Camaronero	\$ 252.837,92	0,60%
Atunero	\$ 202.358,20	0,48%
Otras Pesquerías	\$ 103.437,52	0,25%
Total	\$ 41.808.832,12	100%

Fuente: CNA –Sistema PC08/Cognos/MSC

Nota: Ingresos estimados.

Incluye centro de distribución propios y afiliados

2.2 Clientes

A continuación se presentan por línea de Negocio los clientes.

2.2.1 Línea de Transporte y Comercialización de Crudo - Clientes

A partir del año 2018 la Gerencia de Comercio Internacional implementó políticas para flexibilizar los requisitos de calificación de nuevas empresas, con el objeto de tener mayor cantidad de participantes, lo que permitió contar con un mayor número de ofertas buscando obtener mayores beneficios para el Estado, por lo que hasta el momento contamos con 60 empresas calificadas para realizar la compra-venta de hidrocarburos y 8 empresas navieras calificadas para el servicio de transporte marítimo.

Cuadro No. 3: Compañías Calificadas para la Compra – Venta de Hidrocarburos

COMPAÑÍAS CALIFICADAS PARA LA COMPRA-VENTA DE HIDROCARBUROS

No.	COMPAÑÍA	PAIS	TIPO
1	AMERISUR EXPLORACION COLOMBIA LIMITADA	COLOMBIA	REFINADORA/ COMERCIALIZADORA
2	ANCAP	URUGUAY	REFINADORA
3	ARKHAM S.A.	SUIZA	COMERCIALIZADORA
4	B.B. ENERGY (ASIA) PTE.LTD.	SINGAPUR	COMERCIALIZADORA
5	BP PRODUCTS NORTH AMERICA INC.	ESTADOS UNIDOS	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
6	CASTLETON COMMODITIES MERCHANT TRADING L.P.	ESTADOS UNIDOS	COMERCIALIZADORA
7	CATHAY PETROLEUM INTERNATIONAL LIMITED	CHINA	COMERCIALIZADORA
8	CEPSA TRADING S.A.U.	ESPAÑA	REFINADORA
9	CHINA ZHENHUA OIL CO., LTD.	CHINA	REFINADORA/ESTATAL
10	CITIZENS RESOURCES LLC	ESTADOS UNIDOS	COMERCIALIZADORA
11	CORE PETROLEUM LLC	ESTADOS UNIDOS	COMERCIALIZADORA
12	COSMO OIL CO. LTD.	JAPON	REFINADORA
13	ECOPETROL	COLOMBIA	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
14	ENAP- EMPRESA NACIONAL DEL PETROLEO.	CHILE	REFINADORA/ESTATAL
15	ENI TRADING & SHIPPING S.p.A.	ITALIA	REFINADORA / COMERCIALIZADORA
16	FREEPOINT COMMODITIES LLC.	ESTADOS UNIDOS	COMERCIALIZADORA
17	FRONTERA ENERGY COLOMBIA CORP., SUCURSAL COLOMBIA	COLOMBIA	COMERCIALIZADORA
18	GEORGE E. WARREN LLC	ESTADOS UNIDOS	COMERCIALIZADORA
19	GLENCORE LTD.	ESTADOS UNIDOS	COMERCIALIZADORA
20	GUNVOR S.A.	SUIZA	COMERCIALIZADORA
21	INDIAN OIL CORPORATION LIMITED	INDIA	REFINADORA
22	ITOCHU CORPORATION	JAPON	COMERCIALIZADORA
23	KOLMAR GROUP AG	SUIZA	COMERCIALIZADORA
24	LORD ENERGY SA.	SUIZA	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
25	LUKOIL PAN AMERICAS LLC.	ESTADOS UNIDOS	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
26	MERCURIA ENERGY TRADING S.A	SUIZA	COMERCIALIZADORA
27	MITSUBISHI CORPORATION	JAPON	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
28	MONTAGAS S.A. E.S.P	COLOMBIA	COMERCIALIZADORA GLP
29	NOVUM ENERGY TRADING CORP.	ISLAS VIRGENES	COMERCIALIZADORA
30	OMAN TRADING INTERNATIONAL (OTI)	EMIRATOS ARABES UNIDOS	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
31	PBF HOLDING COMPANY LLC	ESTADOS UNIDOS	REFINADORA / COMERCIALIZADORA
32	PDVSA TRADING S.A	VENEZUELA	REFINADORA/ESTATAL
33	PETREDEC PTE. LIMITED	SINGAPUR	COMERCIALIZADORA
34	PETROBRAS INTERNATIONAL FINANCE CO. PIFCO.	BRASIL	REFINADORA/ESTATAL
35	PETROBRAS S.A.	BRASIL	REFINADORA/ESTATAL
36	PETROCHINA INTERNATIONAL CO. LTD.	CHINA	REFINADORA/ESTATAL
37	PETROJAM LIMITED	JAMAICA	REFINADORA/ESTATAL
38	PETROLEOS DEL PERÚ - PETROPERÚ S.A.	PERU	REFINADORA/ESTATAL
39	PETROVIETNAM OIL CORPORATION	VIETNAM	REFINADORA/ESTATAL
40	PHILLIPS 66 COMPANY	ESTADOS UNIDOS	REFINADORA

41	PMI TRADING DESIGNATED ACTIVITY COMPANY (DAC)	MEXICO	COMERCIALIZADORA
42	PTT INTERNATIONAL TRADING PTE. LTD.	SINGAPUR	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
43	PTT PUBLIC COMPANY LIMITED	TAILANDIA	REFINADORA/ESTATAL
44	PUMA ENERGY HOLDINGS PTE. LTD.	SINGAPUR	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
45	PUMA ENERGY SUPPLY & TRADING PTE. LTD.	SINGAPUR	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
46	REPSOL TRADING S.A.	ESPAÑA	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
47	ROSNEFT TRADING S.A.	SUIZA	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
48	SHELL TRADING (US) COMPANY	ESTADOS UNIDOS	COMERCIALIZADORA
49	SHELL WESTERN SUPPLY AND TRADING LIMITED	BARBADOS	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
50	SOCAR TRADING S.A.	SUIZA	COMERCIALIZADORA
51	STATOIL ASA	NORUEGA	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
52	TESORO REFINING AND MARKETING COMPANY LLC	ESTADOS UNIDOS	REFINADORA
53	TIPCO ASPHALT PUBLIC COMPANY LIMITED	TAILANDIA	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
54	TOTSA TOTAL OIL TRADING SA	SUIZA	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
55	TOYOTA TSUSHO CORPORATION	JAPON	COMERCIALIZADORA
56	TRAFIGURA PTE. LTD.	SINGAPUR	COMERCIALIZADORA
57	UNIEPEC AMERICA, INC.	ESTADOS UNIDOS	COMERCIALIZADORA/ESTATAL
58	UNIEPEC ASIA COMPANY LIMITED	CHINA	REFINADORA/ESTATAL
59	VALERO MARKETING AND SUPPLY COMPANY	ESTADOS UNIDOS	REFINADORA/COMERCIALIZADORA
60	VITOL INC.	ESTADOS UNIDOS	REFINADORA/COMERCIALIZADORA

Fuente: Gerencia de Comercio Internacional

Cuadro No. 4: Listado de compañías navieras para la compra-venta de hidrocarburos

No.	COMPAÑÍAS NAVIERAS
1	ECUANAVE C.A.
2	MARZAN CIA. LTDA.
3	NEGOCIOS NAVIEROS Y DE TRANSPORTE TRANSNEG S.A.
4	OCEANBAT S.A.
5	SERVICIOS NAVALES FLUVIMAR S.A.
6	SERVAMAIN S.A.
7	OPERADORA TURISTICA CARGO S.A. OPEANSA
8	TRANSPORTES NAVIEROS ECUATORIANOS - TRANSHAVE
9	EP FLOPEC FLOTA PETROLERA ECUATORIANA

Fuente: Gerencia de Comercio Internacional

2.2.2 Línea Producción, Transporte y Comercialización de derivados - Clientes

En esta línea de negocio se encuentra la abastecedora de la EP PETROECUADOR, ya que es la única empresa del país dedicada al abastecimiento desde terminales, refinerías y depósitos de los derivados del petróleo a todas las comercializadoras establecidas en el país. En este sentido la EP PETROECUADOR, cuenta en su sub línea de negocio con su comercializadora EP PETROECUADOR, la misma que tiene el siguiente número de Clientes por segmento:

Cuadro No. 5: Listado de clientes por sector de la comercializadora, año 2019

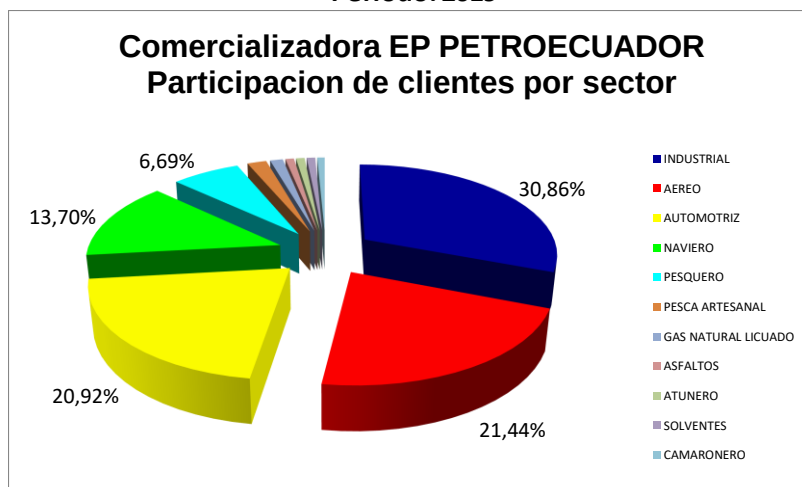
Sector de Consumo	Numero de Clientes	Sector de Consumo	% Part.
INDUSTRIAL	295	INDUSTRIAL	30,86%
AEREO	205	AEREO	21,44%
AUTOMOTRIZ	200	AUTOMOTRIZ	20,92%
NAVIERO	131	NAVIERO	13,70%
PESQUERO	64	PESQUERO	6,69%
PESCA ARTESANAL	18	PESCA ARTESANAL	1,88%
GAS NATURAL LICUADO	12	GAS NATURAL LICUADO	1,26%
ASFALTOS	8	ASFALTOS	0,84%
ATUNERO	8	ATUNERO	0,84%
SOLVENTES	8	SOLVENTES	0,84%
CAMARONERO	7	CAMARONERO	0,73%
Total general	956	Total general	100%

MSC / Corte mes de diciembre de 2019

Fuente: Unidad de Sistemas EPP / MSC

Conforme la información obtenida, la comercializadora EP PETROECUADOR atiende en forma mensual un promedio de 956 clientes en varios segmentos de consumo, de los cuales el 31% corresponde al sector industrial, el 21% sector automotriz, el 21% sector aéreo y 13% al sector naviero nacional, lo que corresponde a más del 80% de mercado, entre los más representativos.

Gráfico No. 5: Clientes por sector
Periodo: 2019



2.3 Competidores

Referente a la línea de negocio de Transporte y comercialización de Crudo, al ser la única empresa en Ecuador que puede comprar y vender crudo y derivados, no tiene competidores directos en el país. Cabe recalcar que el crudo Oriente y Napo, solo lo tiene Ecuador.

En las áreas de refinación, transporte y abastecimiento de derivados, de igual manera a lo antes mencionado, al ser de exclusiva responsabilidad de EP PETROECUADOR, no tiene competencia directa, sino que su obligación primordial es la entrega oportuna a las comercializadoras de los productos y servicios con alta calidad, eficiencia y que sean ambientalmente seguros. Sin embargo, dentro del negocio como comercializadora EP PETROECUADOR, se presentan los siguientes competidores:

Cuadro No. 6: Listado de Comercializadoras calificadas y autorizadas

SEGMENTO	COMERCIALIZADORA	SEGMENTO	COMERCIALIZADORA
ASFALTOS	CLYAN SERVICES WORLD S.A	INDUSTRIAL	CLYAN SERVICES WORLD S.A
ASFALTOS	COMERC.DERIV.COMB.PETROANDES S	INDUSTRIAL	COMBUSPETROL
ASFALTOS	CORPETROLSA S.A (ESPECIALES)	INDUSTRIAL	COMERC.INDUSTRIAL FRAGONERI SA
ASFALTOS	ECOILSA S.A.	INDUSTRIAL	CORPETROLSA S.A.
ASFALTOS	EP PETROECUADOR	INDUSTRIAL	DERIESEL
ASFALTOS	EXPODELTA S.A.	INDUSTRIAL	DISAGROCOMBE S.A.
ASFALTOS	OSP COMERCIALIZADORA CIA. LTDA	INDUSTRIAL	DISTRISSEL DISTRIB.DE DIESEL S.A
ASFALTOS	PDV ECUADOR S.A	INDUSTRIAL	EP PETROECUADOR
ASFALTOS	PETROALPINA S.A.	INDUSTRIAL	LUTEXSA IND. COMERC. CIA. LTDA
ATUNERO	CORPETROLSA S.A (ESPECIALES)	INDUSTRIAL	MARZAM
ATUNERO	EP PETROECUADOR	INDUSTRIAL	OCEAN OIL S. A.
ATUNERO	MARZAM ESPECIALES	INDUSTRIAL	PARCESHI
ATUNERO	OCEAN OIL S. A.	INDUSTRIAL	PETROLEOS Y SERVICIOS PYS C.A.
ATUNERO	PARCESHI S.A. (ESPECIALES)	INDUSTRIAL	PETROLRIOS
ATUNERO	PETROCEANO S.A.	INDUSTRIAL	PRIMAX COMERCIAL DEL ECUADOR
ATUNERO	VEPAMIL S.A-ESPECIALES	INDUSTRIAL	SERCOMPETROL S.A.
AUTOMOTRIZ	CLYAN SERVICES WORLD S.A	INDUSTRIAL	SERV.ECUAT.DE ENERGIA SECSA CI
AUTOMOTRIZ	COMDECSA COMB.DEL ECUADOR	INDUSTRIAL	SWISSOIL DEL ECUADOR SA SWISSO
AUTOMOTRIZ	ENERGYGAS S.A.	INDUSTRIAL	TERPEL-COMERCIAL ECUADOR CIA L
AUTOMOTRIZ	EP PETROECUADOR	INDUSTRIAL	VEPAMIL S.A.
AUTOMOTRIZ	GASPETROLIUM S.A.	NAVIERO INTERNACIONAL	AGNAMAR S.A.
AUTOMOTRIZ	LISRONI S.A.	NAVIERO INTERNACIONAL	CORPETROLSA S.A (ESPECIALES)
AUTOMOTRIZ	LUTEXSA IND. COMERC. CIA. LTDA	NAVIERO INTERNACIONAL	MARZAM ESPECIALES
AUTOMOTRIZ	MASGAS S.A.	NAVIERO INTERNACIONAL	EP PETROECUADOR
AUTOMOTRIZ	PDV ECUADOR S.A.	NAVIERO INTERNACIONAL	OCEANBAT S.A. (ESPECIALES)
AUTOMOTRIZ	PETROCONDOR	NAVIERO NACIONAL	AGNAMAR S.A
AUTOMOTRIZ	PETROLEOS Y SERVICIOS PYS C.A.	NAVIERO NACIONAL	CORPETROLSA S.A (ESPECIALES)
AUTOMOTRIZ	PETROLRIOS	NAVIERO NACIONAL	EP PETROECUADOR
AUTOMOTRIZ	PETROWORLD S.A.	NAVIERO NACIONAL	MARZAM ESPECIALES
AUTOMOTRIZ	PRIMAX COMERCIAL DEL ECUADOR	NAVIERO NACIONAL	OCEANBAT S.A. (ESPECIALES)
AUTOMOTRIZ	SERVIOIL CIA. LTDA.	NAVIERO NACIONAL	PARCESHI S.A. (ESPECIALES)
AUTOMOTRIZ	TERPEL-COMERCIAL ECUADOR CIA L	NAVIERO NACIONAL	VEPAMIL S.A -ESPECIALES
CAMARONERO	COMBUSTIBLES PACIFICO OILPAC	PESCA-ARTESANAL	FENAPET
CAMARONERO	COMERC.INDUSTRIAL FRAGONERI SA	PESCA-ARTESANAL	EP PETROECUADOR
CAMARONERO	CORPETROLSA S.A.	PESQUERO	CORPETROLSA S.A (ESPECIALES)
CAMARONERO	DERIESEL S.A.	PESQUERO	DISTRISSEL,DIST.DIESEL(ESPECIAL
CAMARONERO	DISAGROCOMBE S.A.	PESQUERO	EP PETROECUADOR
CAMARONERO	DISTRISSEL DISTRIB.DE DIESEL S.A	PESQUERO	MARZAM CIA. LTDA.(ESPECIALES)
CAMARONERO	EP PETROECUADOR	PESQUERO	OCEANOIL
CAMARONERO	LUTEXSA IND. COMERC. CIA. LTDA	PESQUERO	PARCESHI S.A. (ESPECIALES)
CAMARONERO	OCEANOIL S.A	PESQUERO	PETROCEANO S.A.
CAMARONERO	PARCESHI S.A.	PESQUERO	PRIMAX COMERCIAL DEL ECUADOR
CAMARONERO	PETROLEOS Y SERVICIOS PYS C.A.	PESQUERO	VEPAMIL S.A-ESPECIALES
CAMARONERO	PETROLRIOS	SOLVENTES	CORPETROLSA S.A
CAMARONERO	PRIMAX COMERCIAL DEL ECUADOR	SOLVENTES	EP PETROECUADOR
CAMARONERO	SWISSOIL DEL ECUADOR SA SWISSO		
CAMARONERO	SERCOMPETROL S.A.		
CAMARONERO	TERPEL-COMERCIAL ECUADOR CIA L		
CAMARONERO	VEPAMIL S.A.		

Fuente: Unidad de Sistemas EP PETROECUADOR
Elaborado por Subgerencia de Mercadeo y Marca

En el segmento de Lubricantes, existen 69 marcas de aceites lubricantes registradas en la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburiífero (ARCH), las mismas que compiten a nivel nacional en el segmento automotriz, de éstas aproximadamente el 61% son de producción nacional y las importadas representan el 39%.

En el segmento de GLP la participación de la Comercializadora frente al resto de clientes es del 1,27% esto comprende doméstico e industrial. La competencia de la comercializadora en este segmento son las empresas Duragas, ENI Ecuador y Congas.

2.3.1 Matriz ventaja competitiva

La Empresa cuenta con instalaciones operativas en todo el territorio nacional, que comprenden refinerías, poliductos, terminales y depósitos distribuidos de la siguiente manera:

Gráfico No. 6: Instalaciones Operativas – EP PETROECUADOR



Fuente: <http://www.eppetroecuador.ec>

A continuación, en razón de que el segmento automotriz tiene mayor participación de mercado nacional, se presenta el siguiente análisis de ventaja competitiva:

Cuadro No. 7: Matriz de ventaja Competitiva EP PETROECUADOR vs. Competencia

FACTORES CLAVE DE ÉXITO*	PESO	EPP	Comercializadora 1	Comercializadora 2
	(%)*	Calificación	Calificación	Calificación
Calidad y Cantidad	10,00%	5	5	5
Precio	15,00%	5	2	3
Plaza	20,00%	5	3	3
Marca	45,00%	5	2	2
Promoción y Publicidad	5,00%	2	5	4
Tiendas de conveniencia	5,00%	1	5	3
Puntaje total	100%	23,00	22,00	20,00
CALIFICACIÓN	5	4	2	
Definición	Fortaleza única y valiosa	Fortaleza sólida	Debilidad subsanable	

Elaborado por : Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente

Como se puede observar en el cuadro anterior, la comercializadora EP PETROECUADOR, mantiene una calificación más alta frente a la competencia, en virtud de sus fortalezas que son determinantes en el momento de tomar la decisión en la elección de compra del producto por parte del cliente, de acuerdo a factores como son: marca, plaza, precio, calidad y cantidad, entre los más representativos.

Cabe indicar que EP PETROECUADOR, mantiene su liderazgo y alta participación en el mercado de derivados del petróleo, pese a varios limitantes como son baja publicidad (ATL, BTL), baja inversión en imagen corporativa para los centros de distribución de la red, entre otros.

2.3.2 Benchmarking

Al ser la única empresa del país dedicada a comercializar petróleo y derivados de hidrocarburos, este análisis no aplica. De igual forma, debe considerarse que el giro del negocio solo incluye el downstream situación que en otras empresas a nivel regional no es similar.

La EP PETROECUADOR gestiona una parte de la cadena de valor de Hidrocarburos, esto es refinación, transporte y comercialización interna y externa. La exploración y producción la realiza la EP PETROAMAZONAS y el transporte marítimo lo realiza FLOPEC.

	Refinación Procesamiento de crudo y transformación en derivados de hidrocarburos
	Transporte y Almacenamiento De crudo y derivados de hidrocarburos por los sistemas de oleoductos y poliductos
	Comercialización interna De derivados de hidrocarburos
	Comercialización externa De crudo y derivados de hidrocarburos en el mercado internacional

Esta particularidad dificulta la comparación en igualdad de condiciones con empresas referentes a nivel regional y mundial, sin embargo, se presenta a continuación una serie de factores que pretenden analizar desde el punto de vista de las líneas de negocio e inversión, la comparación entre EP PETROECUADOR con empresas Petroleras Internacionales.

Gráfico No. 7: Comparación EP PETROECUADOR

LÍNEAS DIFERENCIADORAS	EQUINOR STATOIL	PEMEX	PETROBRAS	PETROPERU	ECOPETROL	PETROECUADOR
Fertilizantes	✓	✓	✓			
Biocombustibles			✓	✓	✓	✓
Energía eólica /solar	✓		✓			
Generación eléctrica	✓		✓			
I+D+I	✓		✓		✓	
generar permisos	✓					
Negocios en el exterior	✓	✓	✓		✓	
Holding de empresas	✓	✓	✓		✓	
Corrupción	3	135	96	96	96	117
Riesgo país	155	239	244	121	202	731
Doing Business	7	54	109	68	65	123
Inversiones	8448 MM (2017)	21,3 Billones (2018)	12,94 Billones	644 (2017)	-	53.4 MM

Elaborado por: Jefatura Corporativa de Planificación

Desarrollo de HOLDING por líneas de negocio:

- Podemos observar que las empresas referentes a nivel internacional, crean nuevas líneas de negocio relacionadas con biocombustibles, petroquímica, energías alternas y tienen fuertes inversiones en Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+I.
- Adicional desarrollan líneas de negocio de energías alternas como la eólica y eléctrica.

Factores que incentivan la inversión petrolera en un país⁵:

- Facilidades para generar permisos para toda la cadena de valor.
- Facilidades para hacer negocios (conformación de empresa, permisos de construcción, licencias de funcionamiento, entre otros).
- Niveles de corrupción.

⁵ <https://espanol.doingbusiness.org/>

- Riesgo País.

A continuación, se detalla el plan de mejoras que la comercializadora implementará en el año 2020, a fin de incrementar la competitividad en el mercado.

Cuadro No. 8: Matriz de benchmarking

MEJORA A IMPLEMENTAR	BENEFICIO A OBTENER	INVERSIÓN	PLAZO	UNIDAD RESPONSABLE
<i>Reposicionamiento y difusión de las marcas EP PETROECUADOR en los diferentes segmentos de consumo a través de una campaña de marketing integral, dotación de uniformes y material promocional</i>	<i>Ser la primera opción de compra en el consumidor final y contar con una recordación de marca óptima y permanente</i>	\$ 2.300.000,00	12 meses	Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente
<i>Renovación del manual de especificaciones técnicas e imagen corporativa para los centros de distribución</i>	<i>Estar a la vanguardia que el segmento de combustibles demanda</i>	\$ 10.000,00	12 meses	Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente
<i>Mejora de la imagen corporativa en centros de distribución</i>	<i>Cumplir con los estándares de calidad de la marca</i>	\$ 1.000.000,00	12 meses	Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente
<i>Emisión de pólizas de responsabilidad para los centros de distribución</i>	<i>Beneficio corporativo para fidelizar a los centros de distribución afiliados a la Red</i>	\$ 130.000,00	12 meses	Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente
<i>Inspecciones para el control de imagen, calidad, cantidad de inventarios a los centros de distribución propios y afiliados de la red de EP PETROECUADOR</i>	<i>Cumplir con las normas de los entes de control</i>	\$ 534.000,00	24 meses	Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente
<i>Mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos e instalaciones operativas de los centros de distribución</i>	<i>Beneficio corporativo para fidelizar a los centros de distribución afiliados a la Red</i>	\$ 125.000,00	12 meses	Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente
Total		\$ 4.099.000,00		

Elaborado por: Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente

La matriz, ha sido realizada, sobre el análisis de la situación actual del mercado en la comercialización de combustibles y beneficios actuales que ofrece la competencia, conforme lo siguiente:

Cuadro No. 9: Criterios de Calificación

BENEFICIOS	COMERCIALIZADORA EP PETROECUADOR														
	BENEFICIO POR CANTIDAD					BENEFICIO POR CONVENIENCIA					BENEFICIO ECONÓMICO				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
UNIFORMES			3					3					3		
PROMOCIONES		2					2					2			
PINTURA		2					2					2			
POLIZA RC		2					2					2			
DÍAS DE PLAZO			3				2				1				
MARGEN				4						5					5
BRANDEO		2					2					2			
BONO ECONOMICO*															
SURTIDORES	1						2					2			

* No Aplica

BENEFICIOS	COMPETENCIA														
	BENEFICIO POR CANTIDAD					BENEFICIO POR CONVENIENCIA					BENEFICIO ECONÓMICO				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
UNIFORMES				4					4					4	
PROMOCIONES					5					5					5
PINTURA				4					4					4	
POLIZA RC				4					4					4	
DÍAS DE PLAZO					5					5					5
MARGEN				4				3					3		
BRANDEO					5					5					5
BONO ECONOMICO					5					5					5
SURTIDORES				4						5					5

Elaborado por: Subgerencia de Mercadeo y servicio al Cliente

Cuadro No. 10: Calificación

* La asignación de puntaje esta dado de la siguiente manera		CALIFICACIÓN/5			
		COMERCIALIZADORA	BEN. CANTIDAD	BEN. CONVENIENCIA	BEN. ECONÓMICO
Pésimo, nada, lo más bajo	1	EP PETROECUADOR	2,11	2,22	2,11
Casi nada, muy poco	2	PRIVADAS	4,44	4,44	4,44
Indiferente, regular	3				
Casi excelente, muy bueno, más de lo normal	4				
Perfecto, bastante, lo mejor	5				
SUMA					
		COMERCIALIZADORA	CANTIDAD	CONVENIENCIA	ECONÓMICO
		EP PETROECUADOR	19	20	19
		PRIVADAS	40	40	40

Elaborado por: Subgerencia de Mercadeo y servicio al Cliente

Como se puede observar en el cuadro anterior, la comercializadora EP PETROECUADOR, mantiene una calificación más baja frente a la competencia (cuadros 9 y 10: promoción, brandeo, bono económico, días plazo), esto se debe a que dentro de los últimos 10 años, ha sido cambiante el mercado de comercialización de combustibles, en virtud de que las comercializadoras privadas ofrecen beneficios corporativos y económicos agresivos y atractivos que no puede ofrecer nuestra comercializadora, tales como: días de plazo para la compra de producto sin garantía bancaria, bonos económicos, operación

de tiendas de conveniencia y estaciones de servicios, asesoría e inversión de obra civil, publicidad agresiva, branding en estaciones de servicios, pintura, otorgamiento de pólizas de responsabilidad civil, asesoría financiera y operativa, entre las más relevantes.

3. Planificación Comercial, Operativa, Financiera, de Expansión y de Inversión

A continuación, se presentará la planificación comercial de la comercializadora EP PETROECUADOR.

3.1 Planificación Comercial

Los objetivos del Plan Estratégico 2019, que constan en GPR, se mantendrán debido a que no se han emitido nuevas directrices por parte del gobierno central ni del ente rector del sector que modifiquen la planificación comercial de EP PETROECUADOR.

3.2 Objetivo Empresarial – Perspectiva Comercial

EP PETROECUADOR tiene 3 objetivos de índole comercial, mismos que se detallan a continuación:

1. Incrementar la participación en el mercado de combustibles con productos de calidad a nivel nacional.
2. Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos.
3. Incrementar las actividades de comercio internacional.

Debido a que la principal función de EP PETROECUADOR es mantener abastecido el mercado, se procurará continuar con este lineamiento y por esa razón el objetivo comercial 2 seguirá manteniéndose tal y como ha sido planteado. De igual forma el objetivo 3 se mantendrá como Incrementar ya que se espera alcanzar los niveles de eficacia en la gestión de importaciones de derivados y en las exportaciones de crudo y derivados. Respecto al objetivo 1, para el 2020 se reposicionará la marca e incrementará la participación de mercado de la Comercializadora EP PETROECUADOR mediante la captación de clientes en los distintos segmentos de consumo, fortaleciendo la atención del cliente y fidelización de la marca.

3.3 Definición de Objetivos Comerciales Específicos

Para la consecución de los objetivos empresariales, EP PETROECUADOR cuenta con dos líneas de negocio que son el transporte y comercialización de crudo y la producción, transporte y comercialización de derivados. Estas dos líneas de negocios tienen indicadores y metas mismas que se detallan a continuación:

Cuadro No. 11: Resumen por línea de negocio

Línea de Negocio	Objetivo	Estrategias	Indicador	Unidad de Medida	Línea Base	Meta 2020
Transporte y Comercialización de Crudo	Incrementar la eficiencia empresarial	Optimizar los sistemas de refinación, transporte y almacenamiento	Porcentaje de crudo transportado por el SOTE	%	-	98%
	Incrementar las actividades de comercio internacional	Potenciar y diversificar actividades comerciales internacionales con empresas hidrocarburíferas.	Porcentaje de exportación de crudo oriente y napo	%	-	98%
Producción, Transporte y Comercialización de Derivados	Incrementar la eficiencia empresarial	Optimizar los sistemas de refinación, transporte y almacenamiento	Cargas de crudo a refinerías	MM Bls	52,07	58,61
			Volumen de derivados transportado por poliductos (POA)		91,38	93,66
	Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Asegurar el suministro de derivados de hidrocarburos.	Mezclas de productos en terminales		21,26	22,13
		Asegurar los niveles de inventarios de derivados.		Días	-	9,5
		Asegurar los niveles de inventarios de derivados.	Días de stock en Terminales a nivel nacional			
		Asegurar el suministro de derivados de hidrocarburos.	Cumplimiento de la cobertura de la demanda nacional	MM Bls	91	91,94
			Volumen de importación de derivados de hidrocarburos		58,22	56,15
			Volumen de exportaciones de productos derivados		15,85	20,9

Fuente: Estimados Hidrocarburíferos Oficializados mediante oficio No. MERNNR-VH-2020-0153-OF de 10 de febrero de 2020

Elaboración: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión, Jefatura Corporativa de Planificación.

3.4 Marketing mix

A continuación, se detalla el marketing mix de la comercialización de los derivados del petróleo en todos sus segmentos de mercado:

Producto

- ✓ Cumple con las Normas Técnicas de Calidad INEN para la comercialización de sus productos.
- ✓ Se comercializan todos los productos por segmento de mercado a nivel nacional.
- ✓ Se garantiza la calidad del producto a través de los laboratorios propios.

- ✓ Se cuenta con infraestructura propia para almacenamiento de los productos a comercializarse.
- ✓ Garantiza el abastecimiento y comercialización de combustibles.
- ✓ Incursionar en nuevas líneas de negocio en la comercialización de combustibles, tales como arrendamiento y operación de centros de distribución.
- ✓ Implementar una marca para tiendas de conveniencia.
- ✓ Analizar y definir un rubro por almacenamiento del producto en los terminales de propiedad de EP PETROECUADOR a las comercializadoras que no cuentan con infraestructura propia a fin de generar nuevos recursos para el estado.
- ✓ Coordinar con la Gerencia de Transporte, la optimización del abastecimiento de todos los productos en los terminales a nivel nacional.
- ✓ Análisis e implementación de un nuevo envase ecológico para Lubricantes, que reduzca la contaminación del plástico.
- ✓ Análisis e implementación de la comercialización de GLP al granel.
- ✓ Análisis e implementación de la comercialización de GLP en cilindros de 5kg en estaciones de servicio propias de EP PETROECUADOR.
- ✓ Análisis e implementación de nuevos productos en el segmento Lubricantes para el mantenimiento de vehículos como aditivos, líquido de frenos, etc.

Precio

- ✓ Cumplimiento de Base Legal y Normativa Vigente, para la determinación de los precios de los derivados de los hidrocarburos.
- ✓ Márgenes competitivos en el mercado para nuestros distribuidores.
- ✓ Regulador de precios en el mercado de acuerdo a sus zonas de influencia.
- ✓ Modalidades de pago contractuales por compra de combustibles: efectivo, prepago y días de plazos a través de garantía bancaria.
- ✓ Analizar y revisar la distribución porcentual de los márgenes de comercialización de los derivados de los hidrocarburos en forma periódica, a fin de mantener la competitividad en el mercado.
- ✓ Analizar y revisar la normativa vigente para el otorgamiento de los días de plazo a nuestros clientes, a través de nuevas opciones financieras.
- ✓ Ser los referentes en precios bajos en el mercado a nivel nacional por segmento de consumo.

Plaza

- ✓ Única comercializadora con cobertura del mercado a nivel nacional incluido la Región Insular en todos los productos.
- ✓ Única comercializadora que abastece los derivados del petróleo en zonas fronterizas para el segmento automotriz.
- ✓ Única comercializadora que abastece de combustibles al segmento aéreo y GNL.

- ✓ Única empresa que cumple con la cadena de valor en el abastecimiento y comercialización de derivados del petróleo (Importación, refinación, transporte, almacenamiento y comercialización).
- ✓ Afiliación de nuevos distribuidores y clientes por segmento de consumo a la red de EP PETROECUADOR.
- ✓ Incrementar la cobertura de mercado, participación e imagen de la comercializadora

Promoción

- ✓ La marca se encuentra posicionada en el mercado, siendo la de mayor recordación en el consumidor final.
- ✓ Durante el último año se ha reforzado la marca a través de la campaña de marketing ambiental.
- ✓ Dentro del plan de la difusión de la marca, se entrega artículos promocionales y dotación de uniformes a nuestros distribuidores.
- ✓ Por ser una empresa pública se cumple con lineamientos gubernamentales tales como: austeridad, aprobación para difusión de la marca por parte de entes de control y autoridades.
- ✓ Falta de autonomía empresarial para la implementación de las acciones de marketing y limitada capacidad de reacción frente a la competencia.
- ✓ Falta de promoción de las marcas de la empresa (Lubricantes, Gasito, etc.).

3.5 Estrategias Marketing Mix

Producto

La Gerencia de Comercio Internacional realiza las exportaciones e importaciones de crudo y derivados, así tenemos que, para las exportaciones recibe el saldo exportable del Ministerio de Hidrocarburos, y los saldos exportables de derivados producidos por la refinación. Para las importaciones se recibe los requerimientos de la Jefatura Corporativa de Programación Operativa para realizar las importaciones necesarias con el fin de cubrir la demanda nacional de hidrocarburos.

Actividad	Productos (hidrocarburos)
Exportación	• Crudo Napo • Crudo Oriente • Fuel Oil • Nafta de Bajo Octano • VGO (Vacuum Gas Oil)
Importación	• Diésel Oil • Diésel Premium • Nafta de Alto Octano • AVGAS (Aviation Gasoline) • Cutter Stock (Diluyente) • Propano y Butano (GLP)

Precio

El mercado de Hidrocarburos determina sus precios basados en los marcadores internacionales que son publicados por informativos especializados como ARGUS, PLATS, etc. los mismos que tienen variaciones diarias por factores geopolíticos, oferta, demanda, entre otros.

Los precios promedios que han tenido los productos durante el año 2019 son:

**Cuadro No. 12: Precio Promedio Ponderado Exportación
Enero – Diciembre 2019**

PRODUCTO	VOLUMEN (Bls)	US\$/BL
Crudo Oriente	72.572.631	58,45
Crudo Napo	48.359.536	51,13
Fuel Oil	14.324.349	45,26
VGO	1.524.797	62,60

Nota: Para el año 2020 se exportará crudo y fuel oil de acuerdo a Estimados Hidrocarburíferos Oficializados mediante oficio No. MERNNR-VH-2020-0153-OF de 10 de febrero de 2020.

Fuente: Cifras remitidas por Gerencia de Comercio Internacional

Plaza

Los principales destinos para las exportaciones que realizó EP PETROECUADOR durante el período de enero a diciembre del año 2019 para el crudo Oriente y Napo fue el siguiente:

C. ORIENTE	DESTINOS
WEST COAST	61
CHILE	27
PERÚ	19
GULF COAST	20
PANAMÁ	29
CHINA	5
CHILE	12
JAPÓN	4
PANAMÁ	36
WEST COAST	42
PERÚ	1
FAR EAST	3
SOUTH KOREA	3

Elaborado por: Gerencia de Comercio Internacional

3.6 Otras estrategias de marketing

Respecto a la comercializadora EP PETROECUADOR, se plantean las siguientes estrategias:

- ✓ Analizar e incrementar los beneficios corporativos con proveedores de servicios que optimicen costos operativos y administrativos a nuestros centros de distribución.
- ✓ Implementar alianzas estratégicas con empresas de renombre en los centros de distribución afiliados a la red.

- ✓ Gestionar alianzas con entidades financieras que ofrezcan una tasa de interés preferencial para la inversión en el crecimiento y/o mejoramiento de infraestructura para los centros de distribución
- ✓ Acercamiento con las industrias que tienen un posible interés de cambiar su matriz energética y empezar a consumir GNL.
- ✓ Implementación de Electrolineras en los centros de distribución.

3.7 Plan de Ventas

El plan de ventas de una empresa es un documento en el que quedan prudentemente reflejadas las ventas/ingresos operacionales de una compañía para un periodo determinado de tiempo. En este texto quedan definidos los principales escenarios en los que puede desarrollarse la interacción comercial en un futuro cercano.

Elementos a considerar en las proyecciones de ventas/ingresos operacionales que se deberán mencionar en los supuestos en la sección del Plan Financiero:

- Análisis de los cambios en el potencial de mercado.
- Análisis del entorno competitivo sectorial.
- Estudio de las variables que definen históricamente a las ventas.
- Cambios en la demanda y sus preferencias.
- Supuestos comerciales respaldados en análisis y proyección de ventas como forecasts, pipelines u otras herramientas técnicas.

Cuadro No. 14: Matriz de margen de contribución neto por línea de negocio

Líneas de Negocio	Nombre del Producto o Servicio	Código del Producto o Servicio (Proporcionado y Validado por EMCO)	Ventas Proyectadas en el Año (USD)	Unidades Proyectadas	Unidad de Medida	Costo Operativo Proyectado Total (USD)	Costo Unitario Proyectado (USD)	Precio Unitario de Venta Proyectado (USD)	Margen Total Proyectado (USD)	Margen Unitario Proyectado (USD)
Transporte y comercialización de crudo	Crudo oriente y napo	PET001	5,543,777,791	108,065,844	Barriles	2,268,088,201	20.99	51.30	3,275,689,590	30.31
Transporte y comercialización de crudo	Crudo napo	PET002			Barriles	0	20.99			
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Gasolina super	PET003	240,422,238	3,021,859	Barriles	235,704,992	78.00	79.56	4,717,246	1.56
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Gasolina extra	PET004	848,420,745	13,459,594	Barriles	812,959,492	60.40	63.03	35,461,253	2.63
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Gasolina ecopaís (etanol)	PET005	914,175,250	14,517,252	Barriles	1,039,290,088	71.59	62.97	-125,114,838	-8.62
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Diésel 1	PET006	1,176,720	17,220	Barriles	662,017	38.44	68.33	514,703	29.89
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Diésel 2	PET007	593,274,870	10,801,887	Barriles	599,828,765	55.53	54.92	-6,553,895	-0.61
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Diésel premium	PET008	827,216,673	23,865,576	Barriles	1,646,412,090	68.99	34.66	-819,195,418	-34.33

Líneas de Negocio	Nombre del Producto o Servicio	Código del Producto o Servicio (Proporcionado y Validado por EMCO)	Ventas Proyectadas en el Año (USD)	Unidades Proyectadas	Unidad de Medida	Costo Operativo Proyectado Total (USD)	Costo Unitario Proyectado (USD)	Precio Unitario de Venta Proyectado (USD)	Margen Total Proyectado (USD)	Margen Unitario Proyectado (USD)
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Fuel oil # 4 - Nacional	PET009	155,100,114	4,929,957	Barriles	109,592,941	22.23	31.46	45,507,173	9.23
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Asfalto	PET010	55,720,676	1,295,872	Barriles	26,539,459	20.48	43.00	29,181,217	22.52
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Solventes	PET011	9,760,551	166,068	Barriles	6,021,624	36.26	58.77	3,738,927	22.51
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Glp	PET013	176,397,185	14,439,716	Barriles	837,503,528	58.00	12.22	-661,106,343	-45.78
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Jet a-1	PET014	195,779,759	2,764,250	Barriles	121,516,430	43.96	70.83	74,263,329	26.87
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Avgas	PET015	3,868,593	41,429	Barriles	7,142,357	172.40	93.38	-3,273,764	-79.02
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Pesca artesanal	PET016	33,335,291	1,112,400	Barriles	49,201,452	44.23	29.97	-15,866,161	-14.26
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Residuo	PET017	29,158,301	1,501,396	Barriles	48,254,881	32.14	19.42	-19,096,580	-12.72

Líneas de Negocio	Nombre del Producto o Servicio	Código del Producto o Servicio (Proporcionado y Validado por EMCO)	Ventas Proyectadas en el Año (USD)	Unidades Proyectadas	Unidad de Medida	Costo Operativo Proyectado Total (USD)	Costo Unitario Proyectado (USD)	Precio Unitario de Venta Proyectado (USD)	Margen Total Proyectado (USD)	Margen Unitario Proyectado (USD)
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Absorver	PET018	32,146	470	Barriles	16,216	34.47	68.33	15,931	33.86
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Azufre	PET019	106,943	3,300,000	kg	363,000	0.11	0.03	-256,057	-0.08
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Gas natural	PET020	19,302,979	7,019,265	Mmbtu	21,057,795	3.00	2.75	-1,754,816	-0.25
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Gas natural licuado	PET021	26,436,946	4,978,709	Mmbtu	29,872,255	6.00	5.31	-3,435,309	-0.69
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Lubricantes	PET022	14,881,067	1,724,342	Galones	11,901,405	6.90	8.63	2,979,662	1.73
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Fuel oil # 6	PET023	807,525,174	16,150,000	Barriles	538,263,350	33.33	50.00	269,261,824	16.67
Refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados	Fuel oil # 4 – exportación	PET024	192,422,917	4,750,000	Barriles	93,007,254	19.58	40.51	99,415,663	20.93

Fuente: Subgerencia de Finanzas (cifras provisionales)

Cuadro No. 15: Proyección de Resultados Operativos por línea de negocio

Línea de Negocio	Ítem	2020 USD
Transporte y comercialización de crudo	Ingresos Operativos	5,543,777,791
	Costos Operativos	2,268,088,201
	Resultado Operativo	3,275,689,590
Refinación, transporte y comercialización interna de derivados	Ingresos Operativos	4,144,567,046
	Costos Operativos	5,603,840,788
	Resultado Operativo	-1,459,273,742
Refinación, transporte y comercialización externa de derivados	Ingresos Operativos	999,948,091
	Costos Operativos	631,270,604
	Resultado Operativo	368,677,487

Fuente: Subgerencia de Finanzas – EP Petroecuador (cifras provisionales)

4. Planificación de Operaciones

4.1 Objetivo Empresarial – Perspectiva de Operaciones

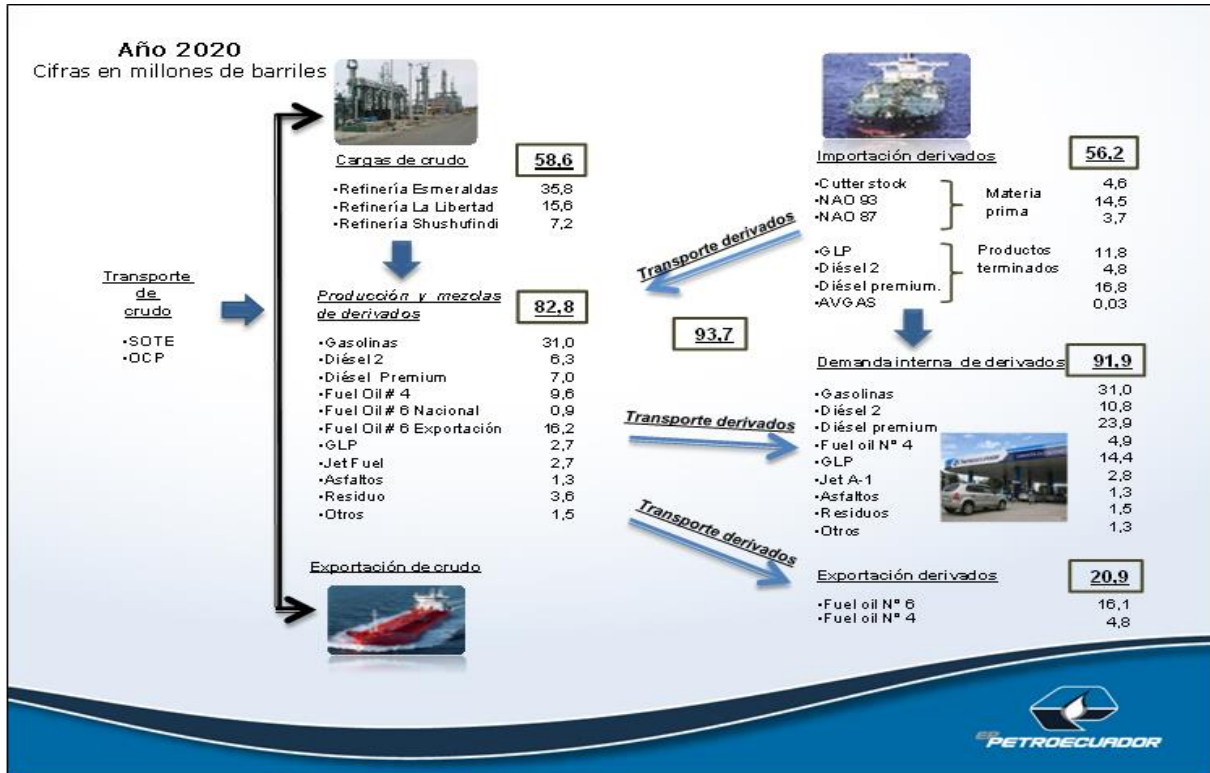
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos es el principal objetivo de la EP PETROECUADOR.

4.2 Contenidos de la sección

La EP PETROECUADOR tiene dos líneas de negocios que son el transporte y comercialización de crudo; y la refinación, transporte y comercialización interna y externa de derivados.

Por la ubicación y dispersión geográfica de las instalaciones de la EP PETROECUADOR, cada una de las unidades orgánicas, pertenecientes a los procesos sustantivos, están distribuidas obedeciendo a la lógica de su operación, así tenemos que las gerencias de: comercio internacional, comercialización nacional, gerencia de transporte y gerencia de refinación, que operan respectivamente dentro de las Zonas: Norte, Noroccidente, Sur, Suroccidente, Nororiente.

Gráfico No. 8: Modelo de Gestión



Fuente: Jefatura Corporativa de Planificación.

4.2.1 Transporte de crudo

La Gerencia de Transporte es la encargada de transportar el crudo por el Sistema de Oleoducto Transecuatoriano (SOTE), el cual tiene una longitud de 503 km y atraviesa las 3 regiones naturales del Ecuador, esto es costa (Santo Domingo y Esmeraldas), Sierra (Pichincha) y Oriente (Sucumbíos y Napo). Tiene la capacidad de transportar 360.000 bpd de 23,7° API y 390.000 bpd con químico reductor de fricción; además, cuenta con una potencia instalada de 101.150 HP en sus 6 estaciones de bombeo.

Gráfico No. 8: Flujo SOTE



Fuente: Gerencia de Transporte

Las estaciones de bombeo se detallan en el siguiente cuadro:

Cuadro 14: Estaciones de bombeo

Estación	Ubicación (km)	Altitud (msnm)	Potencia (HP)
Lago Agrio	0.00	297	17.500
Lumbaqui	66,57	850	17.500
El Salado	111,72	1.289	12.950
Baeza	164,08	2.002	20.300
Papallacta	189,29	3.009	20.300
Quinindé	420,25	97	12.600
TOTAL (HP)			101.150

Fuente: Plan de Negocios Petroecuador, 2019.

Información operativa detallada sobre infraestructura y capacidades se encuentran en POA e Informes Estadísticos.

4.2.2 Refinación - Producción de mezclas y derivados

La EP Petroecuador opera tres refinерías, una planta de GLP y una planta licuefactora de gas natural. En el cuadro siguiente se aprecia la capacidad instalada de cada Refinería, para el año 2020 por motivo de seguridad operativa los centros de refinación operarán en promedio al 98%.

Cuadro 15: Capacidad Instalada de refinерías

Refinerías/Plantas	Capacidad Instalada
Refinería Esmeraldas	110.000 bpd
Refinería La Libertad	45.000 bpd
Refinería Shushufindi	20.000 bpd
Planta de GLP Shushufindi	25 MMPC/día
Planta de GNL Bajo Alto	200 TM/día

Fuente: Plan de negocios Petroecuador, 2019.

Información operativa detallada sobre infraestructura y capacidades se encuentran en POA e Informes Estadísticos.

La producción en refinерías, en conjunto con las mezclas realizadas en los terminales, permite abastecer la demanda de combustibles de acuerdo al siguiente esquema:

Cuadro 16: Producción de derivados

Producto	Ref. Esmeraldas	Ref. La Libertad	Ref. Shushufindi	BEATERIO	PASCUALES
Gasolina Súper	X	X		X	X
Gasolina Extra	X	X	X	X	X
Gasolina Ecopaís	X	X			X
Diésel 2	X	X	X		
Diésel Premium	X				
GLP	X	X	X		
Fuel Oil # 4	X	X			
Fuel Oil # 6 Exp.	X				
Fuel Oil # 6 Elec.	X		X		
Crudo Reducido			X		
Jet Fuel	X	X	X		
Asfaltos	X				

Producto	Ref. Esmeraldas	Ref. La Libertad	Ref. Shushufindi	BEATERIO	PASCUALES
Solventes		X			
Residuo industrial			X		
Diésel 1		X	X		
Absorver		X			
Pesca Artesanal	X	X			
Azufre	X				

Fuente: Plan de Negocios Petroecuador, 2019.

4.2.3 Transporte de derivados

Para el transporte de derivados, actualmente se cuenta con una red de poliductos y ductos de GLP a lo largo del país con una extensión total de 1.648 km con una capacidad total de transporte de 448.213 bls/día. Se transportan los derivados desde las refinerías y terminales marítimas hasta los terminales y depósitos, donde se almacenan en grandes tanques, para luego ser distribuidos a las comercializadoras. Los poliductos que transportan los derivados del petróleo son:

Cuadro 17: Características de los poliductos

Poliducto	Longitud	Diámetro Tubería	Capacidad Bombeo	Caudal Máximo
	Km	Plg.	Bls/día	Bls/h
Esmeraldas - Santo Domingo	164,6	16	60.504	2.521
Santo Domingo – Quito ⁶	88,3	12	46.752	1.948
Santo Domingo - Pascuales	276,5	10	36.480	1.600
Quito - Ambato	110,4	6	11.700	488
Ambato - Riobamba	40,7	6	12.480	520
Shushufindi - Quito	304,8	4 - 6	10.800	450
Libertad - Pascuales	126,7	10	21.600	900
Libertad - Manta	170,6	6	8.400	350
Tres Bocas - Pascuales	20,6	12	108.000	4.500
Tres Bocas - Fuel Oil	5,6	14	48.000	2.000
Monteverde - Chorrillo	124,2	12	81.000	3.375
Pascuales - La Troncal	103	10	46.500	1.938
La Troncal - Cuenca	112	8	30.800	1.283
TOTAL	1.648		523.016	

Fuente: Plan de Negocios Petroecuador, 2019.

Información operativa detallada sobre infraestructura y capacidades se encuentran en POA e Informes Estadísticos.

Gráfico 9: Red de poliductos



⁶ El poliducto Santo Domingo - Quito se encuentra actualmente en repotenciación

Por otro lado, el sistema de transporte y almacenamiento de GLP a nivel nacional, consta de dos poliductos y un gasoducto, cada uno con una estación de recepción y despacho. A continuación, se muestra la red de poliductos de GLP:

Cuadro 18: Red de poliductos GLP

POLIDUCTO	Longitud (Km)	Diámetro Tubería (in)	Capacidad Instalada Bombeo (Bls/día)
Shushufindi – Oyambaro –	304,8	6-4	9,600
Monteverde – Chorrillos*	124	12	62.900
Pascuales – Troncal	103	10	43,200
Troncal – Cuenca	112	8	30,800

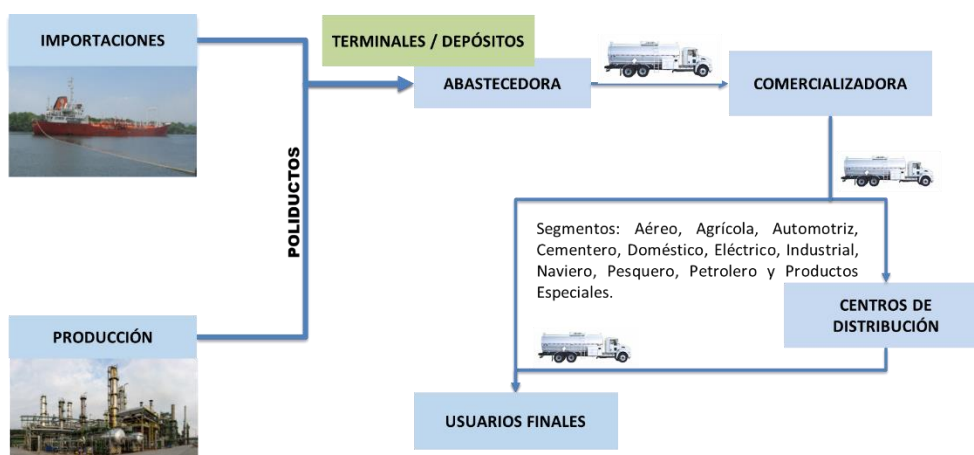
Fuente: Plan de Negocios Petroecuador, 2019.

Información operativa detallada sobre infraestructura y capacidades se encuentran en POA e Informes Estadísticos.

4.2.4 Comercialización nacional

A continuación, se describe la cadena de comercialización de derivados:

Gráfico 10: Cadena de comercialización de derivados.



Fuente: Gerencia de Comercialización Nacional

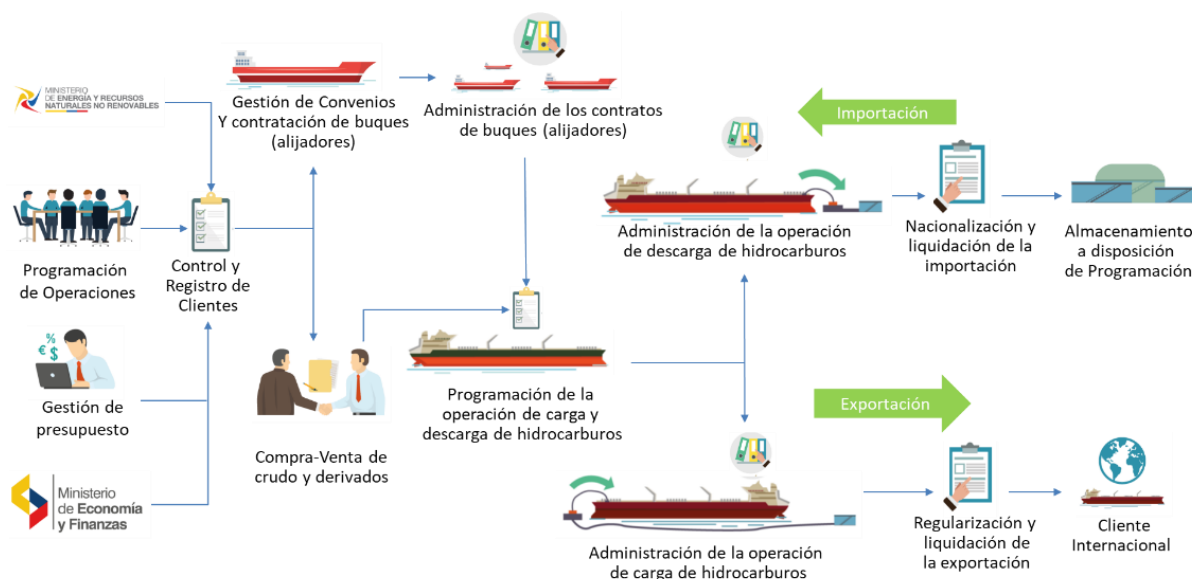
Estos poliductos tienen la particularidad de transportar varios productos incluidos el GLP a excepción del gasoducto Monteverde – Chorrillo que en la actualidad solo transporta GLP, mismo que inició operaciones en el año 2014, dando paso al cierre de operaciones del poliducto Tres Bocas – Salitral.

4.2.5 Comercialización Internacional

La comercialización externa de crudo se la realiza de acuerdo a la programación establecida por el Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables MERNNR, misma que considera la producción nacional de crudo, entrega de crudo a las refinerías y el saldo exportable.

A continuación, se describe el modelo de negocio de la comercialización internacional de hidrocarburos:

Gráfico 11: Modelo de negocio comercialización internacional de hidrocarburos



Fuente: Gerencia de Comercio Internacional

4.2.6 Infraestructura petrolera



Fuente: Jefatura de Procesos

La Planta de Gas Natural Bajo Alto, se encuentra ubicada en la locación de Bajo Alto, cantón El Guabo de la Provincia de El Oro y está construida con una capacidad para procesar 200 TM de gas al día. Actualmente se encuentra como un proyecto de inversión, una vez que sea terminado el mismo pasará a formar parte de la infraestructura petrolera.

5. Planificación de Expansión - Filiales

Subsidiarias

La EP PETROECUADOR, posee 2 empresas Subsidiarias de Economía Mixta en la cuales tiene la siguiente participación accionaria:

Cuadro 19: Integración de Capital en Subsidiarias de EP PETROECUADOR

SUBSIDIARIA	RAZÓN SOCIAL	% DE PARTICIPACIÓN	CAPITAL ACCIONARIO AL 31/12/2018
CEM AUSTROGAS	COMPAÑÍA DE ECONOMIA MIXTA AUSTROGAS	70,64%	\$ 4.002.403,00
CEM LOJAGAS	COMPAÑÍA DE ECONOMIA MIXTA LOJAGAS	7,42%	\$ 188.364,00

Fuente: Gerencia de Comercialización/Subgerencia de Finanzas

Elaboración: Jefatura Coroprativa de Planificación

5.1 Compañía de Economía Mixta LOJAGAS

LOJAGAS fue constituida en la ciudad de Loja el 8 de diciembre de 1990, en un esfuerzo conjunto entre 80 inversionistas locales y la Empresa Estatal Petrocomercial con el objetivo de racionalizar las actividades de envasado y comercializado de gas licuado de petróleo (GLP) en el país. Lojagas es una Compañía de Economía Mixta creada para la comercialización de GLP en las provincias de Loja y Zamora Chinchipe.

El 1 de Octubre de 1991, Lojagas inició sus operaciones en la planta envasadora en la Ciudad de Catamayo, 35 km de la capital de la provincia de Loja, desde entonces la compañía ha logrado fortalecer su infraestructura operativa efectuando grandes inversiones en tecnificación y modernización de sus instalaciones de Loja y Catamayo, pensando siempre en la seguridad y beneficio de sus clientes.

La Compañía tiene como objeto social:

1. Envasar y comercializar gas licuado de petróleo (GLP), para lo cual podrá transportar y almacenar este producto en las cantidades requeridas para asegurar la normal y continua actividad.
2. Producir, almacenar, comercializar y distribuir cualquier otro producto derivado del petróleo.
3. Producir, comercializar y/o distribuir artículos o bienes relacionados con las actividades señaladas en los dos literales anteriores.
4. Realizar toda actividad de importación, exportación, agencias y representaciones, especialmente en lo que se refiere a derivados de petróleo y productos afines.
5. En general, la Compañía podrá realizar toda clase de actividades civiles o mercantiles que tengan relación con el objeto social de la Compañía y sean permitidos por las leyes del país.

MERCADO:

Lojagas en la actualidad lidera los mercados de GLP en las provincias de Loja y Zamora Chinchipe. Posee dos licencias ambientales y planes de manejo ambiental vigentes para:

- ✓ Transporte, almacenamiento y manejo de GLP de la comercializadora CEM Lojagas, segmento instalaciones centralizadas de GLP, ubicada en la provincia de Loja.
- ✓ Operación y mantenimiento de las instalaciones de abastecimiento, almacenamiento y envasado de GLP, de propiedad de Lojagas, ubicada en el Cantón Catamayo.

ADMINISTRACIÓN:

El máximo órgano de administración de la Ces la Junta General de Accionistas, luego se encuentra el Directorio de la Empresa y el Gerente General.

UTILIDADES:

A la fecha, la nómina de accionistas se conforma de 73 integrantes incluyendo EP PETROECUADOR quien mantiene una participación minoritaria del 7,42%.

5.2 Compañía de Economía Mixta AUSTROGAS

El 14 de Septiembre de 1979, se constituye la Compañía de Economía Mixta AUSTROGAS en la ciudad de Cuenca, cuyo accionista mayoritario fue la Corporación Estatal Petrolera Ecuatoriana (CEPE), junto a empresarios visionarios de la ciudad, cuyo objeto social, según sus estatutos vigentes, dice:

“La Compañía tiene como objeto envasar y comercializar gas licuado de petróleo (GLP) y Gas Natural, destinado al abastecimiento del consumo nacional, para lo cual podrá transportar y almacenar este producto en las cantidades requeridas para asegurar la normal y continua actividad, pudiendo celebrar además, toda clase de actividades civiles y mercantiles que tengan relación con el objeto social de la compañía de acuerdo a lo dispuesto en la Ley Orgánica de Empresas Públicas, Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y demás leyes vigentes”

ADMINISTRACIÓN:

El máximo órgano de administración de la CEM AUSTROGAS es la Junta General de Accionistas, luego se encuentra el Directorio de la Empresa y el Gerente General.

MERCADO:

La planta de Almacenamiento y Envasado de la CEM Austrogas comercializa GLP para uso doméstico e industrial envasado en cilindros identificados con el color blanco hueso o Beige Pistacho con válvula tipo Kosan de 22 milímetros en presentaciones de 3, 5, 10, 15 y 45kg. con glp tipo industrial y 15kg. con glp tipo doméstico. Este producto se comercializa en las provincias del Azuay, Cañar, Galápagos, Morona Santiago (Taisha) y Guayas (Puná), bajo la marca Austrogas.

Otro de los mercados que abastece son los clientes al granel en el Segmento Agroindustrial, industrial, Residencial y Doméstico.

CAPITAL:

A la fecha la empresa está conformada por 49 accionistas y los principales son:

EP PETROECUADOR quien tiene una participación de 70,65% del capital total de la empresa

ENI ECUADOR S.A con un 13,38% de capital

COMERCIAL PACHECO MORA S.A. con el 6,40%

JAIME ENRIQUE RODAS RODAS con el 1,08%

Los demás accionistas poseen menos del 1 % de participación del capital de la Empresa, sin embargo son en número 45.

6. Planificación de Inversión

6.1 Programas y Proyectos de Inversión

En el cuadro adjunto, se presentan los proyectos nuevos para el año 2020:

Cuadro 20: Inversión Propuesta

Plan estratégico empresarial	Plan general de negocios, expansión e inversión				Programa o proyecto de inversión								
Objetivo Empresarial	Línea de negocio	Objetivos	Estrategias	Meta	Nombre	Desde - hasta	Monto en MMUSD	Fuente	TIR	VAN MMUSD	Ubicación	Tipo de proyecto	Beneficio
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos.	Producción, Transporte y Comercialización de Derivados	Mantener la producción de derivados mediante la optimización de los procesos operativos en las refinerías.	Optimizar los sistemas de refinación, transporte y almacenamiento.	Presupuesto 2020: 240,462 USD 1er Tri: 0 USD 2do Tri: 0 USD 3er Tri: 0 USD 4to Tri: 240,462 USD Avance financiero : 5% Avance físico: 16.9%	Reemplazo y puesta en operación del Tanque Y-T8014D (TQ 10) de Fuel Oil, Cap. 55.000 BLS	01/01/2020 - 28/02/2022	4,69	PGE	34%	1,84	La Libertad Sta. Elena	Infraestructura	Garantizar el almacenamiento de hidrocarburos de manera técnica y segura, asegurando la disponibilidad y suministro de los mismos para la zona de influencia.
Incrementar la eficiencia empresarial.		Incrementar la eficiencia en el uso de los recursos financieros	Asegurar la disponibilidad y confiabilidad de las operaciones. Asegurar el suministro de derivados de hidrocarburos.	Presupuesto 2020: 223,111 USD 1er Tri: 0 USD 2do Tri: 0 USD 3er Tri: 0 USD 4to Tri: 223,111 USD Avance financiero: 5% Avance físico: 15.6%	Reemplazo y puesta en operación del Tanque Y-T8012B (TQ 5) de Diesel Premium, Cap. 56.500 BLS	01/01/2020 - 28/02/2022	4,52	PGE	30%	1,52	La Libertad Sta. Elena	Infraestructura	
Totales							9,21						

Fuente: Subgerencia de Proyectos - Gerencia de Refinación Proforma Presupuestaria - Finanzas - PMO

Adicionalmente, se presentan en el cuadro No. 21 los proyectos de inversión que actualmente se encuentran en ejecución.

Cuadro 21: Proyectos de Inversión en Ejecución

OBJETIVO E ESTRATÉGICO EMPRESARIAL	PROGRAMA / PROYECTO	TIPO	UBICACIÓN		FECHAS		ESTADO (FINALIZADO, EN EJECUCIÓN, PARALIZADO, NO CONTINUANDO)	TIPO DE GASTO (CORRIENTE / NO CORRIENTE)	FUENTE DE FINANCIAMIENTO (PGE / AUTOGESTIÓN)	CUP (DE SER PGE)	FECHA APROBACIÓN EN DIRECTORIO (EN LOS CASOS PGE)	MONTO ORIGINAL APROBADO (M.M. USD)	MONTO ACTUAL APROBADO (M.M. USD)	PRESUPUESTADO 2020 (USD)	OBSERVACIONES RELEVANTES	META EJECUCIÓN FINANCIERA 2020 (USD)				META AVANCE FÍSICO 2020 (%)			
					INICIO	FIN										SER TRI	2DO TRI	SER TRI	4TO TRI	SER TRI	2DO TRI	SER TRI	4TO TRI
			PROVINCIA	CANTÓN																			
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Red de Gasolineras Fronteras Norte y Sur del país	Infraestructura	Catchi Esmeraldas	Yacón San Lorenzo Sucumbios Huasquilas	25/1/2011	31/12/2020	Ejecución	No corriente	PGE	N/A	3/4/2012	27.06	54,87	5.315.583	El proyecto avanza conforme lo planificado	1.835.964	2.354.763	1.020.660	104.197	90,50	92,50	94,50	97,50
* Mantener la sostenibilidad financiera * Incrementar las acciones de Responsabilidad Social Empresarial	"Implementación de un Sistema de Control de Incendios en la Estación de Servicio Petrocomercial San Cristóbal y Sistemas de Monitoreo y Control de Incendio en las Estaciones de Servicio Petrocomercial Puerto Ayora e Isabela."	Infraestructura	Galápagos	Puerto Ayora, Puerto Baquerías, Puerto Villamil	30/3/2018	31/12/2020	Planeación	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	0,37	0,37	0,00	En fase de planeación, preparando información precontractual.	0,00	0,00	0,00	0,00	41,00	41,00	41,00	41,00
Mantener la sostenibilidad financiera	Rediseño de instalaciones e implementación de sistema de mitigación y control de incendios en los centros de distribución de GLP San Roque y San Pedro.	Infraestructura	Sucumbios	Shushufindi	15/3/2018	31/08/2020	Planeación	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	0,50	0,50	-	Actualización y validación técnica de información precontractual.	-	-	-	-	25,00	25,00	25,00	25,00
Mantener la sostenibilidad financiera	Catalíticas I - Rehabilitación REE	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/1/2010	31/12/2020	Congelado	No corriente	PGE	N/A	31/12/2013	121,24	155,77	1000,00	En proceso legal, arbitraje internacional por proceso de terminación por mutuo acuerdo.	0,00	0,00	0,00	1000,00	98,00	98,00	98,00	100,00
Mantener la sostenibilidad financiera	Suministro, instalación y puesta en marcha de la Planta de Tratamiento de Sosa Gastada	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/12/2009	01/04/2021	Congelado	No corriente	PGE	N/A	30/5/2014	19,75	24,56	1.037.279	En proceso de contratación de consultoría para el desarrollo de obra faltante tras terminación unilateral del contrato principal	-	-	-	1.037.279	83,70	83,70	90,00	95,00
Mantener la sostenibilidad financiera	Rehabilitación del Sistema Eléctrico e Instrumentación de Refinería Esmeraldas	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	27/1/2013	30/04/2020	Congelado	No corriente	PGE	N/A	30/12/2013	100,43	100,43	1000,00	En proceso de, terminación unilateral por incumplimiento.	0,00	0,00	0,00	1000,00	71,10	71,10	71,10	100,00
Mantener la sostenibilidad financiera	Construcción y Montaje de Tres Tanques para Almacén NAO (120.000 bis), NBE (200.000 bis) y Diésel (200.000) en Refinería Esmeraldas	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/8/2012	01/01/2020	Congelado	No corriente	PGE	N/A	20/11/2015	51,63	105,82	2.414.858	En trámite contratación de consultoría para desarrollo de ingeniería de obra faltante.	-	-	-	2.414.858	37,44	37,44	37,44	45,00
Impulsar la Transformación de la matriz productiva	Rehabilitación del Sistema de Clarificación de agua	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/1/2011	31/03/2020	Congelado	No corriente	PGE	N/A	10/8/2011	33,76	36,42	1000,00	Por recomendación de Cot se encuentra en revisión el contrato principal a través de un contrato de consultoría para la elaboración del modelo de informe de liquidación técnica económica y continuar con el cierre del contrato de su caso.	0,00	0,00	0,00	1000,00	75,04	75,04	75,04	78,00
Transformación económica - productiva a partir del cambio de la matriz productiva	Diseño y Construcción de un Sistema definitivo para la preparación de gasolina artesanal	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/1/2012	31/12/2020	Congelado	No corriente	PGE	N/A	30/12/2011	5,89	6,04	1.000	Consultoría para elaborar el modelo de informe de liquidación técnica económica y continuar con el cierre del contrato de su caso.	-	-	-	1.000	83,60	83,60	83,60	86,00
Impulsar la Transformación de la matriz productiva	Reingeniería y Construcción del Sistema de Drenajes de los Efluentes Líquidos de REE	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	19/8/2014	31/03/2022	Planeación	No corriente	PGE	N/A	19/8/2014	62,18	71,35	1150000,00	Revisión del estado actual del contrato para dar continuidad a su cierre.	0,00	0,00	0,00	1150000,00	98,00	98,00	98,50	100,00
Mantener la sostenibilidad financiera	Construcción e instalación del nuevo sistema de tratamiento de efluentes de Refinería la Libertad	Infraestructura	Santa Elena	La Libertad	1/6/2013	31/01/2022	Planeación	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	19,45	21,35	377.617	Avance conforme hitos establecidos.	-	-	-	377.617	10,00	10,00	10,00	13,03
Mantener la sostenibilidad financiera	"Construcción y puesta en operación del Tanque N°. 4 de 50.000 bis de Diésel 2 en RLL"	Infraestructura	Santa Elena	La Libertad	1/1/2018	31/12/2020	Planeación	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	2,95	3,37	615623,43	Validación de documentación precontractual	0,00	0,00	0,00	615623,43	10,00	10,00	10,00	28,80
Mantener la sostenibilidad financiera	Fase I : Contrato con SK Engineering Construction	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/7/2008	31/12/2020	Cierre	No corriente	PGE	N/A	30/12/2013	434,41	478,78	1.000	Para la revisión de los reclamos se suscribió el contrato No. 2018118 entre EP Petroecuador y la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA E.P. para "la ejecución y supervisión de la elaboración del informe de liquidación técnica económica y continuar con el cierre del contrato de su caso."	-	-	-	1.000	98,50	98,50	98,50	100,00
Mantener la sostenibilidad financiera	Fase II Procura y Construcción	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/8/2009	31/03/2020	Cierre	No corriente	PGE	N/A	30/5/2014	310,70	329,23	643644,99	La fiscalización del contrato con base en los informes presentados por ESPE, en proceso de elaborar el informe final del contrato.	0,00	0,00	0,00	643644,99	98,00	100,00	-	-
Mantener la sostenibilidad financiera	Rehabilitación de las Unidades Catalíticas II (CCR, HDT, Lazo de Regeneración)	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/1/2011	31/12/2020	Ejecución	No corriente	PGE	N/A	30/12/2010	101,37	56,24	3.307.782	Queda por concluir el ítem de compra del refractario que se ejecutará una vez que se programe la instalación del mismo.	-	-	3.307.782	-	42,50	42,50	42,50	45,70
Mantener la sostenibilidad financiera	Readecuación del edificio para la Intendencia Técnica y de Proyectos Operativos de RLL	Infraestructura	Santa Elena	La Libertad	1/1/2018	30/04/2020	Planeación	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	1,40	1,98	20453,54	En fase de Planeación, verificación de información presupuestaria del proyecto.	0,00	0,00	0,00	20453,54	10,00	10,00	10,00	12,20
Mantener la sostenibilidad financiera	Provisión, construcción y puesta en operación de las nuevas Islas de Despacho de Productos en RLL	Infraestructura	Santa Elena	La Libertad	1/1/2018	30/03/2022	Planeación	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	65,24	65,24	667.880	Proyecto prorrogado, por requerimientos presupuestarios y reprogramación.	-	-	-	667.880	10,00	10,00	10,00	12,20
Mantener la sostenibilidad financiera	Construcción de hangar para equipo pesado de RLL	Infraestructura	Santa Elena	La Libertad	1/1/2018	30/11/2020	Planeación	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	1,50	2,01	1711252,28	Proyecto prorrogado, por requerimientos presupuestarios y reprogramación.	0,00	226124,70	683279,92	801847,66	10,00	23,93	39,08	45,85
Mantener la sostenibilidad financiera	Mejoramiento de la Calidad de los Combustibles de REE	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/5/2011	31/12/2022	Definición	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	208,06	157,03	-	Solicitud a empresa AXENS para la actualización de estudios.	-	-	-	-	8,00	8,00	8,00	10,00
Mantener la sostenibilidad financiera	Unidad de atención laboral integral de Refinería La Libertad de EP PETROECUADOR	Infraestructura	Santa Elena	La Libertad	1/1/2018	30/04/2020	Planeación	No corriente	PGE	N/A	30/12/2017	0,90	1,69	33317,50	Proyecto prorrogado, por requerimientos presupuestarios y reprogramación.	0,00	0,00	0,00	33317,50	10,00	10,00	10,00	13,27
Mantener la sostenibilidad financiera	Construcción de Nuevo Taller de Calderería y Soldadura	Infraestructura	Esmeraldas	Esmeraldas	1/6/2013	31/10/2019	Cierre	No corriente	PGE	N/A	31/12/2013		9,32	13.922	Obra completada al 100%.	13.922	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

OBJETIVO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL	PROGRAMA / PROYECTO	TIPO	UBICACIÓN		FECHAS		ESTADO (FINALIZADO, EN EJECUCIÓN, PARALIZADO, NO COMPLETADO)	TIPO DE GASTO (CORRIENTE / NO CORRIENTE)	FUENTE DE FINANCIAMEN TO (PGE / AUTOGESTIÓN)	CUP (DE SER PGE)	FECHA APROBACIÓN EN DIRECTORIO (EN LOS PASES QUE APLIGUE)	MONTO ORIGINAL APROBADO (MM USD)	MONTO ACTUAL APROBADO (MM USD)	PRESUPUESTADO 2020 (USD)	OBSERVACIONES RELEVANTES	META EJECUCION FINANCIERA 2020 (USD)				META AVANCE FISICO 2020 (%)			
			PROVINCIA	CANTÓN	INICIO	FIN										1ER TRI	2DO TRI	3ER TRI	4TO TRI	1ER TRI	2DO TRI	3ER TRI	4TO TRI
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Poliducto Pascuales Cuenca	Infraestructura	Guayas, Azuay	Guayaquil, Cuenca	1/1/2008	31/12/2020	Cierre	No corriente	PGE	N/A	25/4/2013	611,96	623,09	1071000,00	En proceso verificación de la metodología de calculo adoptada por ECIS.	751000,00	150000,00	170000,00	99,00	99,00	99,00	99,00	
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Modernización y repotenciación de estaciones y poliducto Esmeraldas-Santo Domingo-Quito; Santo Domingo-Pascuales	Infraestructura	Esmeraldas, Santo Domingo, Guayas	Esmeraldas, Santo Domingo, Guayaquil	1/1/2008	31/12/2020	Ejecución	No corriente	PGE	N/A	1/5/2012	102,80	94,95	1.147.833	Se espera la actualización del PAC para el inicio del proceso mde mantenimiento de cuarto de variadores	308.640	308.565	70.000	460.628	97,60	97,90	98,30	98,50
Incrementar la eficiencia institucional de la EP PETROECUADOR	Sistema Contraintendios Poliducto Esmeraldas-Quito y Estación Ambato. Fase 1	Infraestructura	Pichincha, Tungurahua, Esmeraldas	Quito, Ambato, Esmeraldas	1/1/2016	30/04/2020	Ejecución	No corriente	PGE	N/A	22/2/2017	7,88	18,58	370000,00	En proceso de suscripción de acta de recepción provisional	0,00	370000,00	0,00	0,00	97,70	98,00	98,30	98,50
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Construcción de Nuevo Terminal de Loja	Infraestructura	Loja	Loja	1/1/2015	30/05/2022	Congelado	No corriente	PGE	N/A	28/12/2015	35,00	40,00	1.000	A la espera de políticas y/o directrices ministeriales que permitan establecer la continuidad o cambio de alcance del proyecto.	-	-	-	1.000	-	-	-	-
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Almacenamiento de GLP para la Zona Sur del País	Infraestructura	Santa Elena	Monteverde	1/1/2008	31/12/2019	Cierre	No corriente	PGE	N/A	21/12/2008	363,76	364,36	420000,00	Se continúa proceso de expropiación.	180000,00	0,00	0,00	240000,00	99,00	99,00	99,00	99,00
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Gas Natural Licuado	Infraestructura	El Oro	Machala	01/09/2008	31/12/2019	Cierre	No corriente	PGE	N/A	30/9/2008	91,25	84,93	1.800.000	Se está trabajando en los TORs para la contratación de un estudio de valoración de activos que permita establecer valores pendientes de pago con contratistas	-	-	-	1.800.000	99,00	99,00	99,00	99,00
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Cambio de Tubería Poliducto Esmeraldas-Santo Domingo	Infraestructura	Esmeraldas, Santo Domingo	Esmeraldas, Santo Domingo	1/1/2012	16/08/2023	Planeación	No corriente	PGE	N/A	17/2/2012	148,48	91,92	100000,00	En marcha estudios topográficos.	0,00	0,00	0,00	100000,00	5,00	5,50	6,00	7,00
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Repotenciación de Poliductos de la Costa	Infraestructura	Manabí, Guayas, Santa Elena	Manta, Guayaquil, La Libertad	30/5/2011	31/12/2020	Ejecución	No corriente	PGE	N/A	29/12/2012	41,51	42,26	800.000	Contratación de la Ing. Conceptual y Prefactibilidad del desarrollo de infraestructura de transporte y almacenamiento a nivel nacional.	-	-	-	800.000	89,10	89,40	89,70	90,00
Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	Construcción de Infraestructura para Despacho de Ecopais a Nivel Nacional Gerencia de Transporte	Infraestructura	Anivel nacional	Anivel nacional	2/5/2015	31/12/2020	Congelado	No corriente	PGE	N/A	2/1/2017	27,71	4,37	999,60	Ausencia de directrices de la Comisión Interinstitucional (MERNR) sobre el programa que permitan establecer la continuidad del proyecto.	0,00	0,00	0,00	1000,00	16,00	16,00	16,00	16,00
TOTAL															23.025.045	2.338.526	4.010.453	5.231.722	11.444.345				

7. Plan Financiero

7.1 Objetivo empresarial – Perspectiva financiera

La EP PETROECUADOR tiene dentro de su Plan Estratégico en lo referente a la perspectiva financiera el objetivo estratégico de *“Mantener la sostenibilidad financiera de EP PETROECUADOR”*

Para alcanzar el cumplimiento de este objetivo, se han establecido las siguientes estrategias:

- Implementar el modelo de autonomía financiera
- Incrementar ingresos por comercialización de crudo y derivados
- Incrementar ingresos por autogestión
- Optimizar costos asociados a la refinación, transporte y comercialización de hidrocarburos
- Asegurar el uso racional y eficiente de los recursos en todas las áreas de la Empresa.

7.2 Supuestos

Se han considerado los precios promedio estimados de exportación de crudo y derivados remitidos en su momento por el Ministerio de Economía y Finanzas. Los precios estimados de la venta Interna de derivados corresponden al precio promedio ponderado en Terminal sin impuestos calculados en coordinación con la Jefatura de Costos en base a información remitida por la Gerencia de Comercialización Nacional.

Para la elaboración del Presupuesto 2020, se consideraron los siguientes supuestos:

Cuadro 22: Principales parámetros de cálculo

Concepto	Unidades	USD
Precio de Exportación Crudo	USD/BLS	51,30
Precio de Exportación Fuel Oil Nº 6	USD/BLS	50,00
Precio de Exportación Fuel Oil Nº 4	USD/BLS	40,51
Precio Promedio Venta Interna de Derivados (Sin Impuestos)	USD/BLS	44,42
Precio de Venta Gas Natural Sector Eléctrico	USD/MMBTU's	2,75
Precio de Venta Gas Natural Sector Industrial	USD/MMBTU's	5,31
Tarifa Transporte OCP	USD/BLS	2,15
Tarifa Transporte Villano Baeza (Crudo Terceros)	USD/BLS	0,90
Precio Venta de Lubricantes	USD/GLS	8,63
Ley Org. Plan. Integral Circuns. Territorial Especial Amazónica	USD/BLS	2,00
Precio Venta de Azufre	USD/KG	0,03

Fuente: Subgerencia de Finanzas

Supuestos Presupuesto de Ingresos:

Para la programación de exportación de crudo, se consideraron los volúmenes de los estimados hidrocarbúferos preliminares 2020 remitidos por el Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables.

Por otro lado, se consideró el precio estimado de exportación de crudo y derivados remitido por el Ministerio de Economía y Finanzas para el año 2020.

Los precios estimados de venta interna de derivados, corresponden al precio promedio ponderado en terminal sin transferencias y sin impuestos de los despachos a nivel nacional, calculados en coordinación con la Jefatura de Costos con base a la información remitida por la Gerencia de Comercialización Nacional.

Supuestos Presupuesto de Costos y Gastos:

Para la programación presupuestaria de costos y gastos, se consideró el techo presupuestario comunicado con Oficio Nro. MERNNR- MERNNR-2019-1239-OF de 27 de diciembre de 2019 por el Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables, con el cual se solicita al Ministerio de Economía y Finanzas que previo al cumplimiento de las normas legales y trámites pertinentes, se sirva asignar los presupuestos para las empresas públicas, para el ejercicio fiscal del año 2020, en el que a la EP Petroecuador le corresponde una cifra de USD 968 millones.

Mediante Oficio Nro. MEF-VGF-2019-3446-O, de 27 de diciembre de 2019, el Ministerio de Economía y Finanzas remite la Conformidad al Presupuesto de la EP Petroecuador para el año 2020, por un monto de USD 968.000.000,00. En el mencionado documento se incluye un cuadro haciendo referencia al rubro de: “Amortización Crédito Noble por: USD 176,483,328”. Las obligaciones de pago del Crédito Noble fueron liquidadas en su totalidad en el año 2019, periodo en el cual se pagó la última cuota, lo cual fue comunicado al Ministerio de Economía y Finanzas, por lo que esta entidad emite Oficio Alcance Nro. MEF-VGF-2020-0026-O de 17 de enero de 2020, con la cual el Ministerio de Economía y Finanzas emite la Conformidad al Techo Presupuestario de EP Petroecuador para el período fiscal 2020 por un valor de USD 968,00 millones, e indica: “(...) *los cuales deberán ser distribuidos de acuerdo a la programación de costos, gastos e inversiones y obligaciones financieras del presupuesto 2020(...)*”.

Las cifras de costos/gastos e inversión están proyectadas conforme a las necesidades prioritarias identificadas por las áreas operativas y administrativas para el período 2020.

Los costos y gastos, incluyen pago de intereses del Convenio Modificatorio ICBC (Tramo II) en la partida presupuestaria 70.

Además de lo señalado, se consideró lo dispuesto en el Decreto Ejecutivo Nro. 135, de 1 de septiembre de 2017, con el que el señor Presidente de la República del Ecuador, emite las Normas de Optimización y Austeridad del Gasto Público.

Supuestos Presupuesto de Inversiones:

Para la programación presupuestaria de inversiones se proyectó cifras conforme a las necesidades prioritarias identificadas por las áreas operativas y administrativas para el período 2020.

Supuestos Presupuesto de Otros Egresos:

Para la elaboración del presupuesto 2020 que comprenden los otros egresos, se consideró lo siguiente:

- ✓ Para pagos a terceros por Transporte OCP - Crudo del Estado, Transporte Oleoducto Villano Baeza - Crudo del Estado y Ley Orgánica para la Planificación Integral de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica, se consideraron los valores proyectados en base a los volúmenes preliminares de los estimados hidrocarburiíferos 2020.
- ✓ Para la proyección de servicio de deuda, se consideraron los montos mensuales del año 2020 establecidas en las tablas de amortización de ICBC Tramo I (capital e intereses), convenio modificatorio ICBC Tramo II (amortización de capital).

- ✓ Para contratos petroleros PTT (Petro Tailandia), se consideraron los valores mensuales programados en el año 2020, de las tablas de amortización correspondientes.

7.3 Estado de Situación Proyectado

Cuadro 23: Estado de Situación Proyectado
(en dólares/ miles)

Cuenta	Diciembre 2019	Diciembre 2020
Activos		
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes de efectivo	256,932	390,397
Cuentas comerciales por cobrar, neto	2,931,499	2,782,507
Inventarios, neto	677,821	677,821
Otros activos	97,347	97,347
Total activos corrientes	3,963,598	3,948,071
Activos no corrientes		
Propiedades, planta y equipo	4,302,036	4,321,389
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	4,286	4,286
Otros activos financieros de largo plazo	1,004,773	1,004,773
Otros activos de largo plazo	205,995	597,740
Total activos no corrientes	5,517,090	5,928,188
Total activos	9,480,688	9,876,260
Pasivos		
Pasivos corrientes		
Préstamos y financiaciones	227,005	408,020
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	1,279,232	1,377,422
Provisiones	373,271	373,271
Provisiones por beneficios a empleados	36,272	36,272
Pasivos por impuestos corrientes	80,482	80,482
Otros pasivos	127,122	127,122
Total pasivos corrientes	2,123,386	2,402,590
Pasivos no corrientes		
Préstamos y financiaciones de largo plazo	195,813	0
Provisiones por beneficios a empleados de largo plazo	181,680	181,680
Total pasivos no corrientes	377,493	181,680
Total pasivos	2,500,879	2,584,270
Patrimonio		
Capital pagado	3,012,780	3,012,780
Resultados acumulados	9,334,442	9,833,246
Otras partidas patrimoniales	-7,661,594	-7,661,594
Utilidad (pérdida) neta del periodo	2,294,182	2,107,558
Total patrimonio	6,979,809	7,291,990
Total pasivos y patrimonio	9,480,688	9,876,260

7.4 Estado de Resultados Proyectado

**Cuadro 24: Estado de Resultados Proyectado
en dólares/miles 2019-2020**

Cuenta	2019	2020
Ingresos por ventas	11,636,960	10,688,293
Costo de ventas	-9,260,113	-8,503,199
Utilidad bruta	2,376,847	2,185,094
Gastos de administración	-98,647	-83,928
Otros ingresos operacionales, neto	36,110	27,123
Resultado de la operación	2,314,310	2,128,289
Gastos financieros	-20,478	-21,081
Ganancia (pérdida) por diferencia en cambio		0
	-20,478	-21,081
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	350	350
Utilidad (pérdida) neta del periodo	2,294,182	2,107,558
Depreciaciones y Amortizaciones	166,713	167,185
EBITDA	2,460,895	2,274,743

Fuente: Subgerencia de Finanzas – EP Petroecuador (cifras provisionales)

7.5 Flujo de Caja Proyectado

**Cuadro 25: Estado de Resultados Proyectado
en dólares/miles**

Actividad	2019	2020
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Venta interna de derivados a precios nacionales	3,303,677	3,253,677
Recuperación de costos, gastos e inversión por exportaciones de crudo y derivados	285,527	285,527
Participación Ley 10 Ecodesarrollo	255,430	255,430
Venta interna derivados a precios internacionales navieros	25,892	25,892
Transporte Crudo	7,340	7,340
Pagos por gastos operativos	-760,545	-696,655
Efectivo neto provisto por actividades de operación	3,117,320	3,131,211
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Pago por compra de propiedad, planta y equipo	-34,921	-54,746
Efectivo neto aplicado a actividades de inversión	-34,921	-54,746

ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Transferencia a MEF por venta interna de derivados	- 2 846 817	- 2 333 281
Préstamos recibidos de instituciones financieras -DEL MEF	788 536	788 536
Pago de préstamos a instituciones financieras	- 749 354	- 749 354
Pagos por convenio de liquidez con MEF	- 759 400	- 759 400
Fondo restringidos	205 995	- 185 750
Cobros por convenio de liquidez con MEF	297 500	296 250
Pago MEF por venta de estaciones de servicio		
Efectivo neto aplicado a actividades de financiamiento	- 3 063 541	- 2 943 000
Disminución neta del efectivo y equivalente de efectivo	18 858	133 465
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del periodo	238 074	256 933
Efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo	256 932	390 397

Fuente: Subgerencia de Finanzas— EP Petroecuador (cifras provisionales)

7.6 Índices Financieros

Cuadro 26: Índices Financieros

Tipo	Indicador	Formula del Indicador	2019	2020	Variación Absoluta	% Variación
Liquidez	Liquidez corriente	Activos corrientes/ Pasivos corrientes	6.24	6.40 USD	-0.16	-2.47%
	Prueba ácida	Activo corriente - Inventarios / total pasivos corrientes	3.47	3.41 USD	0.06	1.71%
Solvencia	Endeudamiento del activo	Pasivo total / Activo total	6.84%	3.06%	3.78%	123.26%
	Endeudamiento patrimonial	Pasivo total / Patrimonio	18.25%	8.64%	9.61%	111.28%
Gestión	Apalancamiento	Activo total / Patrimonio	2.67	2.82 USD	-0.15	-5.37%
	Impacto de Gastos Administrativos y Ventas	Gastos Administrativos y Ventas / Ventas	0.94%	0.83%	0.11%	13.37%
Rentabilidad	Rentabilidad sobre el Activo	Utilidad Neta / Total Activo	19.64%	19.68%	-0.04%	-0.19%
	Rentabilidad sobre el Patrimonio	Utilidad Neta / Total Patrimonio	30.62%	28.86%	1.76%	6.11%

Fuente: Subgerencia de Finanzas

Liquidez y prueba ácida

Estos índices son similares a los del año 2019, que terminaron en USD 6.24 y USD 3.47, lo que quiere decir que la empresa dispone de suficientes recursos para cancelar sus obligaciones corrientes.

Solvencia

En el mes de septiembre de 2019 se terminó de pagar el crédito con Noble Americas y en noviembre de 2019 se terminó de pagar el crédito con el Banco de Desarrollo, por lo que los índices de endeudamiento disminuyen de 6.84% y 18.25% a 3.06% y 8.64%. No se prevé endeudamiento adicional para el año 2020.

Gestión

Son prácticamente los mismos que los del año 2019, las variaciones son mínimas, sin importancia relativa (2019: 2.67 y 0.94%).

Rentabilidad

Disminuyen un poco respecto del año anterior, cuyo resultado fue de 19.64% y 30.62%, principalmente por las estimaciones de los precios de los productos que factura la empresa.

La empresa no presenta problemas de liquidez y se encuentra en el proceso de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

8. Evaluación de riesgos

El incorporar un sistema de gestión integral de riesgos en la planificación, nos permite detectar posibles peligros a los que nos exponemos y definir planes de acción para minimizar o eliminar esos peligros.

La siguiente matriz refleja los riesgos macro que se podrían presentar en las líneas de negocio de la empresa, su probabilidad, impacto, consecuencia y plan de acción de materializarse el riesgo.

Cuadro 27: Matriz de evaluación de riesgos

LÍNEA DE NEGOCIO*	RIESGO	DESCRIPCIÓN DE RIESGO	DISPARADOR DE RIESGO	PROBABILIDAD (%)	IMPACTO (%)	PLAN DE ACCIÓN	COSTO PLAN DE ACCIÓN (USD)	PARTIDA DE REFERENCIA global de la EPPEC	CONSECUENCIA DE LA MATERIALIZACIÓN DEL RIESGO	UNIDAD RESPONSABLE
TRANSPORTE Y COMERCIALIZACIÓN DE CRUDO	Recepción de crudo de menor calidad ("API") y/o cantidad CAUSARÍA el incumplimiento en la calidad y/o cantidad de la dieta para entrega a REE y RLL	Deterioro en la cantidad y calidad de crudo recibido para transporte por el SOTE	Cantidad: Volumen recibido menor al programado. Calidad: Mezcla total teórica sea menor a 24 "API"	PROBABLE(80%)	GRAVE (100%)	Continuar con la segregación de crudos recibidos en la estación Lago Agrio. Conformar una comisión interinstitucional para analizar la posibilidad de segregación de crudos en el RODA(red de oleoductos secundarios PAM) e inversiones en Campo.	PRESUPUESTO DE GASTO CORRIENTE SUBGERENCIA DE OLEODUCTOS.	*PARTIDA 10 REMUNERACIONES MENSUALES: \$35.983.525,29	Paralización de refinería por no contar con crudo carga dentro de especificaciones Incremento de importaciones	TRANSPORTE
	Falta de disponibilidad de crudos y derivados para exportación, CAUSARÍA incumplimiento de las exportaciones programadas, pagos a buques por estadía (demorajes) y penalizaciones	La no disponibilidad de stocks de crudo y derivados en terminales, podrían afectar los contratos que mantiene la Gerencia de Comercio Internacional para las exportaciones de los productos mencionados	Disponibilidad de crudos y derivados	POSIBLE (60%)	GRAVE(100%)	Reprogramación de acuerdo a las condiciones operativas y aplicación de términos contractuales con los clientes.	PRESUPUESTO DE GASTO CORRIENTE PARTIDA 10 REMUNERACIONES GERENCIA DE COMERCIO INTERNACIONAL ; PARTIDA 23 FLETES Y TRANSPORTES	*PARTIDA 10 REMUNERACIONES MENSUALES: \$2285734,97 PARTIDA 23 FLETES Y TRANSPORTES PARTIDA: \$76.991.695,39	Incumplimiento de contratos. Pérdidas de nuevas oportunidades de negocio.	COMERCIO INTERNACIONAL
PRODUCCIÓN, TRANSPORTE Y COMERCIALIZACIÓN DE DERIVADOS	Los paros no programados CAUSARÍA reducir o suspender la producción de derivados	Aplazamiento en las fechas establecidas para los paros de planta programados. Insuficiente disponibilidad de equipos en las unidades de proceso	Postergación de paros programados. Fallos de equipos de las unidades de proceso.	PROBABLE (80%)	GRAVE(100%)	Cumplir planes de mantenimiento. Gestión de adquisición de equipos y respuestos.	.PRESUPUESTO DE GASTO - PARTIDA 28 SERVICIOS DE OPERACIÓN Y COMPLEMENTARIOS Y 29 SERVICIOS DE MANTENIMIENTO. .PRESUPUESTO DE PARTIDA 1265104 DE ACTIVOS FIJOS .DEDUCIBLES ASEGURADORA	*PARTIDA 28 SERVICIOS DE OPERACIÓN Y COMPLEMENTARIOS: \$29.069.276,13 PARTIDA 29 SERVICIOS DE MANTENIMIENTO: \$81.284.658,66 PARTIDA 1265104 MAQUINARIA Y EQUIPO: \$ 38.685.319,92	Incremento de importaciones de derivados. Costo de reproceso de productos fuera de especificación. Daños de las unidades operativas. Deterioro de imagen institucional.	REFINACIÓN
	Falta de producto entregado por Refinerías y las demoras en el transporte e importación de derivados CAUSARÍA desabastecimiento en el mercado	El retraso de buques de importación y la disminución de volumen de producción de Refinerías, pueden producir problemas de abastecimiento en el mercado nacional	- Cantidad y calidad de volumen menor al programado por el proveedor (Refinerías e Importación).	PROBABLE (80%)	GRAVE(100%)	- Optimización de la programación de la operación en poliductos (batch). - Optimización de mezclas de materia prima y productos terminados. - Presentar requerimiento de falta de producto a la Jefatura Corporativa de Programación y Coordinación Operativa para su respectiva gestión.	PRESUPUESTO DE GASTO CORRIENTE SUBGERENCIA DE POLIDUCTOS Y TERMINALES. PARTIDA 10 REMUNERACIONES MENSUALES	*PARTIDA 10 REMUNERACIONES MENSUALES: \$35.983.525,29	Desabastecimiento de derivados a nivel nacional	TRANSPORTE
	Falta de derivados de hidrocarburos en terminales CAUSARÍA un posible Desabastecimiento en zonas de influencia de Territorio Nacional.	Falta de disponibilidad de stocks en cualquier etapa de la cadena de distribución podría generar un posible desabastecimiento para los diferentes segmentos de mercado nacional (automotriz, industrial, naviero, nacional, internacional, GLP, aéreo y pesca artesanal)	Stocks en refinerías y terminales más baja que la demanda.	PROBABLE (80%)	GRAVE(100%)	Control y ejecución a Contratos de Importación. Contratos de abastecimiento con comercializadoras y clientes EP PETROECUADOR en el que se estipula la entrega de los derivados de hidrocarburos en base a la disponibilidad de producto en cada terminal. Remitir la comunicación a las comercializadoras y clientes de la Red para que se abastezcan desde el punto de despacho más cercano de acuerdo a disponibilidad del producto.	PRESUPUESTO DE GASTO CORRIENTE CON CARGO A PARTIDA 23 DE FLETES Y TRANSPORTES GERENCIA DE COMERCIO NACIONAL. PARTIDA 10 REMUNERACIONES MENSUALES	*PARTIDA 23 FLETES Y TRANSPORTES: \$18.631.382,85 * PARTIDA 10 REMUNERACIÓN MENSUAL: \$9.998.237,11	Desabastecimiento de derivados en zonas de influencia en el territorio nacional. (Incluido Galápagos)	COMERCIO NACIONAL
SSA	Materialización de las amenazas de origen natural y antrópico, CAUSARÍA daños a la infraestructura y paralización de las operaciones	La infraestructura de la empresa se encuentra amenazada por diferentes eventos de tipo natural como: terremotos, tsunamis, erupciones volcánicas, etc., así como a eventos de origen antrópico como terrorismo, conmoción social.	Materialización del riesgo	PROBABLE (60%)	GRAVE(100%)	Actualizar los escenarios de riesgos por eventos naturales y antrópicos e incluirlos en los Planes de Emergencia Locales e Institucionales, definir las acciones para la disminución del riesgo y para la contingencia cuando ocurra.	PRESUPUESTO DE GASTO E INVERSIÓN DE LAS GERENCIAS DE TRANSPORTE, REFINACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN NACIONAL	* PARTIDA 28 SERVICIOS DE OPERACIÓN * PARTIDA 29 SERVICIOS DE MANTENIMIENTO * PARTIDA DE INVERSIONES	Daños a los trabajadores propios y de Contratistas Afectación al Ambiente Daños en la infraestructura Paralización de las operaciones	GERENCIAS OPERATIVAS Y SUBGERENCIA DE SSA

Fuente: Jefatura Corporativa de Planificación

* Las partidas presupuestarias son referenciales sujetas a revisión, el monto referido es el global que la EPPEC presupuesta para las Gerencias y/o subgerencias de las cuales se tomarían recursos en el caso de materializarse el riesgo, por tanto, no es un presupuesto específico para manejo del riesgo

9. Cuadro Resumen

Cuadro 28: Cuadro Resumen

PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL			PLAN DE NEGOCIOS, EXPANSIÓN E INVERSIÓN										
PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA EMPRESARIAL	INDICADORES				LÍNEA BASE	METAS					UNIDAD RESPONSABLE
			INDICADOR	FÓRMULA	CONFIGURACIÓN (DISCRETO O ACUMULADO CONTINUO)	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	I T	II T	III T	IV T	ANUAL	
Clientes	Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	1. Asegurar el suministro de derivados de hidrocarburos. 2. Automatizar la programación operativa 3. Asegurar la disponibilidad y confiabilidad de las operaciones. 4. Asegurar los niveles de inventarios de derivados. 5. Mejorar la participación de mercado de la comercializadora de EP PETROECUADOR. 6. Fortalecer la gestión de las relaciones con los clientes.	Mezclas de productos en terminales	Sumatoria de volúmenes de mezclas de productos en terminales	Continuo por Período	mensual	21.263.512	5.346.618	5.382.200	5.649.447	5.752.206	22.130.470	Gerencia de Transporte
			Días de stock en Terminales a nivel nacional**	Stock operativo promedio día de productos en terminales / Despacho promedio día de productos en terminales	Discreto por Período	mensual		9,50	9,50	9,50	9,50	9,50	Jefatura Corporativa de Programación y Coordinación Operativa
			Cumplimiento de la cobertura de la demanda nacional	Sumatoria de Volumen de demanda atendida	Continuo por Período	mensual	90.999.891	22.046.324	22.238.123	23.316.693	24.333.807	91.934.946	Gerencia de Comercialización Nacional
			Volumen de importación de derivados de hidrocarburos	Sumatoria de volúmenes importados de Derivados	Continuo por Período	mensual	58.221.601	12.724.067	13.775.966	14.616.565	15.032.504	56.149.102	Gerencia de Comercio Internacional
Clientes	Incrementar las actividades de comercio internacional	1. Asegurar el volumen necesario de crudo para ventas SPOT. 2. Potenciar y diversificar actividades comerciales internacionales con empresas hidrocarbureras	Volumen de exportaciones de productos derivados	Sumatoria de volúmenes de derivados exportados	Continuo por Período	mensual	15.849.146	4.370.000	5.320.000	5.510.000	5.700.000	20.900.000	Gerencia de Comercio Internacional
			Porcentaje de exportación de crudo oriente y napa	(Volumen de crudo exportado / Volumen de crudo programado) x 100	Continuo por Período	mensual	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	Gerencia de Comercio Internacional
Procesos Internos	Incrementar la eficiencia empresarial	1. Optimizar los sistemas de refinación, transporte y almacenamiento. 2. Ampliar la capacidad de los sistemas de refinación, transporte y almacenamiento. 3. Realizar un estudio integral para el dimensionamiento de la infraestructura operativa. 4. Fortalecer la gestión por procesos. 5. Fortalecer los sistemas de gestión en la empresa 6. Fortalecer el desarrollo tecnológico 7. Incorporar la eficiencia energética en la cadena de valor empresarial. 8. Promover una cultura empresarial de gestión por resultados	Cargas de crudo a refinerías	Sumatoria de los volúmenes de crudo procesado en refinerías	Continuo por Período	mensual	52.069.131	14.034.020	14.727.020	14.358.740	15.492.110	58.611.890	Gerencia de Refinación
			Porcentaje de crudo transportado por el SOTE	(Volumen de crudo transportado / Volumen de crudo recibido) x 100	Continuo por Período	mensual	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	Gerencia de Transporte
			Volumen de derivados transportado por poliductos	Sumatoria de los volúmenes de derivados transportado por poliductos	Continuo por Período	mensual	91.382.744	22.278.869	23.212.187	24.020.257	24.146.577	93.657.890	Gerencia de Transporte

10. Glosario

Aceite Lubricante.- Derivado que se obtiene en las plantas de refinación, mediante el proceso de destilación al vacío; se lo mezcla con aditivos para que se ajuste a las normas de calidad exigidas. Se utiliza en equipos mecánicos móviles para facilitar su movimiento y reducir el desgaste.

Aditivos.- Sustancias activas que se agregan a los aceites lubricantes de los motores de explosión para conferirles todas las propiedades deseadas: mejorar el índice de viscosidad, incrementar la resistencia frente a las bajas temperaturas, aumentar la estabilidad frente a la oxidación, disminuir el desgaste de partes muy activas o reducir la corrosión del metal antifricción.

API Gravity.- Gravedad del petróleo, determinada a base de los estándares del American Petroleum Institute (API). A mayor gravedad API, mayor calidad del crudo y viceversa.

Asfalto Natural.- Producto que se obtiene del proceso de la oxidación de crudos pesados o residuos de refinación del petróleo; es sólido o semisólido y de fácil fusión, compuesto por carbono e hidrógeno y diverso contenido de oxígeno, azufre y nitrógeno. Se encuentra en depósitos o en rocas tales como calizas o arsénicos, en la superficie o muy cerca de ella

Avgas.- Gasolina de Avión. El Ecuador importa este combustible y lo distribuye a través de la Empresa Ecuafuel. Su octanaje es de 100 - 130 octanos

Barril.- Unidad de medida de volumen para petróleo y derivados; equivale a 42 galones americanos o 158,98 litros medidos a 60° Fahrenheit. (15,5° C.)

Capacidad de Refinación.- Es la máxima cantidad de crudo en relación a las unidades de destilación de una refinería, que puede ser procesado en un día.

Comercialización.- Proceso de compra venta de crudo y derivados dentro y fuera del país, por lo que se puede clasificarse en interna e internacional. El proceso se rige por normas específicas.

Crudo.- Mezcla de hidrocarburos que se encuentra en forma líquida en reservorios naturales debajo de la superficie de la tierra.

Diésel 1 o Kerosene.- Destilado medio, que se usa principalmente como combustible en determinadas industrias, así como también en los mercados de calefacción e iluminación en el Sur Este Asiático, así como en el Japón.

Diésel 2.- Destilado medio, empleado para el transporte pesado, industria y generación eléctrica.

Fuel Oil #4.- Mezcla de residuos y destilados medios, que se utiliza para el transporte marítimo y sector eléctrico.

Fuel Oil #6.- Mezcla de residuos con diluyente, producto que se utiliza en la generación eléctrica, para la calefacción en el hemisferio norte y como fuente de energía en las industrias del cemento, del azúcar y del vidrio entre otros usos industriales. Se utiliza también como combustible marítimo, conocido como bunker.

GLP.- El gas licuado del petróleo (GLP) es la mezcla de gases licuados presentes en el gas natural o disuelto en el petróleo. Lleva consigo procesos físicos y químicos por ejemplo el uso de metano. Los componentes del GLP, aunque a temperatura y presión ambientales son gases, son fáciles de licuar, de ahí su nombre. En la práctica, se puede decir que el GLP es una mezcla de propano y butano.

Gas Natural Asociado.- Se dice de todos los hidrocarburos en estado gaseoso, que están en el subsuelo en solución con petróleo crudo o que se encuentra en contacto con petróleo crudo y que de ser explotados producen gas natural y líquido, en relación menor al 100.000 pies cúbicos normales por barril normal, según mediciones hechas en la superficie en condiciones atmosféricas.

Gas Natural.- Mezcla de hidrocarburos de fácil expansión y de gravedad específica definida, que se encuentra en estado gaseoso, la proporción de los gases en dicha mezcla por lo general es: metano 80%, isobutano 1,5%, etano 7%, butano 2,5%, propano 6% y pentano 3%.

Gasolina.- Combustible que utilizan vehículos y aviones con motores a combustión interna, cuya principal característica es el número de octanos, el mismo que determina su calidad.

Planta de licuefacción.- Es una instalación industrial en la que se consigue cambiar el estado del gas natural de fase gaseosa a fase líquida a través de reducir su temperatura a puntos de congelación, este proceso se lo realiza en con la ayuda de un intercambiador criogénico. La planta de licuefacción de Ecuador está ubicada en la población de Bajo Alto, cantón El Guabo, provincia de El Oro.

Residuo.- Derivado del petróleo que ocupa la parte inferior de una columna de destilación en los procesos de refinación. Su alta viscosidad, bajo punto de escurrimiento, contenido de azufre en peso y metales, determinan que, para ser utilizado, deba ser mezclado con un diluyente apropiado como el diésel.