

INFORME DE GESTIÓN

2015



EP
PETROECUADOR



DIRECTORIO EP PETROECUADOR

ING. RAFAEL POVEDA
Ministro Coordinador de Sectores Estratégicos

ING. JOSÉ ICAZA
Ministro de Hidrocarburos

ING. PEDRO MERIZALDE
Gerente General de EP Petroecuador

ELABORACIÓN

FUENTE
Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

DISEÑO, DIAGRAMACIÓN, FOTOGRAFÍA E IMPRESIÓN
Imagen y Comunicación

6 • **Presentación**

8 • **Resumen Ejecutivo**

13 • **Objetivo 1**

14 • Refinación

24 • Comercialización Interna y Externa

34 • Exportación de crudo

37 • Importación de Derivados

40 • Exportaciones de Derivados

43 • **Objetivo 2**

44 • Seguridad, Salud y Ambiente

53 • Responsabilidad Social

61 • **Objetivo 3**

62 • Transporte de Crudo

64 • Transporte de Derivados

69 • **Objetivo 4**

70 • Eficiencia Institucional

77 • Asuntos Jurídicos

78 • Logística y Abastecimientos

83 • Tecnologías de la Información y Comunicación TIC's

85 • Imagen y Comunicación

88 • Seguridad Física

93 • **Objetivo 5**

94 • Talento Humano

101 • **Objetivo 6**

102 • Finanzas

107 • Industrias Básicas



PLAN OPERATIVO 2015

Visión

Ser al 2020 la empresa reconocida nacional e internacionalmente por su rentabilidad, eficiente gestión, productos y servicios con elevados estándares de calidad, excelencia en su talento humano, buscando siempre el equilibrio con la naturaleza y la sociedad.

Misión

Generar riqueza y desarrollo sostenible para el Ecuador, con talento humano comprometido, gestionando rentable y eficientemente los procesos de transporte, refinación, almacenamiento y comercialización nacional e internacional de hidrocarburos, garantizando el abastecimiento interno de productos con calidad, cantidad, oportunidad, responsabilidad social y protección ambiental.

Valores



Objetivos

1. Incrementar la eficiencia del abastecimiento de derivados de hidrocarburos y biocombustibles a nivel nacional y la programación de carga de la exportación de hidrocarburos.
2. Incrementar la eficiencia de la gestión de responsabilidad social y ambiental empresarial de EP PETROECUADOR.
3. Incrementar la capacidad de transporte y almacenamiento necesaria para cubrir la demanda futura.
4. Incrementar la eficiencia institucional de EP PETROECUADOR.
5. Incrementar el desarrollo del Talento Humano de EP PETROECUADOR.
6. Incrementar el uso eficiente del presupuesto de EP PETROECUADOR.

PRESENTACIÓN

Naturaleza Jurídica y base legal

Mediante decreto ejecutivo 315, Registro Oficial (S) 171 de 14 de abril de 2010, se establece la EP PETROECUADOR como una persona de derecho público con personalidad jurídica, patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera económica, administrativa y de gestión, con domicilio principal en el cantón Quito, Provincia de Pichincha.

La Constitución Política de la República del Ecuador, mediante Registro Oficial N. 449 de 20 de octubre de 2010, Art. 292, dispone que el "Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos del Estado, e incluye todos los ingresos y egresos del sector público, con excepción de los pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados". Mediante resolución No. DIR-EPP-10-2014 de fecha 11 de diciembre de 2014, el Directorio de EP PETROECUADOR aprobó el Plan Operativo de la Empresa para el año 2015, con las metas a cumplir por cada una de las Unidades de Gestión de la EP PEC.

El Código Orgánico de Planificación y Finanzas

Públicas, en su parte pertinente establece:

Art. 34.- Plan Nacional de Desarrollo.- "...Se sujetan al Plan Nacional de Desarrollo las acciones, programas y proyectos públicos, el endeudamiento público, la cooperación internacional, la programación, formulación, aprobación y ejecución del Presupuesto General del Estado y los presupuestos de la banca pública, las empresas públicas de nivel nacional y la seguridad social. Los presupuestos de los gobiernos autónomos descentralizados y sus empresas públicas se sujetarán a sus propios planes, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo y sin menoscabo de sus competencias y autonomías. El Plan Nacional de Desarrollo articula el ejercicio de las competencias de cada nivel de gobierno".

Art. 77.- Presupuesto General del Estado.- "El Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos de todas las entidades que constituyen las diferentes funciones del Estado. No se consideran parte del Presupuesto General del Estado, los ingresos y egresos pertenecientes a la Seguridad Social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados".

La Norma de Control Interno 202-02, Administración Estratégica dispone: "... la implantación de un sistema de planificación que incluya la formulación, ejecución, control, seguimiento y evaluación de un plan plurianual institucional y planes operativos anuales...".

La Gerencia General planifica, organiza, coordina, dirige y controla la gestión empresarial, administrativa, económica, financiera, comercial, técnica y operativa, con el propósito de que se cumplan las políticas, objetivos y metas empresariales en concordancia con las políticas y lineamientos del Gobierno Nacional, del Ministerio Coordinador de los Sectores Estratégicos,

del Ministerio de Hidrocarburos y del Directorio de la Empresa.

Con la finalidad de cumplir la normativa expuesta en la Ley Orgánica de Empresas Públicas, capítulo II "De los Administradores", Art. 11, numeral 4, respecto a: "Administrar la empresa pública, velar por su eficiencia empresarial informar al Directorio trimestralmente o cuando sea solicitado por éste sobre los resultados de la gestión, de la aplicación de las políticas y de los resultados de los planes, proyectos y presupuestos..."; se expone el presente informe al máximo organismo de la EP PETROECUADOR para conocimiento, así como cumplir con lo requerido en las legislación anteriormente citada.



RESUMEN EJECUTIVO

EP PETROECUADOR en la actualidad, se ha consolidado como una empresa madura, que durante sus 44 años de existencia ha tenido transformaciones importantes en sus procesos, gobernanza, prácticas operacionales, que hoy en día constituyen las mejores prácticas en el sector hidrocarburífero, que a la vez cuenta con estándares internacionales para una adecuada operación.

La modernización en las principales plantas operativas, como es el caso de la Rehabilitación de la Refinería Esmeraldas, Poliducto Pascuales – Cuenca, la inclusión de nuevas herramientas tecnológicas, así como la capacitación al personal han sido procesos relevantes en la transformación empresarial.

En cuanto a sistemas de gestión, se han acreditado certificaciones internacionales como ISO 14001-2015 y OHSAS 18001, certificación de nuevos laboratorios ISO 17025. Se puso en marcha sistemas de relacionamiento comunitario y remediación ambiental, se ha mejorado la calidad de los combustibles para contribuir en

la reducción de niveles de azufre; se extendió el servicio directo al sector automotriz en la zona de fronteras y al sector de pesca artesanal; se amplió la capacidad de transporte de derivados a través de poliductos, así como la generación de nuevos proyectos en beneficio de la zona Austral, que incrementará la red de transporte de derivados en el Ecuador.

Durante el 2015, la EP PETROECUADOR continuó afianzándose como una empresa eficiente y liderando del desarrollo nacional, operando con eficacia las áreas de transporte, almacenamiento, refinación, así como en la comercialización interna y externa de hidrocarburos.

En cuanto a la ejecución presupuestaria tanto de inversiones como de costos y gastos, es importante señalar que por primera vez en la historia de EP PETROECUADOR alcanzó una ejecución del 100% en los dos rubros; esto se debió, a la política de optimización de los recursos emprendida por la actual administración que priorizó los recursos que disponía la empresa y realizó un control exhaustivo junto a cada

área involucrada en la ejecución de los mismos.

Es pertinente resaltar, la culminación exitosa de la rehabilitación de la Refinería de Esmeraldas, destacando que en el mes de octubre 2015 se realizó el acto simbólico de arranque de la Unidad de FCC (Fraccionamiento Catalítico Fluidizado), lo que permitió que luego de 20 años de operación disminuida, el centro refinador vuelva a operar al 100% de su capacidad instalada, esto es a 110 mil barriles de petróleo por día, lo que representa 20% más de gas licuado de petróleo, 15% más de naftas y 38% más de producción respecto al pasado.

Con esto se logrará un ahorro anual de USD 305 millones por disminución en la importación de

combustibles y optimización de procesos internos de la planta debido a la ejecución del PMP (Plan de Mejores Prácticas).

Durante la rehabilitación de la Refinería de Esmeraldas se consiguió un récord digno de reconocer como es mantenernos con “veinte millones de horas de trabajo sin accidentes laborales”; esto sin duda es un logro significativo, tomando en cuenta, que durante la etapa más compleja del proyecto trabajaron más de cinco mil personas, de manera simultánea, y en tareas de diferente complejidad. La EP PETROECUADOR y los contratistas trabajaron de manera conjunta en la elaboración de métodos de trabajo, para que sea más segura la operación de maquinarias.

Resumen de metas operativas

El cumplimiento de los indicadores de la referencia, permitió el aseguramiento continuo y oportuno de combustible en todo el territorio nacional.

La exportación de crudo ecuatoriano a diciembre 2015 fue de 131,4 millones de barriles con un cumplimiento del 96% respecto a lo programado, generando ingresos económicos al estado por USD. \$ 5.557 millones. En cuanto a la comercialización nacional de derivados, se abasteció al mercado un volumen total de 92 millones de barriles, lo que generó ingresos al estado por USD. \$ 3.712 millones.

Esto fue posible gracias a que las instalaciones y los técnicos de la EP PETROECUADOR operaron las 24 horas, 7 días de la semana en los 365 días del año, en la búsqueda de la excelencia.

La EP PETROECUADOR comprometida con la responsabilidad social y ambiental intervino en obras de compensación social en sus diferentes áreas de influencia con proyectos de educación, infraestructura comunitaria, salud, agua potable, alcantarillado, agua potable, proyectos productivos por un monto aproximado de USD. \$ 27.138 millones.

Además con la producción de gasolina ECO-PAÍS con un contenido de 5% de alcohol proveniente de la caña de azúcar, conservando el mismo octanaje y precio que la gasolina extra, se aportó para el cambio de la matriz productiva que impulsa el Gobierno Nacional y el cuidado del medio ambiente por la reducción de emisiones de gases de los vehículos.

Cuadro No.1: Resumen de Metas Operativas

Periodo: Enero - Diciembre 2015

Cifras en miles de barriles

DETALLE	META ANUAL 2015	ENERO - DICIEMBRE	
		EJECUTADO	% CUMPL. POA.
Transporte de Sote	131.400	133.669	102%
Exportación de Crudo Ecuatoriano	136.207	131.365	96%
Cargas de Crudo a Refinerías	49.681	44.043	89%
Producción de Derivados	70.328	66.184	94%
Despacho de Derivados	101.472	92.801	91%
Importación de Derivados	60.453	56.327	39%
Exportación de Derivados	4.558	5.693	125%

ecuador
ama la vida



OBJETIVO 1

Incrementar la eficiencia del abastecimiento de derivados de hidrocarburos y biocombustibles a nivel nacional y la programación de carga de la exportación de hidrocarburos.

REFINACIÓN

Con la finalidad de apalancar el cumplimiento del objetivo institucional tendiente a mejorar la infraestructura operacional y optimizar la capacidad de refinación en EP PETROECUADOR, a continuación se podrá observar las acciones conducentes que se llevaron a cabo para mejorar la confiabilidad de las instalaciones y el rendimiento operacional.



Objetivo:

Incrementar la eficiencia del abastecimiento de derivados de hidrocarburos y biocombustibles a nivel nacional y la programación de carga de la exportación de hidrocarburos



Meta:

Cargas de crudo en refinerías del país: 49,7 MMbbls.

Producir 70,3 MMbbls. de derivados, donde se incluye Nafta de Alto Octano y Cutter stock que ingresan para mezclas de gasolinas y Fuel Oil.

Carga de crudo y su procesamiento en refinerías

Con el propósito de satisfacer la demanda interna de combustibles en el país, se encuentran operando al 100% las tres Refinerías de la EP PETROECUADOR; es por ello que, la Refinería Estatal Esmeraldas luego del proceso de rehabilitación a la cual fue sometida, ha estabilizado sus procesos y está operando a una capacidad de 110.000 barriles día; así como también la Refinería de La Libertad con una capacidad de 45.000 barriles día y Refinería Amazonas en Shushufindi a una capacidad de 20.000 barriles

día; complementada con la planta de gas, cuya captación es de 25.000 millones de pies cúbicos.

A diciembre de 2015, el volumen de carga de crudo en refinerías alcanzó un cumplimiento del 89% con relación a lo programado; es decir, se obtuvo una carga real de producto para las tres refinerías de 44,04 millones de barriles de los 49,7 millones de barriles programados.

Refinería Esmeraldas

Con el propósito de mejorar la confiabilidad de las instalaciones y el rendimiento operacional, en el proceso de rehabilitación de la Refinería Esmeraldas, entre las principales actividades llevadas a cabo fue el incremento de la capacidad operativa de la renovada unidad FCC (Unidad de Craqueo Catalítico Fluidizado), cuyo

objetivo principal es producir gasolinas de alto octano y gas licuado de petróleo (GLP), como aporte a la demanda nacional de combustibles.



La Unidad FCC incrementó la capacidad operativa de 18.000 a 20.000 barriles día, cuyos trabajos estuvieron a cargo de la compañía Coreana SK, principal contratista de la Rehabilitación; concomitante a lo expuesto, y para lograr este objetivo se ejecutaron varios contratos de ingeniería, procura y construcción, así como la asistencia técnica de empresas reconocidas mundialmente como Worley Parsons y KBC.

Este importante incremento de producción se traducirá en una disminución de las importaciones de combustibles, lo cual generará un ahorro a la economía del país.

Por otra parte se debe resaltar que en Refinería Esmeraldas otras unidades operativas de importancia también fueron intervenidas; tales como: las Unidades No Catalíticas I y No Catalíticas II cuyos trenes de destilación ascendieron a 55.000 barriles día y su función principal radica en procesar crudos para obtener combustibles y generar materia prima para la Unidad de Fraccionamiento Catalítico Fluidizado (FCC).

Entre los principales productos que se obtienen de estas unidades son: diésel, jet fuel, GLP, naftas livianas y pesadas, fuel oil y gasóleos.

Los beneficios de la recuperación de estas instalaciones, se sintetizan en las óptimas con-

diciones de seguridad para los trabajadores, mejora de la calidad de los productos e incremento de la capacidad operativa de la principal refinería del país, como lo es la de Esmeraldas, que a diciembre de 2015, estuvo ya habilitada al 100%; cuyas obras iniciaron en el año 2008 y culminaron en el 2015 con un costo de USD. \$ 1.202 dólares.

Seguidamente, se puede agregar que también se realizaron trabajos complementarios en las Unidades Catalíticas I y II, cuya función principal es obtener hidrocarburos livianos para mejorar la calidad y poner en especificación a los combustibles. Se realizaron trabajos importantes en reemplazo, modificación y mantenimiento de equipos de procesos como: intercambiadores, torres, hornos, entre otros.

Se dio atención a los servicios auxiliares y se intervinieron en varios sistemas para la provisión de servicios en las áreas de utilidades, así como se completaron trabajos de rehabilitación en: calderas, sistema de agua de enfriamiento, sistema de fuel oil, reparación integral de subestaciones, y otros trabajos enfocados en brindar la mejora de la confiabilidad operativa de la refinería en la parte eléctrica.

A continuación se detalla los días reales de paros que se realizaron en la Refinería Esmeraldas:

Cuadro No. 2: Paros programados y emergentes Refinería Esmeraldas
Período: Enero - Diciembre 2015

ITEM	UNIDAD	No. DE PAROS	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL			MAYO			JUNIO																						
			1-7	8-14	15-21	22-31	1-11	12-18	19-25	26-28	1-10	11-17	18-24	25-31	1-7	8-14	15-21	22-30	1-12	13-19	20-26	27-31	1-8	10-16	17-23	24-30																	
1	CRUDO 1	16	57,92				11,58				2,3			3,8			4,4																										
2	CRUDO 2	4	5,2								0,9																																
3	VACIO 1	14	57,92				11,58				2,3			3,8			4,4																										
4	VACIO 2	4	5,4								0,9																																
5	VISBREAKING 1	10	103,67										10,74			7																											
6	VISBREAKING 2	3	9,6								3,4																																
7	FCC	8	272,76																																								
10	HDT	14	71,89								4,3			2,1			7,3			0,1			1,3			7,27			1			2,66			0,8								
11	CCR	14	71,78								4,2			2,1			7,3			0,1			1,3			7,36			1			2,28			0,8								
12	NHT/ ISOMERIZADORA	1																																									
13	HDS	24	81,13								3,5			0,2			1,9			8,4			0,6			1,8			10,1			1,4			2,3			1,5			0,9		
14	PLANTA DE AZUFRE	5	200,83																																								

	JULIO			AGOSTO					SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			TOTAL DIAS		
	1-7	8-14	15-21	22-31	1-4	5-11	12-18	19-25	26-31	1-8	9-15	16-22	23-30	1-6	7-13	14-20	21-27	28-31	1-10	11-17	18-24	25-30	1-8		9-15	16-22
	0,2	0,2										1,7	0,2	0,2	2,9						2,0	0,6	0,4	0,8	0,3	89,45
	210,23																								0,3	216,62
	0,2										1,6	0,2	2,9							1,5	0,6	0,4	0,8	0,3	88,51	
	210,33																								0,4	216,99
	0,2			2,3	2,3			3			4,2									6,1	1,0					140,57
	260,29																									273,35
													2,9	0,04						2,31	2,91	3,02				283,96
	3,4					1,4	1	3,9												14,20	4,58		0,2			127,25
	3,4					1,3	0,9	3,9												14,32	4,58		0,2			126,72
	365																									365,00
	4,1					2,4	1,6	4,3	18,7											15,93	4,58		1,4			166,72
	78,75																								4,1	303,33

PROGRAMADOS EMERGENTES EMERGENTE/PROGRAMADO

Refinería La Libertad

Las plantas operaron al 97% de su capacidad, registrando un cumplimiento en la carga de crudo del 100%.

Esta refinería totalizó paros por 48,1 días en sus tres unidades; a continuación se detalla los paros durante el período de análisis:



Refinería Amazonas - Shushufindi

Las Unidades de Crudo 1 y 2 han operado con estabilidad la mayor parte del tiempo, las evacuaciones a través del poliducto han sido programadas y con continuidad de bombeo conforme al stock de los diferentes productos, cumpliendo con el 101% frente a lo programado, esta refinería totalizó paros por 31 días en sus unidades, a continuación se detalla los paros en esta planta:



Cuadro No. 3: Paros Programados y Emergentes Refinería La Libertad
Período: Enero- Diciembre 2015

ITEM	UNIDAD	No. DE PAROS	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO			
			1-7	8-14	15-21	22-31	1-11	12-18	19-25	26-28	1-10	11-17	18-24	25-31	1-7	8-14	15-21	22-30	1-12	13-19	20-26	27-31	1-9	10-16	17-23	24-30
1	PARSONS	14		0,1	0,2	2,9				0,7	0,7	8,04						0,13						1,2		
2	UNIVERSAL	13		2,5	0,3	3,0				0,7	0,5	0,2		5,3												
3	CAUTIVO	4									2,1							1,3								

Cuadro No. 4: Paros Programados y Emergentes Refinería Shushufindi
Período: Enero- Diciembre 2015

	UNIDAD	No. DE PAROS	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO						
			1-7	8-14	15-21	22-31	1-11	12-18	19-25	26-28	1-10	11-17	18-24	25-31	1-7	8-14	15-21	22-30	1-12	13-19	20-26	27-31	1-9	10-16	17-23	24-30			
1	PLANTA DE GAS	5																						0,3					
2	CRUDO 1	5																						0,7	18,43				
3	CRUDO 2	6																						0,4					

JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE				TOTAL DIAS	
1-7	8-14	15-21	22-31	1-4	5-11	12-18	19-25	26-31	1-8	9-15	16-22	23-30	1-6	7-13	14-20	21-27	28-31	1-10	11-17	18-24	25-30	1-8	9-15		16-22
								0,4		8,1					0,4			0,2			0,1			0,03	23,29
								0,1					4,7	0,2			0,1	0,03			0,04				17,61
2,8											1,1														7,21

JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE				TOTAL DIAS	
1-7	8-14	15-21	22-31	1-4	5-11	12-18	19-25	26-31	1-8	9-15	16-22	23-30	1-6	7-13	14-20	21-27	28-31	1-10	11-17	18-24	25-30	1-8	9-15		16-22
		0,1	0,1														1,85					0,09			2,33
		0,4	0,4																			0,88			20,82
		3,6				1,88	0,9					1,1										0,4			8,27

PROGRAMADOS EMERGENTES EMERGENTE/PROGRAMADO

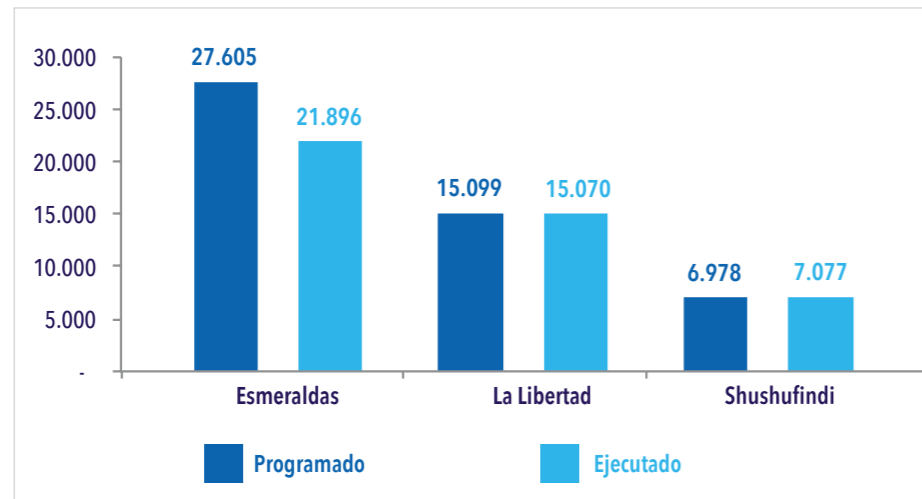
PROGRAMADOS EMERGENTES EMERGENTE/PROGRAMADO

A continuación se expone el nivel de cumplimiento de las metas en relación a las cargas de crudo en las refinerías:

Cuadro No. 5: Cargas de crudo a refinerías
Período: Enero - Diciembre 2015
Cifras en miles de barriles

REFINERÍAS	Meta Anual 2015	Enero - Diciembre				
		2014 (a)	Programado (b)	Ejecutado (c)	Var 15/14 d = c/a	% Cmpl. POA. e = c/b
Esmeraldas	27.605	23.336	27.605	21.896	-6%	79%
Libertad	15.099	15.137	15.099	15.070	0%	100%
Shushufindi	6.978	7.241	6.978	7.077	-2%	101%
TOTAL	49.681	45.714	49.681	44.043	-4%	89%
CARGA DE GAS ASOCIADO (MMPCS)	4.880	4.934	4.880	5.131	4%	105%

Gráfico No. 1- Cargas de crudo a Refinerías
Período: enero - diciembre 2015
Cifras en miles de barriles



Producción de derivados y mezclas en terminales

La producción de derivados en el período enero - diciembre 2015 alcanzó un cumplimiento del 94% con relación a lo programado; es decir de los 70,3 millones de barriles de derivados programados se ejecutaron 66,2 millones de barriles de derivados, tendientes a satisfacer la demanda interna de combustibles en el país. Es pertinente señalar que en lo inherente a gasolinas y fuel oil No. 6, su producción se atiende mediante la compra de naftas y cutter stock para atención del mercado local; por tal motivo, se emprende acciones para disminuir sus costes y aprovechar los precios bajos en el mercado internacional del petróleo, mediante el suministro de crudo ligero (28 grados API) y bajo contenido de azufre a través de empresas extranjeras, lo cual permitirá potenciar el rendimiento de la Refinería Esmeraldas, e igualmente mejorar la capacidad de producción de derivados para el consumo interno.

Con relación a la producción de diésel oíl en relación al año 2014 disminuyó en un 11%, mientras que el cumplimiento con lo programado del período de análisis enero-diciembre 2015 fue del 112%.

Respecto a la producción de fuel oíl # 6 de consumo nacional para el sector eléctrico, se refleja un bajo cumplimiento en relación al año 2014,

ya que disminuyeron los requerimientos del sector eléctrico en un 19%, por tal efecto durante el período analizado el cumplimiento fue del 72% debiendo señalar que las diferencias significativas se produjeron fundamentalmente por la presencia de lluvias y, el consiguiente incremento de generación en las centrales hidroeléctricas de la cuenca amazónica: Paute, Mazar, Agoyán, San Francisco, Pisayambo y Manduriacu, las cuales determinaron la importante reducción de la producción termoeléctrica y del consumo de combustibles, en particular del diésel.

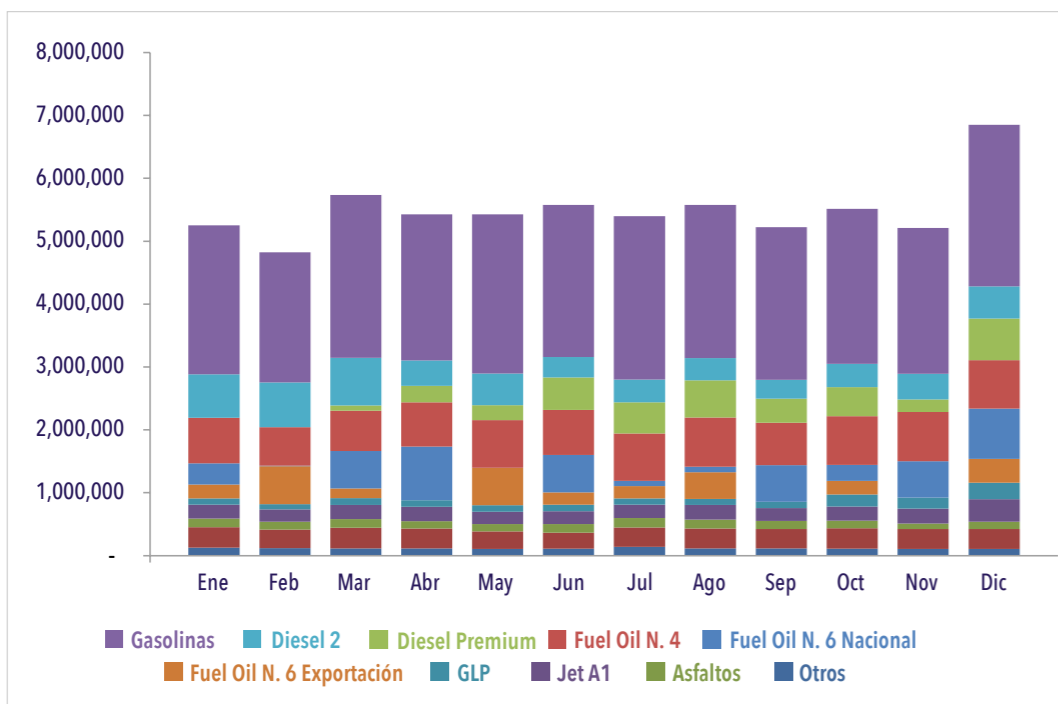
El producto fuel oíl # 6 de exportación alcanzó un cumplimiento del 131% en el período, por alta producción de fuel oíl en la unidad de No Catalíticas II. Cabe indicar, que la disminución en la demanda de consumo nacional de este producto, ocasionó que los volúmenes de éste sean destinados para exportación.

En promedio, las refinerías han operado en forma normal de acuerdo a lo planificado, la oferta de derivados para el mercado interno ha sido satisfactoria, productos como gasolinas, diésel oíl, el fuel oíl # 6 de exportación y el residuo han tenido un cumplimiento por sobre lo programado.

Cuadro No. 6: Producción de derivados
 Periodo: Enero - Diciembre 2015
 Cifras en miles de barriles

REFINERÍAS	Meta Anual 2015	Enero - Diciembre				
		2014 (a)	Programado (b)	Ejecutado (c)	Var 15/14 d = c/a	% Cump. POA. e = c/b
Gasolinas	28.762	26.927	28.762	29.099	8%	101%
Diesel Oil	5.229	6.572	5.229	5.841	-11%	112%
Diesel Premium	5.837	3.340	5.837	3.893	17%	67%
Fuel Oil # 4	8.928	9.067	8.928	8.698	-4%	97%
Fuel Oil # 6 nacional	6.894	6.159	6.894	4.972	-19%	72%
Fuel Oil # 6 exportación	2.131	1.342	2.131	2.788	108%	131%
GLP	1.799	2.005	1.799	1.522	-24%	85%
Jet A12	.881	2.752	2.881	2.739	0%	95%
Asfaltos2	.634	2.222	2.634	1.513	-32%	57%
Crudo reducido	3.582	3.830	3.582	3.700	-3%	103%
Otros	1.653	1.770	1.653	1.418	-20%	86%
TOTAL	70.328	65.986	70.328	66.184	0,3%	94%

Gráfico No. 2: Producción de derivados
 Periodo: enero - diciembre 2015
 Cifras en miles de barriles



Disponibilidad de plantas

La disponibilidad de la plantas de Refinería Esmeraldas, La Libertad, Shushufindi, sin considerar paros emergentes, entendiéndose por disponibilidad al tiempo o número de días que la planta se encuentra en operación, alcanzó el 84,20%.

Gráfico No 3: Índice de Disponibilidad de plantas
 Periodo: Enero - Diciembre 2015
 Cifras en miles de barriles

DETALLE	PORCENTAJE DE DISPONIBILIDAD
Promedio Ponderado Refinería Esmeraldas	74,80%
Promedio Ponderado Refinería La Libertad	98,30%
Promedio Ponderado Refinería Shushufindi	98,80%
Promedio Ponderado	84,20%
PORCENTAJE PONDERADO: REE 70%; RLL 15%; CIS 15%	

COMERCIALIZACIÓN INTERNA Y EXTERNA

La EP PETROECUADOR se encuentra a cargo del despacho interno de combustibles y su principal objetivo es el abastecimiento de derivados de hidrocarburos en el mercado nacional de forma oportuna, con garantía y calidad, con procesos altamente tecnificados y certificados, a fin de satisfacer la demanda a escala nacional.



Objetivo:

Incrementar la eficiencia del abastecimiento de derivados de hidrocarburos y biocombustibles a nivel nacional.



Meta:

Comercializar 101,5 millones de barriles de derivados, donde se incluye Nafta de Alto Octano y Cutter stock que ingresan para mezclas de gasolinas y Fuel Oil.

Para el 2015, el despacho de derivados se programó en 101,5 millones de barriles, y se distribuyó aproximadamente 92,8 millones de barriles de combustibles en el país, a través de las 52 Comercializadoras autorizadas por el organismo de control - Agencia de Regulación y

Control Hidrocarburífero (ARCH), con un cumplimiento del 92% en relación a lo programado en el Plan Operativo Anual, cifras en la cuales está considerado el sector eléctrico. Las 52 comercializadoras se encuentran distribuidas de la siguiente manera:

Gráfico No 4: Distribución comercializadoras por segmentos

ABASTECEDORA		52 COMERCIALIZADORAS	
TERMINALES DE DESPACHO EP PETROECUADOR		SEGMENTOS	PRODUCTOS
Producción Nacional		AUTOMOTRIZ 15 comercializadoras	Súper, Extra, Ecopaís, Diésel Premium
		AEROCOMBUSTIBLES 1 comercializadora	Jet A1, Avgas
		INDUSTRIAL 16 comercializadoras	Diésel, Fuel Oil, Súper, Extra, Petróleo Minero
		SOLVENTE Y SPRAY 6 comercializadoras	Mineral Turpine, Rubber Solvent, Sprail Oil
		NAVIERO 16 comercializadoras	Diesel, Fuel Oil, MDO, Pesca Artesanal, Extra, Super
Importación de Productos		LUBRICANTES 1 comercializadora	Lubricante Automotriz, Industrial y Pesca Artesanal, en galones, Canecas, Tambores y al Granel
		ASFALTO 8 comercializadoras	Asfalto AC-20, Asfalto RC-250
		AZUFRE 1 comercializadora	Azufre
		GAS NATURAL 1 comercializadora	Gas Natural Licuado, Gas Natural
		ELÉCTRICO 3 comercializadoras	Diésel, Fuel Oil, Residuo Eléctrico
		GLP 11 comercializadoras	GLP al granel, GLP en cilindros, GLP agroindustrial, GLP taxis



El óptimo funcionamiento de la Comercializadora EP PETROECUADOR, estaciones de servicio afiliadas y propias ha generado utilidades al estado afianzando la fidelidad de sus clientes con la marca "EP PETROECUADOR" que garantiza "calidad y cantidad" en los combustibles y lubricantes comercializados generando satisfacción y confianza en nuestra marca.

Cabe destacar que la demanda de combustibles a nivel nacional fue satisfecha al 100%, al igual que los requerimientos solicitados por la CENACE para Generación Eléctrica – Térmica, con un 100% de cumplimiento. A continuación se detalla el volumen de ventas de las estaciones afiliadas y de las propias:

Cuadro No. 7: Ventas de derivados en Estaciones EP PETROECUADOR
Periodo: Enero - Diciembre 2015

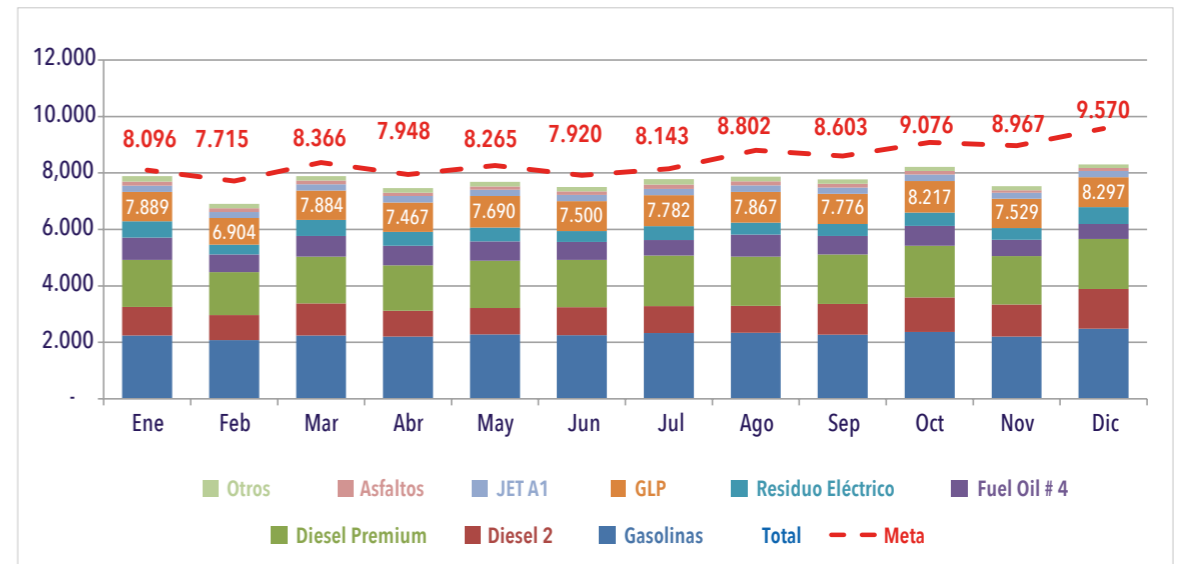
PRODUCTO	ESTACIONES AFILIADAS		ESTACIONES PROPIAS	
	VOLUMENES EN BARRILES	VENTAS EN US DÓLARES	VOLUMENES EN BARRILES	VENTAS EN US DÓLARES
Diesel premium	4.285.721	\$ 166.743.384	1.020.780	43.838.931
Gasolina extra	5.204.767	\$ 296.707.625	1.196.602	69.800.497
Gasolina super	1.841.339	\$ 139.243.496	366.776	30.953.317
Pesca artesanal	344.218	\$ 13.374.619	250.988	9.752.140
TOTALES	11.676.045	\$ 616.069.124	2.835.146	154.344.885

A fin de mantener abastecido el mercado, se mantiene reuniones periódicas con los 11 segmentos de clientes, a quienes se atiende satisfactoriamente.

Cuadro No. 8: Despacho de Derivados
Periodo: Enero - Diciembre 2015

DETALLE	Meta Anual 2015	Enero - Diciembre				
		2014 (a)	Programado (b)	Ejecutado (c)	Var 15/14 d = c/a	% Cumpl. POA. e = c/b
Gasolinas	28.360	26.479	28.360	27.318	3%	96,33%
Diesel Oil	14.748	13.257	14.748	12.644	-5%	85,74%
Diesel Premium	21.570	20.221	21.570	20.412	1%	94,63%
Fuel Oil # 4	8.949	9.133	8.949	7.921	-13%	88,51%
GLP	12.635	12.467	12.635	12.705	2%	100,56%
Jet A1	2.968	2.827	2.968	2.688	-5%	90,56%
Asfaltos	2.634	2.451	2.634	1.509	-38%	57,31%
Residuos Sector Eléctrico	7.503	5.845	7.503	5.693	-3%	75,88%
Otros	2.106	2.041	2.106	1.910	-6%	90,70%
TOTAL	101.472	94.722	101.472	92.801	-2%	91,5%

Gráfico No. 5: Despacho de Derivados
Periodo: enero - diciembre 2015



A continuación se detalla el comportamiento de los principales productos que el mercado interno demanda:

Gasolinas

Alcanzaron el 96% de cumplimiento con relación a lo programado, se atendió la demanda a satisfacción, sin presentar ningún desabastecimiento de combustible, el crecimiento frente al año anterior fue del 3%.

Diesel Oil y Premium

Diesel oil (2) alcanzó un cumplimiento del 86% y el diesel premium el 95% con relación a lo programado, respectivamente. Debiendo puntualizar que hubo una reducción del 5% en lo que respecta a diesel oil, mientras que el diesel premium tuvo un incremento del 1%.

Fuel Oil No. 4

Alcanzó un cumplimiento del 89%, producto que es utilizado por el sector eléctrico, naviero e industrial. En relación al año 2014, tuvo un decremento del 13%.

Residuo Sector Eléctrico

Para la proyección se consideraron datos remitidos oficialmente por la CENACE, a diciembre 2015 logró un cumplimiento del 76%, que comparado con el año 2014, reflejó una disminución del 3%.

Los resultados del bajo consumo de Diesel 2, Fuel Oil y Residuo Eléctrico, se debieron a la buena hidrología que ha tenido el país, y que puso en funcionamiento las plantas hidroeléctricas: San Bartolo, Manduriacu y Alazan.

Gas Licuado de Petróleo

Para el año 2015 el cumplimiento de GLP fue del 101%, y un incremento del 2%, comparado con el año 2014.

Jet A1

A diciembre 2015, se logró un cumplimiento del 91%, debido a menor consumo del sector aéreo, las estadísticas demuestran un crecimiento del 13% en el 2013, un decremento en el 2014 del 1%, mientras que para el 2015 el decremento fue 5%.

Asfaltos

Debido al bajo consumo en la construcción de carreteras, el cumplimiento alcanzado para este periodo fue del 57%, pese a que se atendió a satisfacción la demanda de este producto cuando se lo requirió.

Comercialización de Lubricantes

La marca PETROCOMERCIAL desde el año 2009 comercializa Lubricantes a nivel nacional para los segmentos: Automotriz, Industrial, Pesquero Artesanal. Cuenta con certificaciones INEN para productos del segmento automotriz y certificaciones API de calidad y servicio.



Gráfico No. 6: Volumen de lubricantes vendidos
Periodo: Enero - Diciembre 2015

UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
GALONES EN MILES	
Volumen Programado	2.625
Volumen Vendido	2.499
% Cumplimiento	95,21%
EN MILES DE DÓLARES	
Valor recaudado	15.508
Total Ventas Nacionales	25.000
Participación de Mercado	10%

Certificaciones obtenidas

API SERVICE

- Super Premium 20W50 SL
- Super Premium 10W30 SL
- Turbo Diesel 15W40 CI-4
- Turbo Diesel 15W40 CJ-4/SM
- Super Premium 10W30 SN
- Super Premium 20W50 SN

INEN

- Super Premium 20w50 SN
- Super Premium 10w30 SN
- Super Moto Premium 20W50 SL
- Super Diesel Plus 25W50 CF/CF2
- Turbo Diesel 15W40 CJ-4/SM
- Turbo Diesel 15W40 CJ-4/SM



- Implementación de la facturación electrónica: Abastecedora, Comercializadora y Centros de Distribución.
- Certificado de Calidad INEN: SUPER PREMIUM SAE 10W30 API SN.
- Implementación del sistema ORCA con DIRNEA.
- Participación en el análisis de los márgenes de comercialización del segmento automotriz.
- Premio "EKOS DE ORO 2015", categoría libre de compra: Gasolineras.
- Incremento en la participación del mercado de EP COMERCIALIZADORA, frente a la meta planificada, pese al decrecimiento de consumo de combustibles presentado en el año 2015.



EXPORTACIÓN DE CRUDO

Una vez satisfecha la demanda de crudo para las refinerías del país, se realiza la comercialización al exterior de crudo tanto Oriente como Napo.

Comercio Internacional es la encargada de realizar esta actividad y uno de sus objetivos es obtener los mejores precios que convengan a los intereses del país.

Para el año 2015, dentro de las metas se determinaron los volúmenes totales a exportar como se los describe a continuación:



Objetivo:

Incrementar la participación de mercado de combustibles en el mercado internacional.



Meta:

Exportar 136,2 millones de barriles de Crudo Oriente y Napo.

Importar 60,4 millones de barriles de derivados.

Exportar 4,6 millones de derivados

Para el período de enero-diciembre de 2015, EP PETROECUADOR exportó un volumen de 131,3 millones de barriles, que representó un cumplimiento del 96% con relación a lo progra-

mado, que comparado con el mismo período de evaluación en el año 2014 existe una diferencia negativa del -5%. La exportación de crudo incluye crudo Oriente y Napo detallado en el siguiente cuadro:

CUADRO No. 9: Exportación de Crudo
Período: Enero - Diciembre 2015
Cifras en miles de barriles

DETALLE	Meta Anual 2015	Enero - Diciembre				
		2014 (a)	Programado (b)	Ejecutado (c)	Var 15/14 d = c/a	% Cump. POA. e = c/b
Crudo Ecuatoriano	136.207	138.654	136.207	131.365	-5%	96%
- Oriente	91.549	90.014	91.549	91.666	2%	100%
- Napo	44.658	48.640	44.658	39.699	-18%	89%
TOTAL	136.207	138.654	136.207	131.365	-5%	96%



Los ingresos para el estado durante el año 2015 se programaron con el precio promedio del crudo ecuatoriano estimado en US \$ 79,7 por barril. El crudo Oriente cerró en promedio para el

período enero - diciembre en US \$ 43,60; mientras que el crudo Napo en US \$ 39,31, obteniendo el promedio del precio por barril crudo de US \$ 42,30; como lo demuestra el siguiente cuadro:

Cuadro No. 10: Precio Promedio Exportación Crudo

Período: Enero - Diciembre 2015

Cifras en USD / BARRIL

MES	Precio promedio real Oriente	Precio promedio real Napo	Precio promedio real Crudo
Enero	43,01	38,54	41,53
Febrero	42,75	37,81	41,57
Marzo	45,3	38,98	42,92
Abril	57,03	51,33	55,32
Mayo	57,88	54,55	56,67
Junio	54,75	50,13	53,6
Julio	42,33	39,59	41,45
Agosto	38,34	32,9	36,71
Septiembre	41,14	37,06	40,12
Octubre	38,88	34,05	37,85
Noviembre	32,32	28,56	31,14
Diciembre	30,43	25,59	28,86
PRECIO PROMEDIO	43,6	39,31	42,3

IMPORTACIÓN DE DERIVADOS

La creciente demanda de derivados en el mercado interno y la baja producción en la Refinería de Esmeraldas debido a la Rehabilitación de la misma, incidió directamente en el incremento de las importaciones de derivados para el 2015.

El diesel 2, expone una reducción del 13% en

comparación al 2014, debido a la presencia de lluvias en las cuencas hidrográficas orientales y el consiguiente incremento de generación en las centrales hidroeléctricas, ocasionando una importante reducción de la producción termoeléctrica y del consumo de este combustible, lo que incidió en el ahorro de recursos. Se presentan a continuación los resultados:

Cuadro No.11: Importación de Derivados

Período: Enero - Diciembre 2015

Cifras en miles de barriles

DETALLE	Meta Anual 2015	Enero - Diciembre				
		2014 (a)	Programado (b)	Ejecutado (c)	Var 15/14 d = c/a	% Cmpl. POA. e = c/b
Nafta de alto octano	20.724	20.121	20.724	19.503	-3%	94%
Diesel 2	10.356	8.176	10.356	7.115	-13%	69%
Diesel premium	15.896	16.795	15.896	16.562	-1%	104%
GLP	11.135	10.732	11.135	11.002	3%	99%
Cutter stock	2.166	1.047	2.166	1.890	80%	87%
Avgas	36	36	36	43	21%	120%
Jet fuel	140	299	140	211	-29%	151%
Asfaltos	-	236	-	-	-	-
TOTAL	60.453	57.442	60.453	56.326	-1,9%	93%



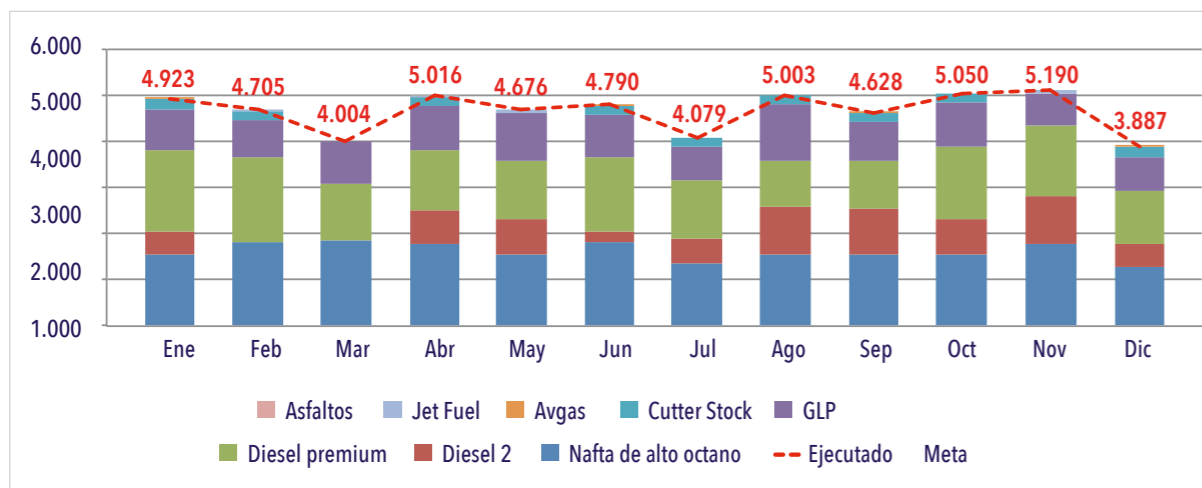
En este periodo, se importó un total de 56,3 millones de barriles de derivados con un cumplimiento del 93% respecto a lo programado.

En la importación de derivados resaltan especialmente la nafta de alto octano con el 94%

de cumplimiento, el diesel premium con 104% y el avgas con el 120% de cumplimiento, este incremento es producto de la política de gobierno y empresarial de mejorar la calidad de los combustibles.



Gráfico No.7: Importación de derivados
Periodo: enero - diciembre 2015
Cifras en miles de barriles



EXPORTACIÓN DE DERIVADOS

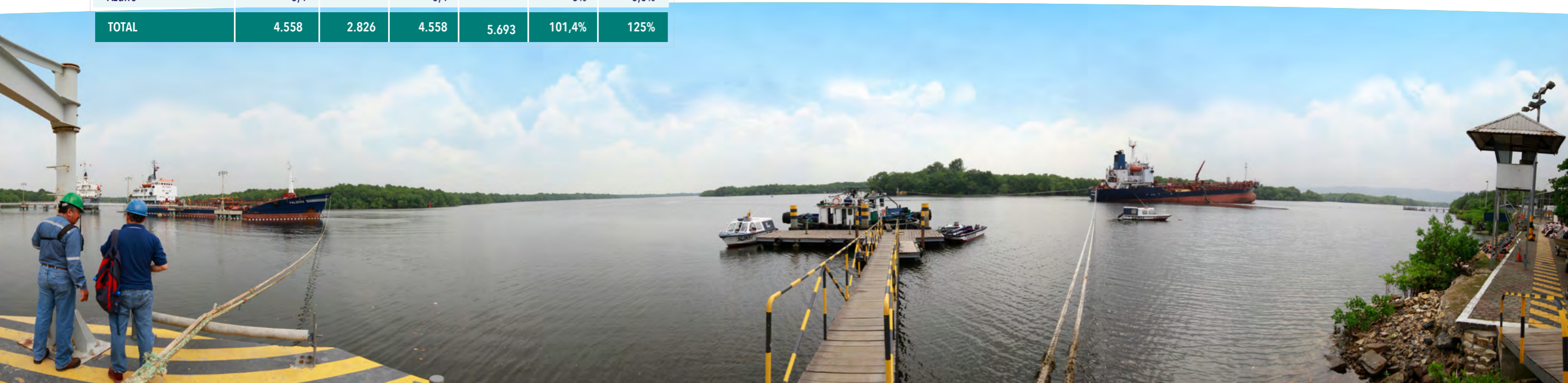
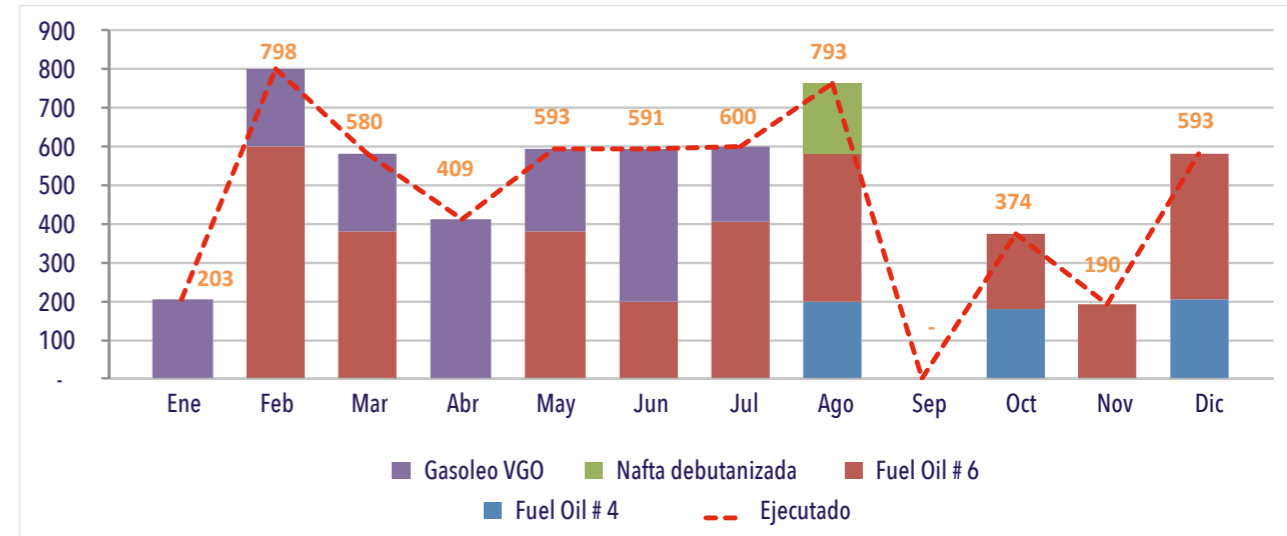
Se han realizado exportaciones de productos remanentes inherentes al proceso productivo de las plantas de Refinación como: fuel oil # 6 de exportación, nafta debutanizada y otros; debido a la repotenciación de la Unidad FCC, se exporta gasóleo que bajo este contexto las metas establecidas para el año 2015, se ejecutaron conforme lo siguiente:

Cuadro No.12: Exportación de Derivados
Período: Enero - Diciembre 2015
Cifras en miles de barriles

DETALLE	Meta Anual 2015	Enero - Diciembre				
		2014 (a)	Programado (b)	Ejecutado (c)	Var 15/14 d = c/a	% Cump. POA. e = c/b
Fuel Oil # 4	-	-	-	586	100%	100%
Fuel Oil # 6	2.131	2.104	2.131	3.107	148%	146%
Nafta Debutanizada	227	520	227	181	35%	80%
Gasoleos	2.200	202	2.200	1.819	0%	83%
Azufre	0,4	-	0,4	-	0%	0,0%
TOTAL	4.558	2.826	4.558	5.693	101,4%	125%

En el período enero - diciembre se exportó un volumen total de 5,7 millones de barriles de derivados, los mismos que corresponden a fuel oil # 6, fuel oil # 4, nafta de bajo octano (debutanizada) y gasóleos, con un cumplimiento en el período del 125%; respecto al año 2014 se obtuvo un incremento del 101%.

Gráfico No.8: Exportación de derivados
Período: enero - diciembre 2015
Cifras en miles de barriles





OBJETIVO 2

Incrementar la eficiencia de la gestión de responsabilidad social y ambiental empresarial de EP PETROECUADOR

SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE

En función de promover estándares internacionales para el manejo de desechos y fuentes contaminadas, para el año 2015, se planteó las metas que se describen a continuación:



Objetivo:

Incrementar la eficiencia de la gestión de responsabilidad social y ambiental empresarial de EP PETROECUADOR



Meta:

Remediar 80.077,99 m³ de suelo (cumplimiento Plan de Remediación).

Ejecutar el 100% del presupuesto asignado.



La EP PETROECUADOR desarrolla sus actividades con el firme compromiso de respeto a la naturaleza y a la normativa ambiental; así como también, de prevención y vigilancia de enfermedades ocupacionales; protección integral del personal, bienes e instalaciones de la empresa, todo ello con el fin de contribuir al eficiente desarrollo de las operaciones hidrocarburíferas y en beneficio del país a través de los siguientes ejes contemplados dentro de la seguridad, salud y ambiente.

Seguridad Industrial

Se dio cumplimiento del plan de auditorías internas del sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional.

Se verificó la implementación del sistema de gestión mediante la ejecución de los procedi-

mientos de la Norma OHSAS 18001:2007 en 137 instalaciones de las 144 planificadas.

Adicionalmente se obtuvo la recertificación de Auditorías OHSAS 18001- 2007.



Capacitación sobre seguridad y salud

Se capacitó 1,6 horas por hombre al año en temas de seguridad y salud, con respecto a lo planificado de 1,5 horas de capacitación por hombre al año. Se capacitó a los funcionarios de los edificios administrativos en temas referentes a sistemas de gestión de seguridad y salud, Re-

glamento Interno de SST, Legislación de SSO, conformación de brigadas de control de emergencias, prevención ante erupción del volcán Cotopaxi y manejo de equipos de control de incendios. Cumpliendo 1.900 horas capacitadas.



Cuadro No.13: Planes de Manejo Ambiental
Periodo: Enero - Diciembre 2015

INSTALACIONES OPERATIVAS	ÁREA	NÚMERO DE PMA's
Comercio Nacional	Ventas Minoristas	12
Refinación	Operaciones	7
Transporte	Oleoducto	2
Transporte	Poliductos y Terminales Norte	10
Transporte	Poliductos y Terminales Sur	12
Transporte	Proyectos	1
Total		44

Gestión Ambiental

Se obtuvieron los siguientes resultados:

Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 - Certificación ISO 14001

En la estación Corazón del Poliducto Esmeraldas - Quito, estación Chalpi del Poliducto Quito-Santo Domingo y estación de Servicio Poncencano, con lo cual EP PETROECUADOR cuenta con 24 instalaciones operativas certificadas con este estándar internacional.

A nivel empresarial, las 24 instalaciones certificadas representan el 20,83% de avance. En las 21 instalaciones en las que ya se contaban con la certificación ISO 14001 se ha mantenido satisfactoriamente el sistema de gestión, así también, se desarrollaron procedimientos comunes para los sistemas de gestión ambiental y de seguridad y salud, a fin de optimizar recursos y facilitar la aplicación de los mismos.

Cumplimiento del Plan de Auditorías

Para el 2015 se esperaba iniciar con 30 procesos de auditoria, no obstante de aquello y se cumplió con el 113.33%, ya que se ejecutaron 34 procesos.

Cumplimiento de planes de manejo ambiental de la Empresa

Se alcanzó el 99,78% de cumplimiento en los 44 planes de manejo ambiental de las instalaciones operativas de la empresa; Comercialización Nacional, Refinación y Transporte, cuyas actividades son planificadas por períodos trimestrales, semestrales o anuales. La gestión respecto a cada una de ellas es registrada y controlada a través de un aplicativo desarrollado por personal de EP PETROECUADOR.

Los planes de manejo ambiental (PMA's), se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

Licencias ambientales

La EP PETROECUADOR cuenta con licencias ambientales en 80 instalaciones/plantas; además otras instalaciones tienen procesos iniciados ante el Ministerio del Ambiente, en el 2015, así como se ha logrado culminar los procesos de licenciamiento de 16 instalaciones adicionales que incluyen 10 estaciones de captación de gas y 6 estaciones de servicio.

Salud Ocupacional



Atención Médica: **2.841** trabajadores



Promoción de la Salud: **5,54** h/hombre



Primeros Auxilios: **1,98** h/hombre



Evaluaciones Nutricionales: **100%**



Vacunación: **100%**



Evaluaciones Odontológicas: **6.405**



Laboratorio de Seguridad, Salud y Ambiente (SSA)

Monitoreo Ambiental Interno

Cumpliendo con el Art. 12 Monitoreo Ambiental Interno - del Reglamento Sustitutivo al Reglamento Ambiental de Operaciones Hidrocarburíferas para el Ecuador, en el que se establece... "Los sujetos de control deberán realizar el monitoreo ambiental interno de sus emisiones a la atmósfera, descargas líquidas y sólidas así como de la remediación de suelos y/o piscinas contaminados..."; el Laboratorio de Seguridad, Salud y Ambiente realizó las contrataciones de estos servicios a nivel nacional.

Acreditación Laboratorios ISO 17025

Se alcanzó la acreditación en el año 2011, siendo el primer laboratorio de EP PETROECUADOR en conseguir este reconocimiento y actualmente posee el alcance acreditado más extenso. En el 2015 se ha logrado mantener los parámetros acreditados en los períodos anteriores. Actualmente cuenta con 39 ensayos analíticos acreditados, que contemplan análisis de aguas naturales, residuales, suelos y sedimentos, rípios, emisiones a la atmósfera y Laboratorio de Seguridad, Salud y Ambiente.

Restauración Ambiental

Metros cúbicos de suelo remediado

Constituye el volumen de material (suelo, sedimento, lodo y afines) proveniente de las fuentes de contaminación eliminadas de operaciones hidrocarburíferas de EP PETROECUADOR, que ha sido sometido a tratamiento hasta cumplir

con los parámetros establecidos en la normativa ambiental vigente y está certificado por la autoridad ambiental.

La meta para el año 2015, fue remediar 80.077,99 m3 de suelo a nivel nacional, aspecto que se ha cumplido al 100%.

Cuadro No. 14: Volumen de suelo remediado
Período: Enero - Diciembre 2015
Cifras en metros cúbicos

META PERÍODO	META ACUMULADA	RESULTADO ACUMULADO	AVANCE ACUMULADO
ene - mar	15.881	26.537	167,10%
abr - jun	21.435	42.372	197,68%
jul - sep	38.454	56.739	147,55%
oct - dic	80.077	80.476	100,50%



Durante el 2015 se eliminaron nueve fuentes de contaminación conforme el siguiente detalle:

Gráfico No. 9: Fuentes de contaminación eliminadas
Período: Enero - Diciembre 2015

No.	NOMBRE FUENTE	CÓDIGO	UBICACIÓN
1	Piscina A	REE_EX_1P	Área externa
2	Derrame tanque VT - 88061	REE_TQ_88061_2D	Área Interna REE
3	Derrame de sedimento 1	REE_EX_SED_1D	Área externa REE
4	Derrame de sedimento 2	REE_EX_SED_2D	Área externa REE
5	Derrame taponado de la piscina A	REE_DTPA_1D	Área externa REE
6	Setria B línea de fondo de transporte de fuel oil a Termo-Esmeraldas	REE_STRB_4D	Área Interna REE
7	Tanque 8002 2D	REE_TQ_8002_2D	Área Interna REE
8	Tanque 8032 2D	REE_TQ_8032_2D	Área Interna REE
9	Manhold 4143	REE_YME-4143_1D	Área Interna REE

Instalaciones con sistemas de gestión OHSAS 18001

La meta de este indicador fue obtener 7 certificaciones en este año, mismas que fueron cumplidas en su totalidad.



RESPONSABILIDAD SOCIAL

En cumplimiento a la legislación ambiental y con la finalidad de precautelar los derechos de la naturaleza y del ser humano, se trabajó conjuntamente con las comunidades mediante la ejecución de contratos y convenios de compensación social, que procuran garantizar la operación de la empresa, minimizando los conflictos socio ambientales y contribuyendo al desarrollo de las comunidades del área de influencia.

Para ello EP PETROECUADOR asignó un presupuesto de USD \$27 millones, lo cual fue ejecutado en su totalidad; la partida más significativa fue del Programa de Compensación Social Esmeraldas, con un presupuesto de USD \$22 millones, con una ejecución del 100%.

A continuación se detalla los programas de compensación social que ejecutó EP PETROECUADOR:





Programa de Compensación Esmeraldas

Para el mejoramiento de la calidad de vida de los barrios aledaños a la Refinería Esmeraldas; las principales obras que se realizaron fueron:

- Alcantarillado para los barrios sur de la ciudad, asfaltado de calles, rehabilitación 34 escuelas.
- Construcción de Unidad Educativa del Milenio, construcción de 2 centros de salud, construcción de relleno sanitario.
- Primera etapa de la construcción de tanque de carga del sistema regional de agua potable de Esmeraldas, todo esto con un presupuesto de USD \$ 22 millones.

Con todas estas ejecuciones se logró cumplir con la normativa ambiental interna, se minimizó conflictos sociales, se mejoró la calidad de vida de los ciudadanos de Esmeraldas, se afianzó alianzas estratégicas con instituciones de gobierno, local y autoridades.

Programa de Construcción proyectos de compensación social Pascuales - Cuenca

El objetivo primordial fue cumplir con el plan de manejo ambiental del proyecto (compensación para cada comunidad y fortalecimiento comunitario), para ello se desarrolló 46 proyectos de compensación social, de los cuales 26 fueron de agua potable y saneamiento, 6 de riesgo y productividad, 7 de infraestructura vial y comunitaria y 7 de viabilidad que está por definirse,

el presupuesto fue de USD \$ 784 mil.

Con esto se logró minimizar conflictos sociales, manejo de riesgo por paralización de obras por problemas sociales, construcción de diálogo social con las comunidades y se afianzó alianzas estratégicas con instituciones de gobierno, local y autoridades.

Programa de Gasoducto Monteverde - Chorrillo

El objetivo de este programa es cumplir con los planes de relaciones comunitarias y los compromisos asumidos por la ejecución del proyecto Monteverde-Chorrillo, con ello se cancelaron saldos de ejecución de proyecto de agua para 4 comunidades, además de ello se ejecutó el

proyecto de revegetación a un costo de USD 432 mil.

Con ello se logró el aporte al desarrollo y al buen vivir de las comunidades y el fortalecimiento de las relaciones de buena vecindad Empresa – Comunidad.



Programa de Brigadas Médicas Comunitarias

Atención en salud de las comunidades ubicadas en el área de influencia de la EP PETROECUADOR; con ello, se atendió gratuitamente en medicina general, odontología, oftalmología, a través de brigadas médicas comunitarias, a un

costo de USD \$710 mil.

Se logró atender a comunidades en salud primaria y se fortaleció las relaciones con la empresa.

Programa de Actas de Compromiso en el Distrito Oriente

Se facilitó las operaciones petroleras mediante el cumplimiento de las actas de compromiso, se ejecutó obras de infraestructura comunitaria, agua potable y saneamiento ambiental, existe el compromiso de USD \$24 millones que pretende beneficiar a 60 comunidades ubicadas en 2 provincias en Orellana y Sucumbíos, con

este programa se ejecutó en el 2015 USD \$2,8 millones.

Se logró minimizar el riesgo de judicialización de conflictos socio - ambientales, se generó el desarrollo en las comunidades mediante el apoyo al fortalecimiento organizativo de las mismas.



Relaciones Comunitarias

Se implementó la política de responsabilidad social y relaciones Comunitarias.

Durante el año 2015 se ejecutaron 48 proyectos de compensación social que además de cumplir con la legislación ambiental y social contribuyeron a:

- Reducción de conflictos con las comunidades ubicadas en las áreas de influencia.
- Cumplimiento de compromisos asumidos por el desarrollo de las actividades operativas de la empresa.
- Contribución responsable de la empresa en el mejoramiento de la calidad de vida de varias comunidades en temas como salud, educación, alcantarillado, agua potable, mejoramiento de infraestructura vial y comunitaria y proyectos productivos.
- Posicionamiento de la empresa en el imaginario social como aliada en el desarrollo local.
- Apoyo a las iniciativas comunitarias.
- Fortalecimiento al desarrollo de las capacidades comunitarias.
- Contribución con el desarrollo de los planes de desarrollo de las comunidades y por ende al cumplimiento de la planificación nacional.
- Atención en salud primaria a 15 mil personas mediante 2 convenios de Compensación Social.
- Entrega de medicina gratuita, lentes, Kits dentales, ponchos de agua y botas.



Se realizaron 173 talleres de socialización, difusión y comunicación donde un total de 36.800 personas fueron socializadas a nivel nacional, en temas como:

- Cumplimiento de los Planes de Manejo Ambiental.
- Cumplimiento de las Políticas de Responsabilidad Social y Relaciones Comunitarias.
- Primeros Auxilios.
- Medidas de prevención de enfermedades tropicales.
- Consejos para prevenir el Chikungunya y uso del toldo entregado.
- Manejo de residuos.
- Socialización sobre prohibiciones y cuidados en el derecho de vía.
- Socialización del paro de planta de la Refinería Esmeraldas.

Se atendió a contingencias y se gestionó 10 indemnizaciones en cumplimiento de la normativa ambiental acuerdo interministerial No. 001, para lo cual se realizó las siguientes actividades:

- Levantamiento de información social de afectados.
- Gestión del proceso de pago.
- Dotación de agua potable y vituallas.
- Mediación en la contratación de personal.
- Contacto de propietarios.
- Entrega de tanques de agua.
- Entrega de agua potable.
- Atención Médica.
- Brigada Médica.



Responsabilidad Social Empresarial

Calificación de Global Reporting Initiative (GRI)

En la primera edición de la Memoria de Sostenibilidad, se obtuvo el sello que certifica a la EP PETROECUADOR ser una empresa Socialmente Responsable.

Reconocimiento General Rumiñahui

La EP PETROECUADOR, postuló el proyecto de "Depósitos de Combustible para Pesca Artesanal", liderado por la Gerencia de Comercialización Nacional, mismo que consiguió el premio de Territorio Socialmente Responsable.



OBJETIVO 3

Incrementar la capacidad de transporte y almacenamiento necesaria para cubrir la demanda



TRANSPORTE DE CRUDO



Objetivo:

Transportar la totalidad de crudo recibido, utilizando el 100% de la capacidad instalada.



Meta:

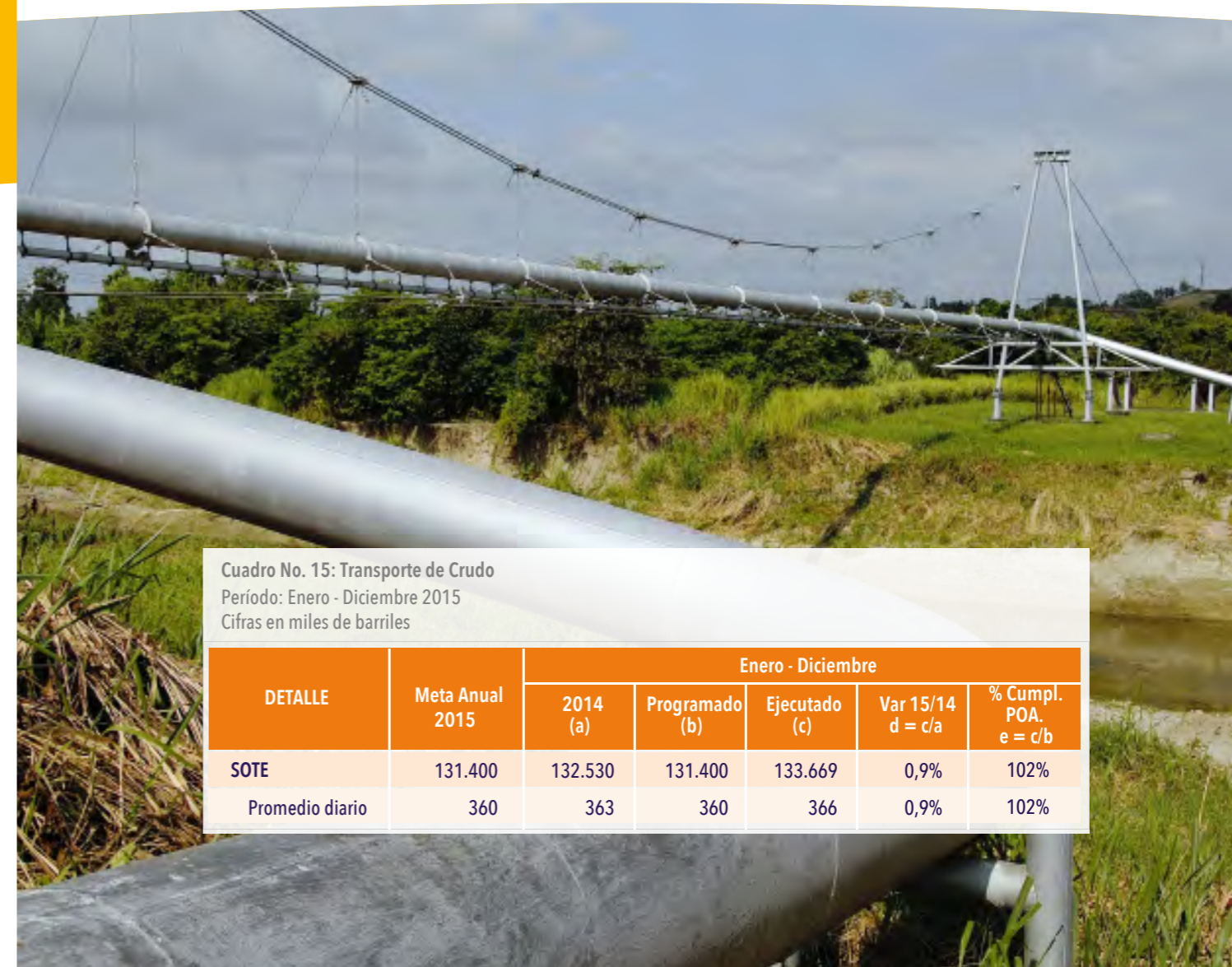
Utilizar el 100% de la capacidad instalada para transportar 360.000 barriles día.

Para alcanzar el objetivo de transportar la producción de crudo obtenida por PETROAMAZONAS EP, la producción correspondiente a la participación del estado en otras operadoras y la de compañías usuarias del SOTE, EP PETROECUADOR realizó las siguientes actividades:

Durante el período enero - diciembre del 2015, se transportó por el SOTE un total de 133,7 millones de barriles, con un cumplimiento del 102% respecto a lo programado; y, un incremento del 1% respecto al año 2014.

Cabe señalar que la capacidad operativa del SOTE es de 360.000 barriles diarios de transporte, de los cuales operativamente se han transportado 366.215 barriles diarios en promedio, debido a que el crudo transportado es de mayor gravedad API que permite enviar mayor volumen que el programado.

A continuación se puede observar el cumplimiento de la meta de transporte de crudo por el oleoducto:



Cuadro No. 15: Transporte de Crudo
Período: Enero - Diciembre 2015
Cifras en miles de barriles

DETALLE	Meta Anual 2015	Enero - Diciembre				
		2014 (a)	Programado (b)	Ejecutado (c)	Var 15/14 d = c/a	% Cmpl. POA. e = c/b
SOTE	131.400	132.530	131.400	133.669	0,9%	102%
Promedio diario	360	363	360	366	0,9%	102%

TRANSPORTE DE DERIVADOS

Se transportó la producción de derivados desde los centros de producción y volúmenes importados hasta los terminales para su posterior comercialización.



Objetivo:

Transportar la producción de derivados del Estado Ecuatoriano y de las compañías usuarias, utilizando el 100% de la capacidad instalada.



Meta:

Transportar 73,2 millones de productos limpios por la red de poliductos nacionales.

Durante el período enero – diciembre del 2015, se han transportado un total de 76,3 millones de barriles de productos limpios por los 10 po-

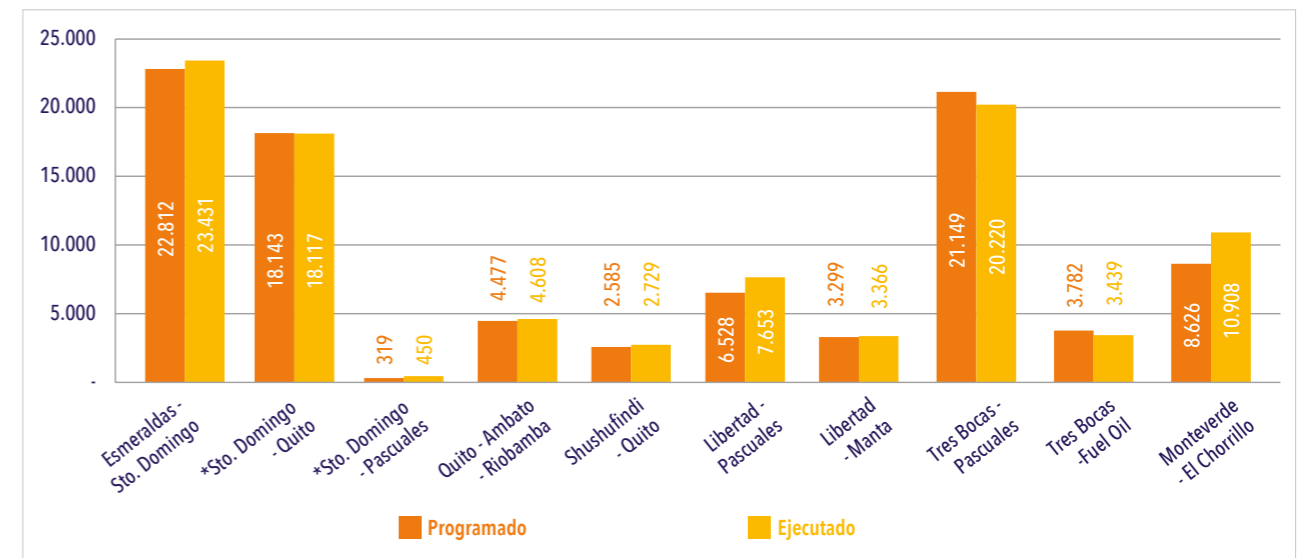
lidos existentes a lo largo y ancho del país, con un cumplimiento de 104%. La variación con respecto al año anterior es del 7% debido la demanda de combustibles en el país.

Cuadro No.16: Transporte de Derivados
Período: Enero - Diciembre 2015
Cifras en miles de barriles

DETALLE	Meta Anual 2015	Enero - Diciembre				
		2014 (a)	Programado (b)	Ejecutado (c)	Var 15/14 d = c/a	% Cumpl. POA. e = c/b
Esmeraldas-Santo Domingo	22.812	22.505	22.812	23.431	4%	103%
Santo Domingo-Quito*	18.143	17.279	18.143	18.117	5%	100%
Santo Dgo.-Pascuales*	319	316	319	450	42%	141%
Quito-Ambato-Riobamba	4.477	4.328	4.477	4.608	6%	103%
Shushufindi- Quito	2.585	1.651	2.585	2.729	65%	106%
Libertad-Pascuales	6.528	6.307	6.528	7.653	21%	117%
Libertad-Manta	3.299	3.246	3.299	3.366	4%	102%
Tres Bocas Pascuales	21.149	21.471	21.149	20.220	-6%	96%
Tres Bocas - Fuel Oil	3.782	3.708	3.782	3.439	-7%	91%
Monteverde-Chorrillo	8.626	8.444	8.626	10.908	29%	126%
TOTAL	73.258	71.660	73.258	76.354	7%	104%

*Estos valores se encuentran incluidos en el tramo Esmeraldas - Santo Domingo

Gráfico No.10: Transporte de derivados por poliductos
Período: Enero - Diciembre 2015
Cifras en miles de barriles



Poliducto Pascuales – Cuenca:

La construcción del Poliducto Pascuales - Cuenca es el principal proyecto emblemático que nos ayuda a cumplir nuestro objetivo planteado, a continuación se presentan datos relevantes sobre el mismo que se espera en el año 2016 empiece a operar normalmente:

DATOS	TIR	12,78%
	Costo total del proyecto:	\$ 578 MM
	Año 2015:	\$ 221.6 MM
	FECHA DE INICIO:	01/01/2008
	VAN	\$ 19,55 M
	Años Anteriores:	\$ 320 MM
	Años Futuros:	\$ 60 MM
FECHA DE FIN:	30/06/2016	

OBJETIVO

Incrementar la capacidad de transporte de productos limpios para atender la demanda de gasolinas Súper y Extra, Diésel y GLP a las provincias del centro y sur del país, asegurando un abastecimiento oportuno de acuerdo a la proyección de demanda.

DESCRIPCIÓN

210 km de poliducto (10" y 8") para transporte de derivados, 5 estaciones de bombeo (Pascuales, La Troncal, La Delicia, Charcay, Ducur) y dos terminales de recepción, almacenamiento y distribución (La Troncal y Cuenca).

BENEFICIOS

Población beneficiada de las provincias de Azuay, Cañar, El Oro, Loja, Morona Santiago y Zamora Chinchipe
Reducción de utilización de auto-tanques





OBJETIVO 4

Incrementar la eficiencia
institucional de
EP PETROECUADOR

EFICIENCIA INSTITUCIONAL

EP PETROECUADOR continúa modernizándose incluyendo sistema de innovación tecnológica de gestión, logística, procesos, ventas entre otros, con herramientas de punta, como: primavera, ERP, BPM, GPR, entre otras.



Objetivo:

Incrementar la eficiencia institucional de EP PETROECUADOR.



Meta:

Cumplimiento del 100% de los indicadores de eficiencia.



La eficiencia empresarial se apalanca en la implementación de indicadores de gestión, que permiten medir el cumplimiento de los objetivos empresariales, planteados como herramienta gerencial para toma de decisiones y que son una parte esencial de la planificación estratégica empresarial.

EP PETROECUADOR adoptó tecnologías para crear valores por excelencia, a través del establecimiento de procesos que permiten incrementar la eficiencia empresarial, alcanzando los objetivos planteados.

Es por esta razón que las diferentes áreas de la empresa han aportado con un sin número de actividades que contribuyen al crecimiento empresarial, como son:

Planificación y Control de Gestión

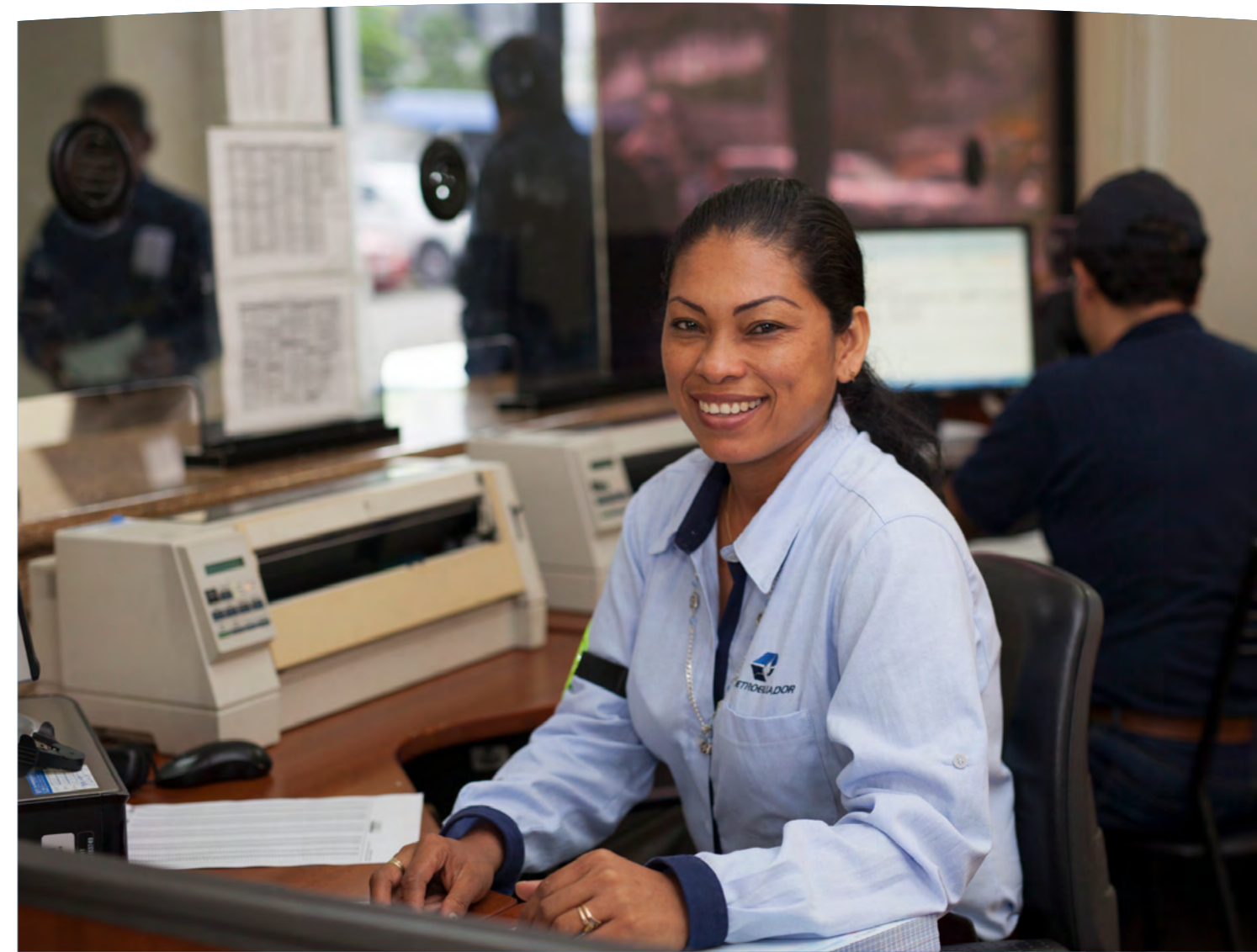
Responsable de procesar y elaborar los informes estadísticos mensuales y anuales, donde se refleja la gestión operativa de la EP PETROECUADOR, estructurar y consolidar la informa-

ción necesaria para la elaboración y posterior aprobación del plan operativo 2016.

Entre las labores destacadas se puede resaltar las siguientes:

- La EP PETROECUADOR durante algunas administraciones no contaba con un Plan Estratégico que mantenga un alineamiento razonable acorde a las políticas nacionales del buen vivir, es por ello que en diciembre de 2015, se desarrolló y gestionó la aprobación del Plan Estratégico Empresarial 2016 - 2017, así como a las políticas y estrategias de la Agenda Intersectorial, específicamente del Sector Hidrocarburífero.
- Se preparó y gestionó la aprobación Plan de Negocios, Expansión e Inversión 2016, el cual está orientado a que la EP PETROECUADOR cuente con un instrumento formal que defina las estrategias operativas y de inversión, orientadas a alcanzar los objetivos y metas del Plan Estratégico Empresarial, con el fin de generar oportunidades de negocio rentables.
- En el mes de octubre se realizó la entrega del Plan Anual Comprometido 2015 y se inició el despliegue GPR 2016 de objetivos, indicadores y metas.
- En el ámbito de Riesgos Corporativos se trabajó de manera conjunta con las áreas usuarias en el desarrollo de los planes de acción y mitigación para los riesgos críticos detectados en el Mapa de Gestión Integral de Riesgos Corporativos, se mantuvo una participación permanente en la Refinería Esmeraldas durante la rehabilitación de la misma. En el mes de agosto se activó el Comité de Crisis Institucional por la emergencia del volcán Cotopaxi, en el cual la Unidad de Riesgos participó como secretario, aportando en la coordinación, elaboración y consolidación del Plan de Contingencia y Mitigación ante una posible erupción de los volcanes Cotopaxi y Reventador, así como acciones de prevención para contrarrestar los efectos del Fenómeno del Niño.
- Evaluaciones del nivel de cumplimiento del presupuesto de inversiones PAI (Plan Anual de Inversiones) y POA (Plan Operativo Anual), así como las metas establecidas por cada Gerencia, Subgerencia y Jefaturas para el año 2015.
- Entrega mensual y oportuna de los indicadores empresariales a las diferentes carteras de estado y organismos de control.

- A octubre de 2015 la EP PETROECUADOR se encontraba en el ranking N. 17 de las empresas públicas monitoreado por la SNAP (Secretaría Nacional de Administración Pública), y a través del trabajo realizado por todo el equipo de Planificación y Control de Gestión, en los meses de noviembre y diciembre la empresa alcanzó el primer lugar del ranking nacional de empresas públicas.
- Se entregó del PAT 2015 (Plan Anual Terminado) a la SNAP y al Ministerio de Hidrocarburos donde se resume la ejecución de los indicadores GPR durante el periodo enero – diciembre, dando de esta forma mayor empoderamiento a la herramienta GPR.
- Seguimiento permanente a las recomendaciones de los entes de control, cuyo resumen se expone a continuación:



Recomendaciones Entes de Control

En el 2015, se recibieron 33 nuevos informes de entes de control, de acuerdo al siguiente detalle:

Cuadro No. 17: Recomendaciones entes de control
Cifras en miles de barriles

ENTE DE CONTROL	NÚMERO INFORMES	No. RECOM. EVENTUALES	No. RECOM. PERMANENTES	TOTAL RECOM.
Auditoría Interna EP PEC (AIN)	14	48	76	124
Contraloría General del Estado (CGE)	16	32	25	57
Procuraduría General del Estado (PGE)	2	10	0	10
Secretaría Nacional de Administración Pública (SNAP)	1	1	0	1
Total	33	91	101	192

Las recomendaciones eventuales y permanentes, por áreas de EP PETROECUADOR, presentó al 31 de diciembre de 2015 el siguiente estado:

Cuadro No. 19: Recomendaciones eventuales y permanentes / 2010 - 2015
Período: 2010 - 2015

ÁREAS EP PETROECUADOR	EN PROCESO			CUMPLIDA	NO APLICABLES	TOTAL	% CUMPL.
	CON ACCIONES	SIN ACCIONES	SUBTOTAL				
1 Auditoría	0	0	0	0	1	1	100%
2 Procuraduría	31	0	31	70	16	117	74%
3 Comercio Internacional	27	0	27	75	11	113	76%
4 Comercio Nacional	18	1	19	86	8	113	83%
5 Directorio	0	0	0	4	2	6	100%
6 Finanzas	233	47	280	341	5	626	55%
7 Imagen	0	0	0	1	0	1	100%
8 Abastecimientos	27	51	78	288	42	408	81%
9 Planificación y Control Gestión	6	0	6	59	28	93	94%
10 Programación Operativa	0	0	0	2	1	3	100%
11 Refinación	29	27	56	156	1	213	74%
12 Responsabilidad Social	0	0	0	9	5	14	100%
13 Seguridad Física	7	1	8	2	0	10	20%
14 Salud y Ambiente	4	0	4	45	34	83	95%
15 Talento Humano	30	4	34	107	20	161	79%
16 TICS	5	6	11	58	7	76	86%
17 Transporte	1	1	2	128	14	144	99%
18 Unidades Afiliadas	0	0	0	0	7	7	100%



Gestión de Procesos

Procesos sustantivos que han sido mejorados e implementados de acuerdo a la metodología y norma técnica de administración por procesos y

gestión de servicios emitida por la SNAP.

Se realizó la automatización de 2 Procesos:

- Gestión de Seguros en la nueva herramienta corporativa BPM.
- Movilización de Personal por comisión de servicios, implementado con desarrollo interno.
- Mejora de 17 de los 55 procesos catalogados como sustantivos en herramienta GPR.
- Mejora en los procesos relacionados con la herramienta corporativa EBS.

Gestión del Cambio Organizacional

- Soporte en las actividades de capacitación y comunicación de los proyectos Maximo EAM, ERP y BPM – SOA.
- Diseño e implementación del repositorio documental FileNet para la Subgerencia de Planificación y Control de Gestión y del Portal Interinstitucional de la EP PETROECUADOR.
- Diseño de la metodología para la publicación de las matrices de Transparencia, en cumplimiento al Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información (LOTAIP), alcanzando el 98% de cumplimiento.

PMO

Gobierno por Resultados – GPR

- Traspaso de la información EPR a GPR inherente a proyectos.
- Soporte, asistencia y apoyo metodológico a líderes en la actualización detallada de la información.
- PMO ingresó las reprogramaciones presupuestarias y sus ejecuciones de los 56 proyectos de inversión 2015 aprobados por el Directorio.

Primavera P6

- Se estandarizó y se concluyó la parametrización de Primavera P6, como la herramienta de Gestión de proyectos.
- Talleres de trabajo con los líderes de proyectos, administradores de contratos, fiscalizadores y contratistas para revisar, analizar y cargar 42 proyectos de inversión en Primavera P6.

Hyperion

- Interface Hyperion - Primavera P6 donde la información de los proyectos de inversión que se encuentra en P6 pasa directamente a la herramienta Hyperion.

ASUNTOS JURÍDICOS

Tiene como misión ejercer la protección y defensa legal de los derechos e intereses de EP PETROECUADOR, brindando asesoría legal y especializada a la Gerencia General y a las diferentes áreas de la Empresa

Con estos antecedentes en el año 2015, la Gerencia de Asuntos Jurídicos en desempeño de sus funciones ha alcanzado su propósito mismo que se demuestra a través de las doscientas quince (215) sentencias a favor y las treinta y nueve (39) sentencias en contra.

Por lo antes señalado hemos alcanzado un 85% de sentencias favorables en contraposición con un 15% en contra.

Relaciones Laborales

Alcanzó sus propósitos en cuanto a la defensa de la EP PETROECUADOR, teniendo como resultado de su gestión ciento sesenta y un (161) Sentencias.

De las cuales ciento cuarenta y tres (143) son a favor y dieciocho (18) en contra. Aspecto que demuestra las labores realizadas por esta Gerencia en el año 2015.

Patrocinio

Encargada de la defensa de la EP PETROECUADOR, en todos los procesos judiciales tales como Civiles, Constitucionales, Penales, Contencioso Administrativos, Tributarios, Delitos Hidrocarburíferos, entre otros.

En el año 2015, alcanzó sus propósitos en cuanto a la Defensa de la EP PETROECUADOR, teniendo como resultado de su gestión noventa y tres Sentencias y otros autos con fuerza de sentencia.

Con el trabajo en equipo realizado hemos alcanzado un total de setenta y dos (72) sentencias a favor de la EP PETROECUADOR, y un total de veinte y uno (21) en contra.

Cabe señalar que de las sentencias en contra la mayoría son por multas impuestas por la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero, ya que, son procesos que se encuentran ventilándose por años y no se han tenido las herramientas suficientes para mitigar los mismos.

De esta manera las sentencias en contra por los motivos antes señalados alcanzan un 10.48% del 21.23% de sentencias en contra.

LOGÍSTICA Y ABASTECIMIENTOS

La Gerencia de Logística y Abastecimiento, en base a los requerimientos de las áreas usuarias para ejecución de sus procesos administrativos y operativos, con énfasis en la optimización de tiempos, reducción de costos a través de aprovechamiento de economías de escala y automatización de procesos; es la responsable de establecer y ejecutar la gestión de la logística y el abastecimiento de los bienes y servicios.

Adicionalmente se redujeron gastos de: guardería, campamentos vacacionales, uniformes entre otros, representando en total ahorros por US\$ 652 mil dólares al año.

Planificación de Abastecimientos

Encargada de la planificación, coordinación, programación y control de la ejecución de las adquisiciones institucionales, de acuerdo a las necesidades reales de la empresa para ejecución de los procesos administrativos y operativos y en relación a la disponibilidad presupuestaria, optimizando la utilización de recursos y tiempo.

En cumplimiento con la normativa legal vigente se publicó el Plan Anual de Contratación 2015, una vez finalizado se presenta el siguiente detalle de ejecución durante el año en mención:

Cuadro No.20: Ejecución PAC
Período: Enero - Diciembre 2015
Cifras en miles de barriles

TIPO DE LÍNEA	EJECUCIÓN
Bien	156.541
Servicio	593.488
Obra	169.104
Consultoría	12.214
Total	931.347

Como parte de las actividades de certificación y/o validación de las líneas de PAC para inicios de procesos y su asignación correspondiente a los diferentes departamentos de compras

nacionales y zonales, así como, las actividades desarrolladas como administradores de la plataforma SERCOP, durante el 2015 se obtienen los siguientes resultados:

Cuadro No. 21: Procesos validados
Período: Enero - Diciembre 2015

GERENCIA	# PROCESOS CERTIFICADOS	MONTOS TOTALES PROCESOS	USUARIOS CREADOS EN PLATAFORMA SERCOP		
			TOTAL USUARIOS CREADOS	ADMINISTRADOR CONTRATO	FUNCIONARIO ABASTECIMIENTO
Gerencia General	1443	199'133.460,34	283	243	30
Gerencia de Refinación	706	538'228.298,20			
Gerencia de Transporte	624	295'764.354,56			
Gerencia de Comercialización	372	99'126.729,83			
Gerencia de Comercio Internacional	16	72'695.609,94			
TOTAL	3161	1.205'218.452,87			



Gestión de Proveedores

Encargada de la administración, coordinación y control de la gestión de proveedores para los procesos de adquisición, a fin de mejorar la calidad de los productos y servicios ofertados a la EP PETROECUADOR.

Como parte de sus actividades durante el año

2015 se concluye la calificación de 358 proveedores: 89 calificados para procesos de importaciones y 269 proveedores dentro de las categorías calificadas para procedimientos especiales de giro específico del negocio. En el año en mención se definió los formatos para actualización de información y renovación de calificación.

Cuadro No. 22: Procesos validados

Período: Enero - Diciembre 2015

PROCESOS TRAMITADOS	ADQUISICIÓN DE BIENES NACIONALES		ADQUISICIÓN DE OBRAS, SERVICIOS Y CONSULTORÍAS	
	Total trámites adquisición	Porcentaje de ejecución	Total trámites adquisición	Porcentaje de ejecución
■ Adjudicados	476	73.80%	357	52.50%
■ Desierto	82	12.71%	137	20.15%
■ Cancelados /Devueltos	55	8.53%	59	8.68%
■ En Proceso	32	4.96%	127	18.68%
Total	645		680	

Gráfico No.12: Porcentaje ejecución procesos adquisiciones

Para el caso de Importaciones, durante el 2015, se abrió un total de 60 cartas de crédito por USD\$ 22'283 millones y se tramitaron un total de 29 giros directos, se concilió un total de 279 procesos de importación y realizaron un total de

475 nacionalizaciones de mercadería.

Adicionalmente, se brindó apoyo en la importación y la desaduanización de equipos y materiales.

Servicios Administrativos

Para el año 2015, se gestionaron 46 contratos que se encuentran vigentes, para poder brindar la atención correspondiente a las diferentes áreas usuarias de la EP PETROECUADOR, los contratos se suscribieron por un monto total de USD\$ 68'895 millones.

TROECUADOR, realizó la donación de 27 vehículos y 62 vehículos salieron de circulación y fueron dados de baja, lo que representó un ahorro entre gastos de matrículas, combustible, mantenimiento, etc. de aproximadamente USD \$484.160 dólares al año.

Es importante señalar, que dentro de una política de racionalización de recursos, la EP PE-

A continuación se presenta el detalle de las instituciones a las que se realizaron las donaciones y la descripción de los vehículos:

Cuadro No. 23: Listado de vehículos donados
Período: Enero - Diciembre 2015

ORD.	TIPO	MARCA	MODELO	AÑO	PLACA	COMBUSTIBLE	COLOR	BENEFICIARIO
1	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX C/D V6 4X4 T/M	2008	PEQ0383	Gasolina	Plateado	Alcaldía del Cantón Esmeraldas
2	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX C/D V6 4X4 T/M	2008	PEQ0265	Gasolina	Plomo	Alcaldía del Cantón Esmeraldas
3	Camioneta	Chevrolet	D-MAX 4X4 C/D	2009	NEA0346	Diesel	Gris	Gobernación de Esmeraldas
4	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX 3,5L V6 CD TM 4X4	2009	PEQ0262	Gasolina	Gris	Gobernación de Esmeraldas
5	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX 3,5L V6 CD TM 4X4	2009	PEQ0974	Gasolina	Gris	EAPA San Mateo
6	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX 3,5L V6 CD TM 4X4	2008	PEQ0384	Gasolina	Plateado	Universidad Técnica Luis Vargas Torres
7	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX C/D V6 4X4 T/M	2006	PEO0011	Gasolina	Rojo	Alcaldía del Cantón San Lorenzo
8	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX C/D V6 4X4 T/M	2008	PEQ0386	Gasolina	Plateado	Alcaldía Del Cantón Atacames
9	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX C/D 4X2 T/M	2007	PEO220	Gasolina	Blanco	Alcaldía Del Cantón Quinde
10	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX C/D V6 4X4 T/M	2008	PEQ0266	Gasolina	Plomo	Alcaldía Del Cantón Eloy Alfaro
11	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX 3.0L DIESEL CD TM 4X4	2010	GXI0326	Diesel	Plateado	Alcaldía Cantón Rio Verde
12	Camioneta	Chevrolet	LUV D-MAX 3.0L DIESEL CD TM 4X4	2008	PEI1166	Diesel	Plomo	Alcaldía Cantón Muisne
13	Chevrolet	Camioneta	LUV D-MAX 3.0L DIESEL CD TM 4X4	2010	PEI2540	Diesel	Plateado	Vicepresidencia
14	Chevrolet	Camioneta	LUV D-MAX 3.5L V6 CD TM 4X4 EXTREME	2012	PEI5236	Gasolina	Plata	Vicepresidencia
15	Chevrolet	Camioneta	LUV D-MAX 3.5L V6 CD TM 4X4	2009	PEQ0259	Gasolina	Gris	MICSE
16	Chevrolet	Camioneta	LUV D-MAX 3.0L DIESEL CD TM 4X4	2011	YEA0098	Diesel	Dorado	MICSE
17	Chevrolet	SUV	SUZUKI GRAND VITARA SZ AC 2.4 5P 4X4 TM	2014	PEI-4412	Gasolina	Plateado	MICSE
18	Chevrolet	SUV	GRAN VITARA 5P DLX T/M A/C	2002	PEN0167	Gasolina	Plomo	Ministerio de Turismo
19	Chevrolet	SUV	GRAN VITARA 5P DLX T/M A/C	2002	PEN0166	Gasolina	Verde	Ministerio de Turismo
20	Chevrolet	Camioneta	LUV D-MAX C/S V6 4X4 T/M	2007	GXH0538	Gasolina	Plomo	MAGAP
21	Chevrolet	Camioneta	LUV D-MAX 3.0L DIESEL CD TM 4X4	2010	PEI1746	Diesel	Plateado	MAGAP
22	Chevrolet	Camioneta	D-MAX 4X4 C/D	2006	PEO0012	Gasolina	Rojo	MAGAP
23	Chevrolet	Camioneta	LUV C/S V6 4X4 T/M INYEC	2002	GXE0298	Gasolina	Gris	MAGAP
24	Honda	Automoviles	ACCORD	2005	PEO-343	Gasolina	Blanco	Vicepresidencia
25	Honda	Automoviles	ACCORD	2005	PEO-348	Gasolina	Rojo	Vicepresidencia
26	Honda	Automoviles	ACCORD	2004	PEO-345	Gasolina	Platino	Vicepresidencia
27	Honda	Camionetas	ODYSEY	2006	PEQ-343	Gasolina	Rojo	Vicepresidencia



TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN TIC 'S

- Se incorporaron nuevas soluciones informáticas, Comercio Internacional (ETRM), Estaciones de Servicios, Gestión de activos tecnológicos, Hyperion, Movilización, entre otros.
- Se repotenció los sistemas de comunicaciones de poliductos y terminales, refinerías (VHF, microonda, networking).
- Alta disponibilidad de los centros de datos Esmeraldas, La Libertad y Shushufindi.
- Arquitectura de primer nivel aprobada.

Aplicaciones

- Implementación en BPM – SOA.
- Comunicación Institucional Implementación COGNOS, dispositivos móviles.
- MAXIMO, MAXIMO FOR IT.
- Implementación Sistema POS - SADES.
- Está en ejecución una solución integral del servicio de impresión y escaneo centralizado.

Así mismo, durante el año 2015 se eliminó el servicio de comisariato en la zona nor-occidente, lo cual representa un ahorro por pérdidas que se producían de US\$ 500 mil dólares al año, así como en gastos de personal para mantener operativo el mismo de US\$ 294 mil dólares, dando un total de US\$ 795 mil dólares.

Adicionalmente se redujeron gastos de: guardería, campamentos vacacionales, uniformes entre otros, representando en total ahorros por US\$ 652 mil dólares al año.



IMAGEN Y COMUNICACIÓN

EP PETROECUADOR mantuvo un claro objetivo de trabajo, como es liderar la gestión comunicacional para contribuir a los propósitos institucionales, en el ámbito nacional e internacional, así como recuperar los espacios de promoción y comunicación en las plataformas de información públicas y privadas. La gestión, estuvo enfocada al fortalecimiento institucional y a la toma de decisiones desde la comunicación organizacional.

- Se cumplió con los dos mantenimientos preventivos al año, y se controló el mantenimiento correctivo bajo parámetros de niveles de servicio.
- Está en la fase de operación y mejora la Mesa de Servicios con la herramienta de Gestión BMC Remedy, para la atención oportuna de los requerimientos e incidentes de los servicios de TIC reportado por los usuarios.
- Se implementaron los procesos y se encuentran en fase de mejora continua.

Gestión de Infraestructura

- Disponibilidad alcanzada de 99,8% en la infraestructura que soportan los servicios críticos.
- 36 procedimientos para recuperación ante desastres de la infraestructura de TIC.

Arquitectura

- Modelo de Arquitectura tecnológica aprobada por Comité de gobernanza.
- Implementación de los controles del EGSi.

La gestión se ajustó al cumplimiento y desarrollo de los siguientes objetivos operativos, para el año 2015, con un cumplimiento del 100%:

- Incrementar los procesos de comunicación empresarial a través de planes, estrategias, herramientas y productos que consoliden el posicionamiento y prestigio de EP PETROECUADOR.
- Incrementar el empoderamiento e identidad institucional mediante la ejecución de estrategias de comunicación interna, optimización, uso y socialización de las redes sociales y sistemas de información mailing.

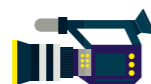




El material informativo producido en cifras en el año 2015, se representa de la siguiente manera:

PETROVIDA

23 programas Petrovida



121 Coberturas y registro gráfico de video



105 compactos y pastillas para TV



254 monitoreo diario



177 boletines informativos



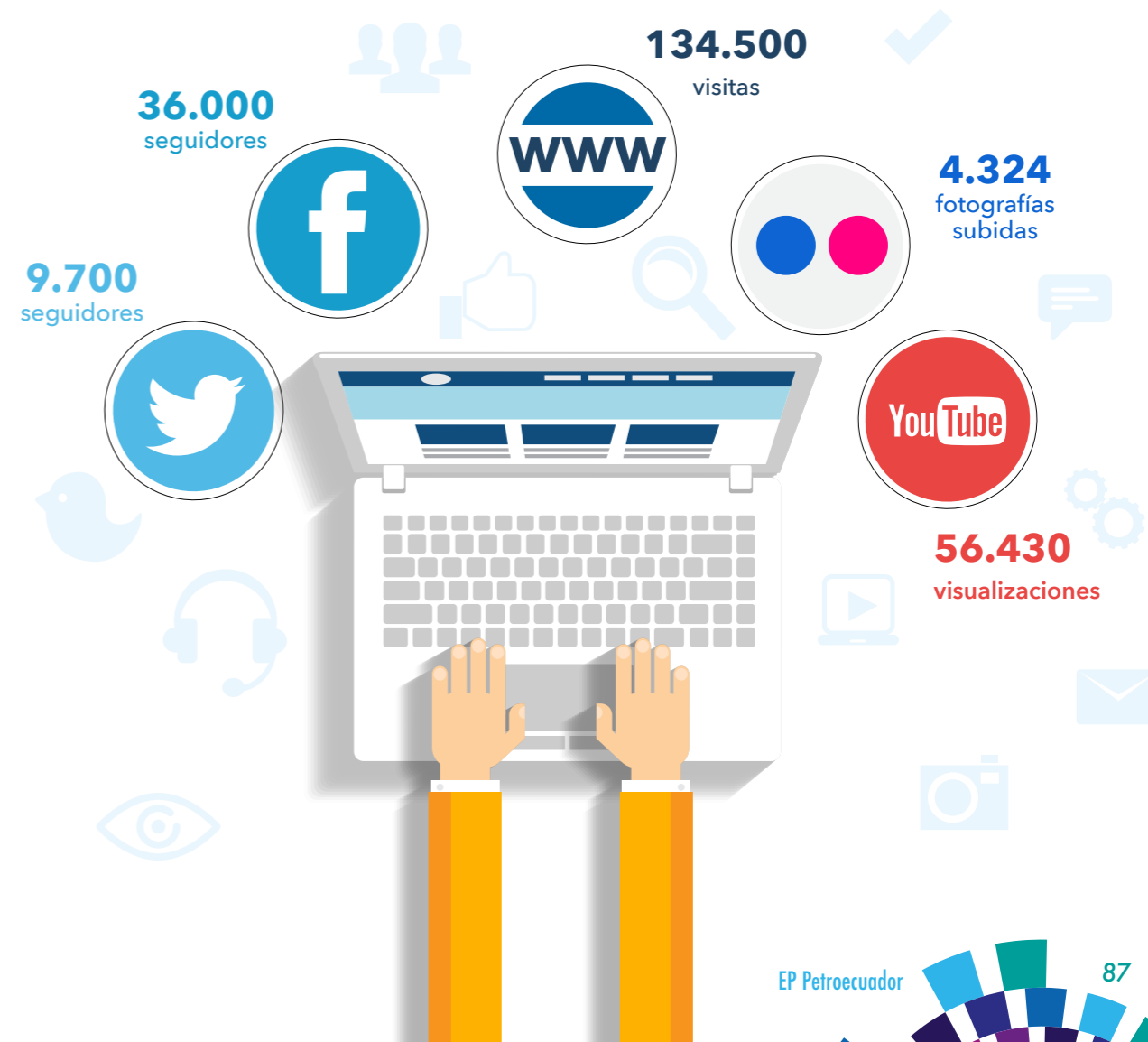
39 entrevistas

Utilizando las redes sociales como una herramienta de posicionamiento comunicacional que permite informar sobre los planes y proyectos de la Empresa entre los usuarios internos y externos de las redes sociales, además de horizontalizar los mensajes e información empresarial.

La cuenta empresarial de twitter tiene cerca de 10 mil seguidores que generaron más de 24 mil interacciones, gracias a una intensa campaña informativa desarrollada desde Imagen y comunicación.

El seguimiento se refleja en el siguiente cuadro:

Seguimiento Redes Sociales Período: enero - diciembre 2015



SEGURIDAD FÍSICA

Se preparó un plan de seguridad a ejecutarse a nivel nacional durante el año 2015 para las instalaciones de la EP PETROECUADOR.

Recomendaciones ejecutadas:

Supervisión del servicio de actividades complementarias de vigilancia, protección y seguridad física en las instalaciones de la EP PETROECUADOR, a nivel nacional.

Supervisión de los convenios de cooperación interinstitucional.



La EP PETROECUADOR a través de los analistas de supervisión de seguridad operativa vigiló el cumplimiento de las obligaciones establecidas en los convenios vigentes con las FF.AA y el Ministerio del Interior. Es así, que a través de los reportes mensuales y formatos se controlaron los patrullajes militares de las líneas del SOTE y

poliductos a nivel nacional, de la misma forma se registraron las visitas de los Grupo de Intervención y Rescate (GIR) durante la ejecución de barridos electrónicos, anti - explosivos y detección de sustancias psicotrópicas y protección a funcionarios.

Actualización de los estudios de seguridad

Uno de los principales indicadores de la situación en la que se encuentra cada una de las instalaciones de la EP PETROECUADOR se pudo determinar a través de la elaboración de los estudios de seguridad física, esta herramienta contiene varias matrices que permitió identifi-

car las amenazas y vulnerabilidades de nuestra infraestructura, permitiendo valorar los riesgos y en función de ello determinar las acciones que permitan controlarlos, reducirlos o transferirlos conforme a las normas ISO 31000 que se aplicaron para los casos detectados.

Control de personal, equipos, materiales, chatarra, residuos y vehículos

En el año 2015 la mayor actividad operativa se centró en las actividades de seguridad y protección durante los trabajos de rehabilitación de la Refinería Esmeraldas, se establecieron controles de personal permanentes de 24 horas para controlar la entrada y salida de trabajadores de las empresas contratistas que en su momento llegaron hasta el número de 6.000 personas a las que se sumó el personal administrativo y operativo de la EP PETROECUADOR.

controladas estas actividades logrando prevenir la sustracción, robo y pérdida de los bienes del Estado y de las empresas contratistas.

En la rehabilitación mencionada hubo un incremento del parque automotor, esto fue controlado con la emisión de salvoconductos, lo que permitió la circulación ordenada de alrededor de 500 vehículos livianos, pesados, de transporte de personal, maquinarias y equipos luego de pasar por controles físicos en los que se verificaron el cumplimiento del correcto estado mecánico y legal para la circulación.

De la misma manera se hizo con la entrada y salida de materiales, equipos, residuos contaminados y lo que permitió mantener registradas y

Implementación del sistema integrado de seguridad REE

A mediados del mes de mayo de 2015, arrancaron las pruebas iniciales del Sistema Integral de Seguridad Física en el que se incorporó la tecnología como una herramienta de control y protección para la Refinería Esmeraldas. El sistema cuenta con una sala de monitoreo de 76 cámaras, que se encuentran distribuidas de manera estratégica dentro de la planta industrial, subestaciones eléctricas, torres de control, garitas y vías principales.

El control de accesos a través de tarjetas magnéticas y registro biométrico se incorporó a este sistema enlazando la información registrada hacia Talento Humano y Seguridad Física, adicionalmente se integraron equipos de carnetización y un moderno equipo de rayos x que permitirán detectar el ingreso o salida de materiales no autorizados dentro de bolsos, carteras o maletas que porta el personal.



Disposición final de productos incautados

Durante el último trimestre del 2015, se actualizó los inventarios de productos incautados que se encontraban almacenados en varias instalaciones de la EP PETROECUADOR a nivel nacional, identificando los combustibles, cilindros de GLP, vehículos y recipientes residuales, con ello se estableció un plan en coordinación con la

comisión conformada por la Gerencia General y la UIDH para dar disposición final de estos productos, es así que se logró inyectar a las piscinas de slop del Beaterio, Refinería Esmeraldas, Terminal Pascuales y SOTE Lago Agrio más de 100.000 galones de combustibles líquidos derivados de hidrocarburos.

Menos recursos mejores resultados

El desafío más importante de Seguridad Física es cumplir con todos los objetivos, recomendaciones, supervisiones y ejecución de proyectos con la mitad del personal de funcionarios con los que contaba en el 2015 luego de un recorte del orden del 45%. En este sentido el compromiso del personal que conforma esta

área está enfocado en el mejoramiento, optimización de los recursos humanos, económicos y tecnológicos que se encuentran disponibles. A continuación se detalla el personal que colaboró durante el año 2015 en Seguridad Física y su distribución por puestos.

Cuadro No. 25: Personal por zonas

ZONAS	PUESTOS		PERSONAL	
	AGO-15	DIC-15	AGO-15	DIC-15
Oriente	70	59	235	173
Norte	114	96	305	260
Nor-occidente	95	78	338	292
Sur	117	106	343	295
Sur-occidente	87	69	281	237
TOTALES			1502	1257



OBJETIVO 5

Incrementar el desarrollo del talento humano de EP PETROECUADOR

TALENTO HUMANO



Objetivo:

Incrementar el desarrollo del Talento Humano de EP PETROECUADOR.



Meta:

100% Cumplimiento del Plan de Acción de Clima Laboral.

Se apoyó a Seguridad Industrial en el proceso de auditoría realizada por el IESS en 7 sitios operativos, en donde se auditó todos los perfiles de los cargos existentes en dichas locaciones bajo las normas OHSAS 18001 y SART.

Proyecto historia laboral

Cumplimiento del 50% de avance programado para el 2015 del Proyecto de Historia Laboral de los trabajadores activos de la Empresa a nivel nacional, que comprende información desde la creación de la EP PETROECUADOR, este proyecto permite mejorar la atención y servicio a todos nuestros clientes internos y externos.

Evaluación de desempeño

Evaluación de Desempeño por Competencias correspondiente al período julio 2014 – Junio 2015 para todos los trabajadores de carrera de la Empresa.

Implementación estructura de la Refinería Esmeraldas

En el mes de octubre de 2015, inició la implementación de la Estructura propuesta por KBC en la Refinería de Esmeraldas y entrega de los Documentos de Administración de Talento Humano, mediante los cuales se asignaron los cargos a los funcionarios de la EP PETROECUADOR de acuerdo a la nueva estructura organizacional.



Movimientos de personal

Durante el año 2015 se han generado varios movimientos, que llevaron a la generación de 2.392 documentos de administración del talento humano (DATHs) de personal a nivel nacional, de acuerdo al siguiente detalle:

Cuadro No. 26: Movimientos del personal
Cifras en miles de barriles

TIPO DE MOVIMIENTO	
Comisión de servicios (salida)	34
Encargo de personal	1.156
Ingreso de personal	243
Terminación comisión servicios	9
Terminación de contrato	63
Terminación de encargo	314
Transferencia de personal	573
TOTAL	2.392

Cuadro No. 27: Evolución del personal
Periodo: Enero - Diciembre 2015

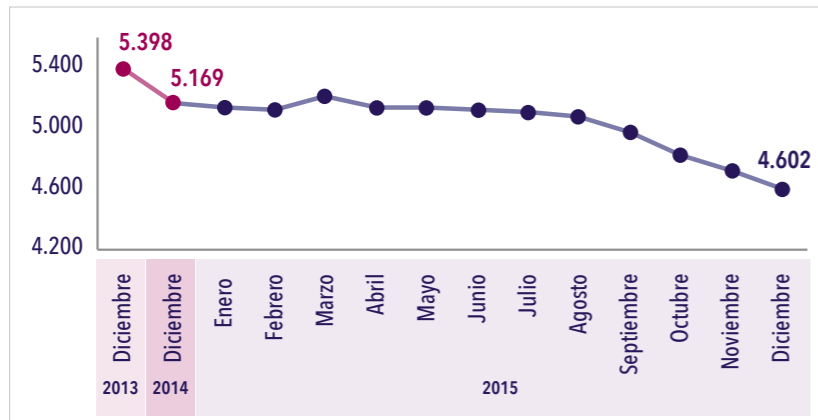
AÑO	MES	NÚMERO DE PERSONAL
2013	Diciembre	5.398
2014	Diciembre	5.169
2015	Enero	5.139
	Febrero	5.122
	Marzo	5.122
	Abril	5.136
	Mayo	5.132
	Junio	5.117
	Julio	5.104
	Agosto	5.086
	Septiembre	4.977
	Octubre	4.822

Al realizar una comparación del número de personal en el mismo período de los años 2013 y 2014, se puede observar que a diciembre del 2015 se tiene una tendencia a la baja en la cantidad de personal de la empresa del 15%,

debido al proceso de reestructura de personal, jubilaciones, retiros voluntarios, entre otros.

Se puede observar que en el periodo analizado el 48% del personal de la empresa tiene una edad menor o igual a 40 años.

Gráfico No. 12: Evolución del personal
Periodo: Enero - Diciembre 2015

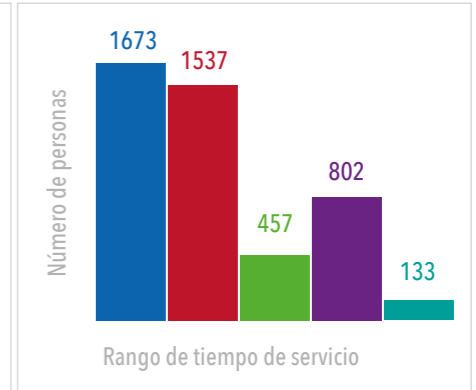


De esta estadística se concluye, que el 69% de nuestro personal tiene un tiempo de servicio menor o igual a 10 años de servicio en la Empresa.

Cuadro No. 28: Personal por tiempo de servicio
Periodo: Enero - Diciembre 2015

RANGOS DE TIEMPO DE SERVICIO	NO. PERSONAS	PORCENTAJE
De 0 a 5 años	1673	36%
De 6 a 10 años	1537	33%
De 11 a 20 años	457	10%
De 21 a 30 años	802	17%
Mas de 30 años	133	3%
Total	4602	100%

Gráfico No. 14: Personal por tiempo de servicio



Clima laboral

Talento Humano permanentemente se encuentra desarrollando talleres internos de interés general y familiar orientados a mejorar el clima

laboral, generar ambientes saludables de trabajo y de familia, así como, fomentar la aplicación de valores; a continuación un detalle de actividades:

Cuadro No. 29: Talleres de clima laboral
Periodo: Enero - Diciembre 2015

TALLERES	No. SERVIDORES
Educando con amor	583
Visitando a mis padres en sitio de trabajo	76
Desayunos de confianza	105
Sensibilización de grupos prioritarios con enfoque inclusivo	500
Economía familiar y calidad de vida	376
Código de ética	312
Total servidores intervenidos :	1.952

Se realizaron talleres para la zona noroccidente en los que se abarcó temas como: servicio al cliente, caminando juntos, manejo del estrés laboral, entre otros.

Se socializó el procedimiento de "Reconocimiento Interno" a nivel directivo y del personal operativo de la Empresa.

Capacitación

Las actividades de capacitación realizadas en el año 2015 estuvieron orientadas al desarrollo de capacidades y competencias, tomando como base las brechas del personal, las necesidades empresariales de capacitación y los objetivos estratégicos definidos a nivel institucional, consi-

derando fundamentalmente la maximización del resultado de la inversión a realizar e incrementando el grado de especialización de los funcionarios. La metodología utilizada para impartir la capacitación se combinó en dos modalidades:

- Modalidad presencial.
- Modalidad virtual: Se ejecutaron 9 cursos, capacitando a 4.600 funcionarios que representan 20.768 participaciones.

Cuadro No. 30: Talleres de capacitación
Período: Enero - Diciembre 2015

EVENTOS	EVENTOS REALIZADOS	HORAS CAPACITACIÓN	PARTICIPANTES EN EVENTOS
Programa capacitación	260	6.807	25.492
Eventos extra programa(*)	168	2.839	3.594
Total:	428	9.646	29.086

(*) Dentro del total de eventos extra programa de Capacitación 2015, 146 eventos fueron de autogestión con instructores internos e Instituciones del Estado (SRI, CGE, SERCOP, etc.), sin costo para EP PETROECUADOR, obteniendo un ahorro estimado en USD 219.000 dólares.



OBJETIVO 6

Incrementar el uso eficiente del presupuesto de EP PETROECUADOR



FINANZAS

En resumen, los resultados operativos alcanzados en el 2015 han sido satisfactorios, demostrando el compromiso de cada una de las áreas operativas y administrativas de EP PETROECUADOR, así como el esfuerzo del personal que apoya en las diferentes fases de la Empresa.



Objetivo:

Incrementar el uso eficiente del presupuesto de EP PETROECUADOR.



Meta:

Ejecutar el 100% del presupuesto financiero.

Informe de Ejecución Presupuestaria

En cumplimiento a la normativa vigente, se presentan las principales cifras presupuestarias, relacionadas con la gestión empresarial durante el periodo enero - diciembre de 2015, reflejando la administración transparente de los recursos asignados en el presupuesto de operaciones e inversiones, aprobado mediante Resolución de Directorio No. DIR-EPP-10-2014-12-11 y re-

programado mediante Resoluciones Nos. DIR-EPP-04-2015-02-05 y DIR-EPP-07-2015-04-16; además, se reportan los ingresos de la EP PETROECUADOR, al mes de diciembre 2015.

En el año 2015 se observa una gran evolución en cuanto al incremento del cumplimiento de Costos y Gastos alcanzando un resultado del 100%, en comparación a años anteriores:

Cuadro No. 31: Ejecución Costos y Gastos

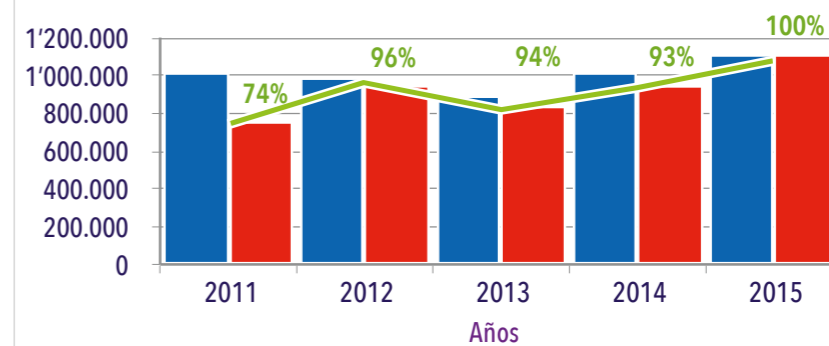
Periodo: Enero - Diciembre 2015

Cifras en miles de dólares

AÑO	PRESUPUESTO CODIFICADO	EJECUCIÓN ANUAL	CUMPLIMIENTO ANUAL
2011	1.012.782	750.832	74%
2012	984.359	942.022	96%
2013	899.081	845.242	94%
2014	1.016.919	944.978	93%
2015	1.109.614	1.109.213	100%

Gráfico No. 14: Presupuesto Costos y Gastos

Cifras en dólares



Notas: Valores no incluyen Exploración Producción, ni Gas Natural
Presupuesto Codificado año 2015, provisional



Por requerimiento de las autoridades del sector hidrocarburífero y en cumplimiento del Decreto 799, desde el mes de Octubre del 2015 se presenta mensualmente, los costos de los productos que sirven de base para establecer los precios de los derivados que se comercializan en el mercado nacional.

La empresa Worley Parson procedió a revisar las bases y criterios del Modelo de Costos de Finanzas concluyendo que el modelo de costos es apropiado para determinar los costos de producción de las corrientes de hidrocarburos y productos finales.

Los costos unitarios de las actividades operativas durante el 2015, son los siguientes:

Cuadro No. 33: Costos unitarios
Cifras en: USD/Barril
Período: Enero - Diciembre 2015

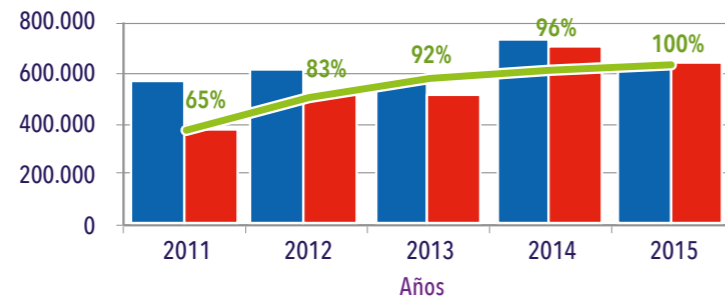
CONCEPTO	VALOR
Exportación de crudo	0,029
Exportación de derivados	0,74
Refinación de derivados	11,27
Cabotaje de crudo	0,53
Cabotaje de derivados	2,09
Transporte de crudo	0,70
Transporte y almacenamiento de derivados	1,77
Comercialización interna de derivados	1,76
Importación de derivados	70,1

Cuadro No. 32: Ejecución de Inversiones
Cifras en dólares
Período: Enero - Diciembre 2015

AÑO	PRESUPUESTO CODIFICADO	EJECUCIÓN ANUAL	CUMPLIMIENTO ANUAL
2011	588.128	383.408	65%
2012	634.439	526.736	83%
2013	576.704	529.212	92%
2014	757.851	728.588	96%
2015	662.713	662.680	100%

De igual forma se visualiza en el año 2015 un resultado exitoso con el cumplimiento del 100% en lo que corresponde al presupuesto de inversiones.

Gráfico No. 15: Ejecución de Inversiones
Cifras en dólares



Notas: Valores no incluyen Exploración Producción ni Gas Natural, Río Napo y Refinería del Pacífico
Presupuesto Codificado año 2015, provisional



Cuadro No. 35: Balance General
Cifras en: Dólares
Período: Enero - Diciembre 2015

ACTIVO

A DICIEMBRE 2015 A DICIEMBRE 2014

ACTIVO CORRIENTE		
Caja bancos	374.758.982	363.422.628
Inversiones financieras	-	46.334
Cuentas y documentos por cobrar	1.177.980.076	1.442.091.917
Inventarios de productos y mat. Primas	1.037.187.494	861.030.640
Gastos anticipados	203.789.110	356.455.359
Total activo corriente	2.793.715.662	3.023.046.878
ACTIVO NO CORRIENTE		
Terrenos	192.202.104	140.507.680
Edificios	325.418.236	77.570.858
Vehículos	35.057.104	11.979.638
Mobiliario	8.576.552	9.405.101
Planta, equipo y maquinaria	1.923.928.264	549.410.305
Equipos de computación	25.206.653	13.913.129
Obras en curso	2.316.069.840	2.066.095.064
Otros	3.568.724	31.075.513
Total activo no corriente	4.830.027.477	2.899.957.287
OTROS ACTIVOS		
Inversiones a largo plazo	910.937.770	992.781.360
Otros activos a largo plazo	1.126.876.310	1.688.183.690
Total otros activos	2.037.814.080	2.680.965.051
TOTAL ACTIVO	9.661.557.220	8.603.969.216

PASIVO

A DICIEMBRE 2015 A DICIEMBRE 2014

PASIVO CORRIENTE		
Cuentas por pagar	1.074.595.600	911.634.834
Cuentas por pagar corto plazo	723.045.063	1.572.659.825
Otros pasivos a corto plazo	260.896.016	17.206.401
Total pasivo corriente	2.058.536.679	2.501.501.060
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones inst. extranjeras	1.944.357.587	2.188.458.663
Total pasivo a largo plazo	1.944.357.587	2.188.458.663
Total pasivo	4.002.894.266	4.689.959.723
PATRIMONIO		
Capital	5.658.662.954	3.914.009.494
Total Patrimonio	5.658.662.954	3.914.009.494
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	9.661.557.220	8.603.969.216

INDUSTRIAS BÁSICAS

A fin de impulsar el cambio de la matriz productiva, a través del Decreto Ejecutivo No. 15, de 4 de junio de 2013, se asignó al Vicepresidente Constitucional de la República del Ecuador las funciones de coordinar la formulación y ejecución de políticas, proyectos y acciones de los sectores estratégicos, de industrias básicas y del área productiva.

Con Resolución No. DIR-EPP-027-2013-08-07, de 7 de agosto de 2013, el Directorio de la EP PETROECUADOR, aprobó la modificación de la estructura interna de la empresa, incluyendo a la Unidad de Industrias Básicas, mientras que con Resolución No. DIR-EPP-08-2015-04-16 de 16 de abril de 2015 el Directorio de la EP PETROECUADOR aprobó la propuesta de ampliación de vigencia de la Unidad de Industrias Básicas.



- Industrias Básicas de EP PETROECUADOR en coordinación con el Ministerio de los Sectores Estratégicos (MICSE) continuó con el desarrollo, gestión y control del portafolio de proyectos en su fase de visualización y conceptualización de las Industrias Básicas.
- Cumplió con los estudios de visualización, caracterización y pre-factibilidad establecidos en la planificación del 2015.
- Los proyectos de Industrias Básicas continúan enmarcados en el Plan Nacional del Buen Vivir, ya que en las industrias que actualmente se estudia, plantea como uno de los objetivos generar nuevas oportunidades de desarrollo para los ecuatorianos y contribuye a la superación de la pobreza.
- El examen especial por parte de Auditoría Interna de EP PETROECUADOR reflejó que dicha Gerencia, cumple con los procesos y lineamientos establecidos en la empresa; el informe final será emitido por parte de la Contraloría General del Estado.
- A través de la implementación de una herramienta Informática denominada Oracle Primavera Unifier, la Gerencia de Industrias Básicas controla a un alto nivel los procesos pre-contractuales, contractuales y post contractuales de los proyectos.

El 4 de Septiembre del 2015 en la ciudad de Quito, la Gerencia de Industrias Básicas realizó el lanzamiento en vivo de la implementación de la herramienta y las ventajas que ésta presenta en la gestión y administración de los contratos suscritos a través de EP PETROECUADOR / Industrias Básicas y empresas que prestan bienes y servicios.





Petroecuador EP



@EPPETROECUADOR



petroecuadorEP



eppetroecuador



EP
PETROECUADOR

Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador

Alpallana E8-86 y Av. 6 de diciembre
Telf: (593 2) 3942 000 / 3942 100
Casilla: 17-11-5008
Quito - Ecuador

www.eppetroecuador.ec