



RENDICIÓN DE
CUENTAS 2022



EP PETROECUADOR 

Contenido

1. GESTIÓN EMPRESARIAL.....	3
1.1 Reseña Histórica	3
2. GESTIÓN ESTRATÉGICA	4
2.1 Misión.....	4
2.2 Visión	4
2.3 Objetivos estratégicos propuestos.....	4
2.4 Estructura Organizacional	6
3. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVO ESTRATÉGICOS	6
3.1 Objetivo 1: Mantener la sostenibilidad financiera.....	6
3.2 Objetivo 2: Incrementar el nivel de reservas de hidrocarburos	8
3.3 Objetivo 3: Incrementar la producción de petróleo y gas natural.....	10
3.4 Objetivo 4: Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos	11
3.5 Objetivo 5: Incrementar las actividades de comercio internacional	12
3.6 Objetivo 6: Incrementar la eficiencia empresarial.....	13
3.7 Objetivo 7: Mantener la salud, seguridad, la responsabilidad social y ambiental de los empleados, contratistas, comunidades y ecosistemas en las áreas de operación e influencia.	15
3.8 Objetivo 8: Incrementar el desarrollo del talento humano	17
4. RESPONSABILIDAD SOCIAL.....	17
4.1 Salud comunitaria	18
4.2 Programa de educación y revalorización cultural.....	19
4.3 Talleres formativos a jóvenes locales.....	19
4.4 Proyectos de emprendimientos productivos.....	20

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec



1. GESTIÓN EMPRESARIAL

En la EP PETROECUADOR, estamos alineados a las políticas del Gobierno Nacional que rigen para el sector hidrocarburífero e incorporamos acciones para desarrollar y gestionar los recursos responsablemente y aprovechar al máximo el potencial que tiene la empresa en toda la cadena de valor relacionada a exploración y producción, transporte, refinación, comercialización nacional y comercio internacional.



La Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador, EP PETROECUADOR, tiene por objeto principal la gestión del sector estratégico de los recursos naturales no renovables, para su aprovechamiento sustentable, conforme a la Ley Orgánica de Empresas Públicas y la Ley de Hidrocarburos, para lo cual intervendrá en todas las fases de la actividad hidrocarburífera, esto es la exploración, explotación, transporte, refinación, almacenamiento, y comercialización interna y externa de crudo y derivados.

1.1 Reseña Histórica

El 6 de abril de 2010, mediante Decreto Ejecutivo Nro. 315, el Presidente Constitucional de la República creó la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador, EP PETROECUADOR, como una persona de derecho público con personalidad jurídica, patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión, con el objetivo principal de gestionar el sector estratégico de los recursos naturales no renovables, para su aprovechamiento sustentable, conforme a la Ley Orgánica de Empresas Públicas y la Ley de Hidrocarburos, para lo cual intervendrá en todas las fases de la actividad hidrocarburífera, bajo condiciones de preservación ambiental y de respeto de los derechos de los pueblos.

El 2 de enero de 2013, mediante el Decreto Ejecutivo No. 1351-A, publicado en el Registro Oficial No. 860 del 2 de enero de 2013, el Presidente Constitucional del Ecuador, reformó el Decreto Ejecutivo No. 315, estableciendo que la EP PETROECUADOR gestionará todas las fases de la actividad hidrocarburífera, con excepción de las fases de exploración y explotación, las que fueron asumidas por PETROAMAZONAS EP.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec

El 24 de abril de 2019, mediante Decreto Ejecutivo Nro. 723 publicado en el Registro Oficial Suplemento No. 483 de 8 de mayo de 2019, el Presidente Constitucional del Ecuador, dispuso dar inicio al proceso de fusión entre la Empresa Pública de Hidrocarburos, EP PETROECUADOR y la Empresa Pública de Explotación y Exploración de Hidrocarburos PETROAMAZONAS EP, en una sola empresa pública de conformidad con lo establecido en la Ley Orgánica de Empresas Públicas y la Constitución de la República.

El 7 de enero de 2021, con Decreto Ejecutivo Nro. 1221 el Presidente Constitucional del Ecuador, decretó la fusión por absorción de la Empresa Pública de Exploración y Explotación de Hidrocarburos, PETROAMAZONAS EP, a la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador, EP PETROECUADOR.

2. GESTIÓN ESTRATÉGICA

2.1 Misión

Maximizar de manera sustentable el valor de los recursos energéticos para el beneficio de la sociedad ecuatoriana.

2.2 Visión

Ser la empresa referente a nivel regional que refuerza la seguridad, eficiencia y desempeño energético con criterios de transparencia, probidad y compromiso social.

2.3 Objetivos estratégicos propuestos

El Plan Estratégico Empresarial de la EP PETROECUADOR 2021-2025 aprobado mediante Resolución N° DIR-EPP-04-2022-04-18, define los siguientes objetivos estratégicos:

- 1. Mantener la sostenibilidad financiera.** - A partir de unas finanzas saludables, la empresa logrará alcanzar sus objetivos y podrá aspirar a posicionarse como una empresa referente en el mercado de los hidrocarburos a nivel mundial.
- 2. Incrementar el nivel de reservas de hidrocarburos.** - A partir del incremento de las reservas de hidrocarburos, se logrará agregar valor a la empresa, partiendo de contar con un respaldo económico más sólido que atraiga la inversión y con ella el desarrollo. La reactivación de la actividad exploratoria y el uso de nuevas tecnologías que permitan optimizar la extracción serán herramientas fundamentales.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec

- 3. Incrementar la producción de petróleo y de gas natural.** - Como importante fuente de ingresos, incrementar la producción de crudo y gas será fundamental para alcanzar las metas empresariales y apoyar en los ingresos de la nación, así como satisfacer la demanda de hidrocarburos a nivel nacional y comercializar a nivel internacional.
- 4. Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos.** - Los derivados de los hidrocarburos están estrechamente relacionados con el desarrollo social y económico de la nación. Por tal motivo se debe asegurar su suministro puntual.
- 5. Incrementar las actividades de comercio internacional.** - Ampliar el comercio internacional significará tener más oportunidades de crecimiento empresarial, trayendo consigo beneficios como mejorar la competitividad y la generación de conocimiento. Esto permitirá desarrollar el potencial de las finanzas y la realización de procesos buscando su mejora.
- 6. Incrementar la eficiencia empresarial.** - Realizar de manera eficiente cada una de las actividades que conforman la cadena de valor, tendrá un impacto positivo en el manejo de los recursos de la empresa, permitiendo alcanzar las metas productivas con el máximo aprovechamiento, posicionando de esta forma a la empresa como una institución con los más altos estándares operativos de acuerdo con las mejores prácticas.
- 7. Mantener la salud, seguridad, la responsabilidad social y ambiental de los empleados, contratista, comunidades y ecosistemas en las áreas de operación e influencia.** - El compromiso con la salud, la seguridad operacional, las comunidades y el ambiente es fundamental para cualquier industria, más aún en el sector hidrocarburos. Es por ello que cada una de las actividades tendrán que estar alineadas y ejecutadas en estricto apego a las normativas correspondientes asegurando los más altos estándares.
- 8. Incrementar el desarrollo del talento humano.** - El talento humano es uno de los recursos fundamentales de la empresa, de su capacidad y preparación depende el valor institucional. Por lo anterior, generar las condiciones necesarias para la mejora continua de sus habilidades es una tarea permanente y prioritaria.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

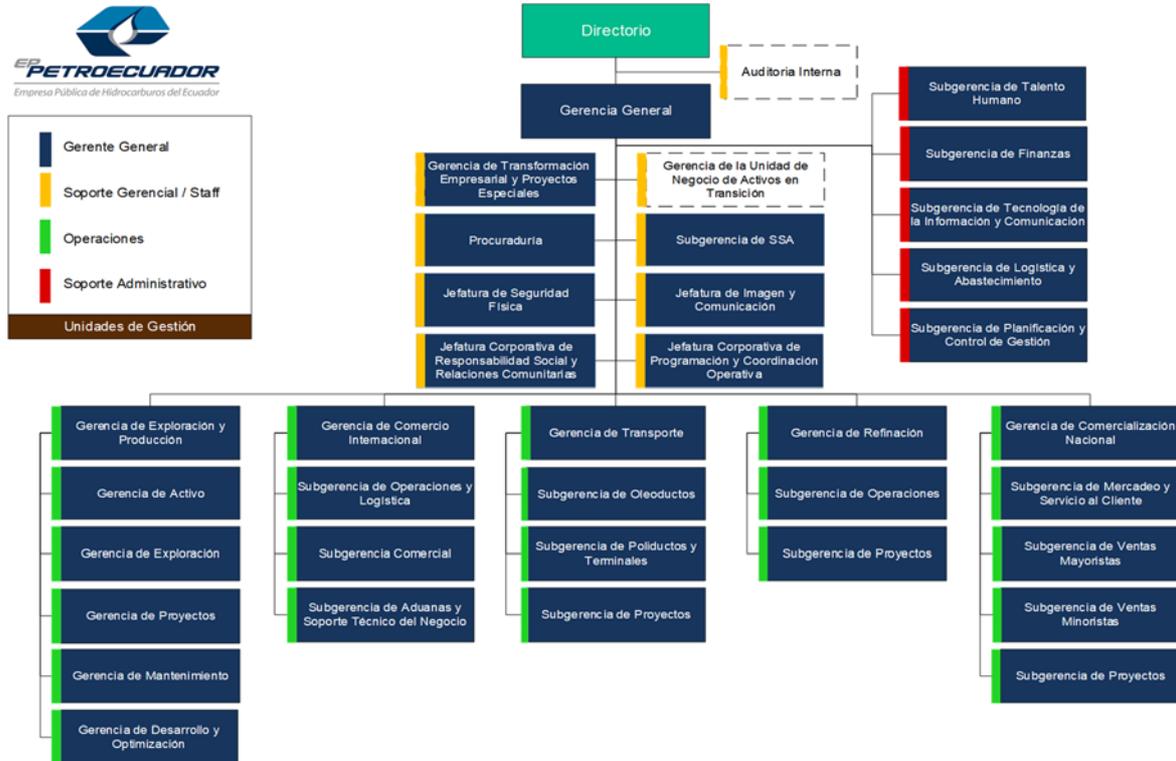
Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec



2.4 Estructura Organizacional



Nota: Estructura al 31 de diciembre de 2022

Fuente: EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Talento Humano

3. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVO ESTRATÉGICOS

3.1 Objetivo 1: Mantener la sostenibilidad financiera

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 1.1 Evaluar ingresos por comercialización de crudo y derivados.
- 1.2 Asegurar el uso racional y eficiente de los recursos asignados en los diferentes niveles de la empresa.
- 1.3 Optimizar los costos asociados en la exploración, producción, refinación, transporte, y comercialización.

Para medir el presente objetivo, se plantearon los indicadores siguientes:

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec



República del Ecuador

Tabla No 1: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 1

Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Ejecutado 2022	Resultado
Ingresos por comercialización de crudo y derivados	millones de dólares	11.165	16.226	145,33%
Ejecución Presupuestaria de inversiones	millones de dólares	2.299	2.104	91,52%
Ejecución Presupuestaria de costos y gastos.	millones de dólares	1.976	1.872	94,74%
Costo total por barril de petróleo crudo.	USD /Bls.	23,08	21,78	100,00%
Costo Operativo de transporte y almacenamiento de crudo por barril	USD /Bls.	1,26	1,02	100,00%
Costo Operativo de transporte y almacenamiento de derivados por barril	USD /Bls.	3,51	2,14	100,00%
Costo Operativo de Refinación de derivados por barril	USD /Bls.	5,71	5,85	97,61%
Costo Operativo de comercialización interna de derivados por barril	USD /Bls.	3,58	2,49	100,00%

Fuente: **Áreas de la EP PETROECUADOR**

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador de Ingresos por comercialización de crudo y derivados: La ejecución corresponde a la actividad operativa de la empresa que comprende la exportación de crudo y derivados y venta interna de derivados que incluyen la venta de azufre, lubricantes, gas natural y gas natural licuado; el nivel de cumplimiento está relacionado al incremento del precio de crudo.
- El indicador de Ejecución Presupuestaria: La ejecución presupuestaria de inversiones comprende la recepción de las planillas de los contratos asociados a los proyectos y adquisición de activos fijos de las Gerencias Operativas y Subgerencias Administrativas de la EP PETROECUADOR, por lo que a diciembre se ejecutó el 91,52%.
- La Ejecución presupuestaria de Costos y Gastos: Comprende las recepciones de las planillas relacionadas a los contratos y ejecución de servicios y adquisición de materiales para la operación y mantenimiento de las unidades operativas y administrativas, adicionalmente egresos por servicios básicos y generales que a diciembre se ejecutó en un 94,73%.

Los factores que incidieron en el cumplimiento de la ejecución presupuestaria, principalmente se debe a:

- Manifestaciones sociales registradas en el mes de junio que generaron arrastres de compromisos y valores no ejecutados principalmente de las partidas de CAPEX;
- Cambios en la normativa del SERCOP, ocasionando que varios procesos de contratación presenten arrastres de compromisos y valores no ejecutados principalmente de las partidas de inversión (capex).

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec



- El indicador Costo total por barril de petróleo crudo: El costo del año 2022 fue de USD 21,78 / Bls., siendo este resultado USD 1,30 / Bls. por debajo de la meta definida de USD 23,08 / Bls., por lo cual, el indicador reflejó un cumplimiento de 100,00%.
- El indicador Costo operativo de transporte y almacenamiento de crudo por barril: El costo del año 2022 fue de USD 1,02 USD/ Bls., estando USD 0,24 USD Bls. por debajo de la meta de 1,26 USD/Bls., razón por la cual, el indicador reflejó un cumplimiento de 100,00%.
- El indicador Costo operativo de transporte y almacenamiento de derivados por barril: El costo del año 2022 fue de USD 2,14 USD/ Bls., siendo USD 1,37 USD/Bls. inferior a la meta establecida de USD 3,51 USD/ Bls., razón por la cual, el indicador reflejó un cumplimiento de 100,00%.
- El indicador Costo operativo de refinación de derivados por barril: El costo del año 2022 fue de USD 5,85 / Bls., siendo USD 0,14 / Bls. sobre la meta definida de USD 5,71 / Bls., razón por la cual, el indicador reflejó un cumplimiento de 97,61%.
- El indicador Costo operativo de comercialización interna de derivados por barril tiene un cumplimiento positivo siempre que el valor real sea igual o menor que la meta establecida para el período. El costo del año 2022 fue de USD 2,49 / Bls., siendo USD 1,09 / Bls. por debajo de la meta definida de USD 3,58 / Bls., razón por la cual, el indicador reflejó un cumplimiento de 100,00%.

3.2 Objetivo 2: Incrementar el nivel de reservas de hidrocarburos

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 2.1 Reactivar la actividad exploratoria (estudios).
- 2.2 Analizar la factibilidad de implementar recuperación mejorada en los campos existentes.

Para medir el presente objetivo, se plantearon los indicadores siguientes:

Tabla No 2: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 2

Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Ejecutado 2022	Resultado
Ejecución de estudios exploratorios	Porcentaje	87,50%	87,50%	100,00%
Implementación de procesos recuperación mejorada	Porcentaje	85,70%	85,70%	100,00%

Fuente: Áreas de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador de Ejecución de estudios exploratorios: Refleja el cumplimiento de los objetivos como las interpretaciones estructurales, e iniciar el análisis geológico y de reservorios. Dentro de las actividades se ha finalizado la identificación y evaluación de 8 prospectos exploratorios, acompañados de justificativos técnicos y evaluación volumétrica en Petrel para: Jaiba (Litoral), Baqueroyacu, Bodoquera, Períco, Perséo, Andrómeda, Cardenillo, Dumbique Norte (Cuenca Oriente). Se ha identificado cada prospecto exploratorio, denotando un avance real del 100,00%.
- El indicador de Implementación de procesos de recuperación mejorada, las actividades ejecutadas fueron las siguientes:
 - **AUCA SUR-26WIW**: se ejecutó la conversión a pozo Inyector Selectivo, actualmente se encuentra esperando la terminación de facilidades de superficie para iniciar la inyección.
 - **Indillana**: Se da seguimiento al proyector de inyección de agua en Paka Sur a la arena "TP".
 - **ITT**: tiene un proyecto de recuperación secundaria por inyección de agua para el mantenimiento de presión en el Campo Edén Yuturi, yacimiento M-1. El mismo que inició en el año 2013 y al momento se encuentra en el estudio de pre-factibilidad para la ampliación y la conversión de otro pozo productor a inyector de agua para recuperación secundaria en la zona sur del Campo.
 - En el Bloque 43 actualmente tiene un modelo de simulación dinámica para el yacimiento Napo M1. Con los resultados del modelo y conjuntamente con el análisis de la adquisición de información técnica como la toma de núcleos (SCAL), entre otros; se evaluará la posible implementación de un programa para perforación de pozos inyectores para recuperación secundaria / mantenimiento de presión en ITT (arenisca M1), tomando en consideración los resultados y recomendaciones obtenidas posteriores a la finalización de dichos estudios.
 - **Libertador**: En el cuarto trimestre 2022 ya se implementó el proyecto de recuperación secundaria, del pozo Inyector SHHB-023 el cual se estima optimice la masificación del proyecto vigente de la malla SHH-PYA-SHA en el Reservorio BT.
 - **Lago Agrio**: En el cuarto trimestre en el proyecto piloto de inyección de agua para el campo Parahuacu, se remitió a los entes de control los programas operativos para intervención de los pozos PRHC-022 (Inyector) y PRHC-016.
 - **Oso Yuralpa**: Se realiza la continuidad y análisis de la optimización de los proyectos vigentes como son "Proyecto de Recuperación Secundaria en Reservorios NAPO U en el Campo Coca Payamino", "Recuperación Secundaria en la Arenisca Basal Tena mediante inyección de agua en el pozo COCA-2" y "Recuperación Secundaria en el Reservorio Basal Tena, en el pozo COCA-2".
 - **Cuyabeno**: Al momento el Activo cuenta con una torre de reacondicionamiento, por parte de la EP PETROECUADOR; se está gestionando el ingreso de una segunda torre de la EP Petroecuador así como permanencia de la torre de reacondicionamiento por parte del consorcio CuyabenoPetro lo que permitirá alcanzar las metras de producción establecidas. También se ha realizado campañas de optimización de producción mediante trabajos sin torre lo que ha permitido de alguna manera mitigar el decremento de producción diaria de los campos del Activo.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec



- **Sacha:** Al final del cuarto trimestre el campo Sacha cuenta con 3 proyectos de recuperación secundaria consolidados: “Proyectos de los reservorios Napo Ui y Napo Ti”, “Proyecto de Napo Ui y Tl”, “Proyecto piloto de recuperación secundaria en el reservorio Basal Tena”.
- **Shushufindi:** Para el campo Shushufindi-Aguarico se dispone de procesos de recuperación secundaria mediante inyección de agua en la parte centro-norte del campo para el reservorio “U Inferior” y un Proyecto Piloto de recuperación secundaria mediante inyección de agua en el reservorio “U Superior”.

Acorde al Anexo C1 (reformas del Comité Ejecutivo #51 del 14 marzo 2022) del Contrato vigente N° 2012077 con la Compañía Consorcio Shushufindi S.A cuyo objeto es “Provisión de Servicios Específicos Integrados con Financiamiento de la Contratista, para la Ejecución de Actividades de Optimización de la Producción, Actividades de Recuperación Mejorada, Actividades de Exploración y Actividades de Asesoramiento en la Optimización de Costos Operativos Variables, en el Campo Shushufindi Aguarico de la Región Amazónica Ecuatoriana”, en el año 2022 se realizó la perforación de un pozo inyector en la plataforma PAD V: SHSV-255; posterior a la realización de trabajos de estimulación (rig less), el pozo SHSV-255 iniciará inyección en enero 2023.

En el Campo Drago se dispone proceso de recuperación secundaria para U Inferior desde mayo del 2016 con la conversión de un pozo DRRR-20I, para posteriormente en mayo del 2018 incorporar un segundo pozo inyector DRRR-25I, en septiembre de 2022 se incorporó el tercer pozo inyector DRRD-51I para U Inferior y T Inferior, el cual es provisto de agua del pozo productor de agua DRRD-59. Con lo mencionado se inicia el proyecto piloto de inyección de agua para la arena T Inferior, y se masificó la inyección de agua en la arena U Inferior.

Esto ha permitido obtener un cumplimiento del 100,00% de enero a diciembre 2022 según la meta propuesta.

3.3 Objetivo 3: Incrementar la producción de petróleo y gas natural

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 3.1 Ejecutar Cambios de zonas y ejecuciones duales por años.
- 3.2 Optimizar los esquemas de producción de los campos.

Para medir el presente objetivo, se plantearon los indicadores siguientes:

Tabla No 3: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 3

Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Ejecutado 2022	Resultado
Producción de Gas Natural	BOE	1.485.932	1.448.880	97,51%
Producción de Petróleo	Bls	154.706.520	136.926.178	88,51%

Fuente: Áreas de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec

- En referencia al indicador Producción de Gas, respecto al acumulado de enero a diciembre de 2022 se han producido 1.448.879,84 barriles equivalentes de petróleo. La meta planteada fue de 1.485.931,76 barriles equivalentes de petróleo y el cumplimiento alcanzado corresponde al 97,51%.; esto debido a que, en agosto de 2022, se esperaba incrementales de producción, por trabajos de reacondicionamiento rigless de pozos candidatos offshore, sin embargo, no se contó con la asignación presupuestaria para la ejecución de los mismos, haciendo que la tendencia de declinación natural del campo siga su curso hasta finalizar el año 2022.
- Con relación al indicador Producción de petróleo, el cumplimiento acumulado de enero a diciembre del año 2022 es de 136.926.178,07 Bls., alcanzando un cumplimiento del 88.51% respecto de la meta planteada de 154.706.520 Bls.

3.4 Objetivo 4: Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 4.1 Gestionar oportunamente el abastecimiento de derivados de hidrocarburos.
- 4.2 Asegurar la disponibilidad y confiabilidad operativa.
- 4.3 Asegurar los niveles de inventarios de derivados.

Para medir el presente objetivo, se plantearon los indicadores siguientes:

Tabla No 4: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 4

Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Ejecutado 2022	Resultado
Cobertura de la demanda nacional	Bls.	95.351.401	99.021.956	103,85%
Índice de disponibilidad de Plantas.	Índice	29,62	27,88	94,13%
Disponibilidad de Poliductos	Porcentaje	93%	97,31%	104,63%
Niveles de derivados (Stock seguridad)	Días	8,7	12,55	144,25%
Importación de derivados de Hidrocarburos	Bls.	56.580.054	60.787.372	107.44%

Fuente: Áreas de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador Cobertura de la demanda nacional, el aumento de la ejecución se debe a que, a partir del 13 de febrero de 2022, dejaron de estar vigentes las restricciones de movilidad, suspensión de clases presenciales, reducción de aforos, teletrabajo en los sectores públicos y privados, en función de las estadísticas de contagios de la pandemia COVID-19 en el país, por lo que prácticamente a partir del mes de marzo 2022, existió reactivación económica y productiva a nivel nacional.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec

- El indicador Índice de Disponibilidad de plantas, el principal evento que provocó el incumplimiento del indicador fueron los paros no programados por ejecución de paradas técnicas para inspecciones y reparaciones de las unidades de proceso.
- Para el indicador Disponibilidad de Poliductos, de enero a diciembre de 2022 se obtuvo un cumplimiento en toda la red de poliducto de 97,31% con relación a la meta establecida del 93% con un cumplimiento del 104,63%.
- El indicador Niveles de derivados (stock de seguridad), el cumplimiento acumulado de enero a diciembre de 2022 fue de 144,22% con un promedio anual 2022 del indicador Niveles de derivados (stock de seguridad) de 12,55 días.
- Para el indicador Importación de derivados de hidrocarburos, de enero a diciembre de 2022, se importaron 60.787.372,87 BIs., con relación a la meta planteada de 56.580.054,23 BIs. se importaron 4.207.318 Bis., por encima de lo planificado.

3.5 Objetivo 5: Incrementar las actividades de comercio internacional

Para su cumplimiento se desarrolló la siguiente estrategia:

- 5.1 Potenciar y diversificar actividades comerciales internacionales con empresas hidrocarburíferas.

Para medir el presente objetivo, se plantearon los indicadores siguientes:

Tabla No 5: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 5

Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Ejecutado 2022	Resultado
Exportación de Crudo Oriente y Napo	Bls.	102.030.000	101.182.342	99,17%
Exportación de productos derivados	Bls.	13.490.000	14.047.147	104,13%

Fuente: Áreas de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador Porcentaje de exportaciones de Crudo Oriente y Napo, con un volumen ejecutado de 101.182.342,77 BIs. frente a lo programado de 102.030.000 BIs. El cumplimiento se debe que la EP PETROECUADOR respecto a los contratos vigentes está entregando el volumen contractual de 360.000 +/- 5% ó +/- 10% por cargamento dependiendo el caso, para cumplir con los términos contractuales y optimizar las exportaciones. Cabe mencionar que las exportaciones son ejecutadas de acuerdo a los volúmenes programados por la Jefatura Corporativa de Programación Operativa. Con este indicador se busca mantener el cumplimiento de los términos contractuales mediante la adecuada administración de los contratos de importación y exportación de hidrocarburos.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec

- El indicador Porcentaje de exportaciones de productos derivados, con un volumen ejecutado de 14.047.146,62 Bls del volumen de venta de hidrocarburos programada de 13.490.000 Bls., el cumplimiento se debe a las variaciones volumétricas de lo programado versus lo ejecutado se presentan debido a las diferencias volumétricas estipuladas contractualmente de 190.000 +/- 5% ó +/- 10% dependiendo el caso, y debido a cambios en los volúmenes planificados realizados por la Jefatura Corporativa de Programación Operativa relacionados con las operaciones. Con este indicador se busca mantener el cumplimiento de los términos contractuales mediante la adecuada administración de los contratos de importación y exportación de hidrocarburos.

3.6 Objetivo 6: Incrementar la eficiencia empresarial

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 6.1 Optimizar y monitorear los sistemas de producción, refinación, transporte y almacenamiento.
- 6.2 Incrementar el nivel de transparencia en el manejo de la empresa.
- 6.3 Implementar y fortalecer el modelo de Gestión Social a través del Programa de Relaciones Comunitarias para coadyuvar con el normal desarrollo y operatividad continua de las actividades de la Empresa.
- 6.4 Optimización de la gestión energética.
- 6.5 Gestión de producción más limpia.

Para medir el presente objetivo, se plantearon los indicadores siguientes:

Tabla No 6: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 6

Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Ejecutado 2022	Resultado
Transporte de crudo SOTE	Bls.	116.249.501	116.867.409	100,53%
Transporte de derivados	Bls.	94.866.611	95.781.216	100,96%
Producción de derivados en refinerías	Bls.	59.068.106	67.361.381	114,04%
Carga de Crudo en refinerías	Bls.	59.184.910	56.368.158	95,24%
Producción nacional de derivados	Bls.	79.557.563	78.371.072	98,51%
Porcentaje de cumplimiento de implementación del Sistema de Gestión Antisoborno-SGAS	Porcentaje	100%	100%	100,00%
Cumplimiento del Programa de Relaciones Comunitarias	Actividades	120	120	100,00%
Consumo energético	kW/ Barriles	0,1305	0,1331	98,02%
Reducción de emisiones al ambiente	Toneladas	403.790	323.292	80,06%

Fuente: Gerencias de EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador Transporte de Crudo SOTE, durante el año 2022 se transportaron 116.867.408,88 barriles brutos de crudo con relación a los 116.249.500,97 barriles recibidos, lo que representó un resultado anual del 100,53%.
- El indicador Transporte de Derivados durante el año 2022 se transportaron un total de 95.781.215,52 barriles en toda la red de Poliductos, con relación a los 94.866.610,55 barriles programados alcanzando un resultado del 100,96%.
- Con relación al indicador Producción de Derivados en refinerías, las cifras acumuladas a diciembre del año 2022, el indicador tiene una meta acumulada de 59.068.105,63 bls., y una ejecución de 67.361.381,35 bls.
- El indicador Cargas de Crudo en refinerías, a diciembre del año 2022, la carga de crudo en refinerías fue de 56.368.157,59 barriles, de la meta planteada de 59.184.910,00 que representa 95,24% de lo programado.
- En el indicador Producción nacional de derivados, en las cifras acumuladas del año 2022, el indicador tiene una meta acumulada de 79.557.562,82 Bls., y una ejecución de 78.371.071,55 Bls.
- En el indicador Porcentaje de cumplimiento de implementación del Sistema de Gestión Antisoborno-SGAS se cumplieron con las 22 actividades programadas para el año 2022.
- El indicador Cumplimiento del Programa de Relaciones Comunitarias, para cumplimiento de la meta planificada y en atención a las necesidades de la operación, se desplegó actividades de gestión comunitarias bajo los componentes de infraestructura, salud, producción y educación, por esta razón se programó realizar 120 actividades en el año que se ejecutaron al 100%. Las actividades realizadas abarcaron Difusión y Capacitación de los Derechos Humanos, Erradicación del Trabajo Infantil, Prevención de la Explotación Sexual en Niños, Niñas y Adolescentes, Protección a los Pueblos Indígenas, Atención médica en establecimientos de salud, escuelas, comunidad y domicilios (brigadas médicas), ejecución de obras como aulas escolares, aulas de computación, centros de capacitación, viviendas para maestros, baterías sanitarias, sistemas de abastecimiento de agua, sistemas de distribución de agua comunal, Unidades Sanitarias Básicas UBS, casas comunales, canchas deportivas, canchas de uso múltiple, entrega de equipamiento y materiales a las comunidades y/o poblaciones de las áreas de influencia de las operaciones, implementación de sistemas de producción agroecológicos, orgánicos, convencionales, basados en seguridad alimentaria, diversificación de cultivos y venta de excedentes, fomentando las buenas prácticas agrícolas, mismas que fueron desarrolladas en poblaciones y/o comunidades consideradas como áreas de influencia directa e indirecta a nivel nacional de la operación de la EP PETROECUADOR.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec



- El indicador Consumo energético mide la eficiencia en el gasto / consumo energético, misma que es resultado de las actividades de producción de petróleo y sus fluidos asociados por todos los diferentes activos, de enero a diciembre de 2022 el resultado fue de 0,13313 kW/Bl., alcanzando un cumplimiento del 98,02%. La diferencia del resultado respecto a la meta fijada se debe principalmente al alto consumo energético en los campos Auca, Lago Agrio y Sacha.

La Jefatura de Soluciones Energéticas aprobó el Plan de Auditoría Interna Energética a desarrollarse en los campos Sacha, Shushufindi, Lago Agrio, con los siguientes objetivos:

- Levantamiento de todos los equipos consumidores y generadores de energía según los criterios establecidos por la gestión de activos físicos, incluyendo los datos claves de ámbito energético.
 - Revisión inicial y diagnóstico del Sistema de Gestión de Energía en el Bloque 60 Sacha de la EP Petroecuador, así como el cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 50001:2018.
- Para el indicador Reducción de emisiones al ambiente, las cifras acumuladas de enero a diciembre del año 2022, se obtuvo una reducción de 323.292,03 toneladas de CO2 frente a la meta acumulada de 403.789,84, el cual representa un porcentaje de cumplimiento para el año 2022 de 80,06%. El resultado se ve afectado debido a la disminución del despacho de las centrales de generación, incluyendo las centrales que utilizan como combustible gas asociado en el distrito amazónico y a la disminución del despacho de generación proveniente de Sistema Nacional Interconectado.

3.7 Objetivo 7: Mantener la salud, seguridad, la responsabilidad social y ambiental de los empleados, contratistas, comunidades y ecosistemas en las áreas de operación e influencia.

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 7.1 Reforzar la aplicación de las normas de seguridad industrial y salud ocupacional en las operaciones.
- 7.2 Minimizar el impacto ambiental de las actividades hidrocarburíferas.
- 7.3 Aplicar programas de restauración de áreas afectadas por fuentes de contaminación a fin de mejorar las condiciones ambientales de la zona de influencia de la EP PETROECUADOR.
- 7.4 Mejorar los Sistemas de Gestión de Seguridad, Salud y Ambiente en las operaciones de la empresa conforme los estándares ISO 14001:2015 e ISO 45001: 2018.

Para medir el presente objetivo, se plantearon los indicadores siguientes:

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec



Tabla No 7: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 7

Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Ejecutado 2022	Resultado
Índice de frecuencia de accidentes	Índice	≤0,55	0,54	100,00%
Cumplimiento del plan de manejo ambiental	Porcentaje	100%	99,27%	99,27%
Número de fuentes de contaminación de la industria hidrocarburífera remediadas por EP PETROECUADOR	Número	123	126	102,44%
Porcentaje de Cumplimiento del Sistema de Gestión.	Porcentaje	90,00%	87,36%	97,07%

Fuente: Gerencias de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador Índice de frecuencia de accidentes, refleja la cantidad de accidentes laborales ocurridos. En la operación, se trabajó un total de 200.000 horas de trabajo del personal propio, sin tomar en cuenta las empresas contratistas. Únicamente se contabilizan los accidentes calificados por el IESS. El número acumulado al cuarto trimestre se tienen calificados 54 accidentes laborales.
- El indicador Cumplimiento del plan de manejo ambiental, refleja que todos los planes de manejo ambiental se han cumplido en un 100% a excepción de los correspondientes al Laboratorio de SSA (LABSSA), Desarrollo y Producción Áreas Lago Agrio, Captación de gas desde campo Drago a planta de gas de refinería Shushufindi, Campo Condorazo (Shushufindi), campo Drago, Parahuacu-Guanta, Bloque 57 Shushufindi. El porcentaje de cumplimiento acumulado a diciembre 2022 es de 99,27%; esto debido a:
 - En el caso de las instalaciones de Exploración y Producción, se cuenta con el respaldo de cumplimiento de las actividades, a pesar de que no se haya completado el registro de la información dentro del sistema de seguimiento, se han tomado los correctivos necesarios, para corregir esta desviación.
 - Las actividades que no se ejecutaron de acuerdo a la planificación corresponden a servicios como monitoreos ambientales y otros servicios externos que no pudieron ser provisionados durante el 2022 debido a las siguientes condiciones:
 - Paro nacional que en junio 2022 que no permitió la ejecución del monitoreo de primer semestre en algunas instalaciones.
 - Retraso en los procesos de contratación de servicios no se pudieron concretar debido a los cambios en la normativa de contratación.
 - Alta fluctuación de autoridades en la empresa que impiden el flujo continuo de los procesos de contratación, lo que redundo en la sub-ejecución presupuestaria y la no provisión de algunos servicios.
- El indicador Número de fuentes de contaminación de la industria hidrocarburífera remediadas por EP PETROECUADOR, para el año 2022 se remediaron un total de 126 fuentes, representando así el 102,44% de cumplimiento.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec

- El indicador Porcentaje de Cumplimiento del Sistema de Gestión, el porcentaje de cumplimiento acumulado a diciembre 2022 fue de 97,07%.

3.8 Objetivo 8: Incrementar el desarrollo del talento humano

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 8.1 Promover el desarrollo permanente del talento humano.
- 8.2 Fortalecer el modelo de gestión del talento humano.

Para medir el presente objetivo, se plantearon los indicadores siguientes:

Tabla No 8: **Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 8**

Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Ejecutado 2022	Resultado
Empleados capacitados	Personas	51.001	54.735	107,32%
Nivel de inclusión de personal con discapacidad.	Porcentaje	4,00%	6,48%	162,00%

Fuente: Gerencias de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- Para el indicador Empleados capacitados se planificó la capacitación de 51.001 empleados, y se obtuvo un resultado/cumplimiento del 107,32% ya que se capacitación a 54.735 colaboradores. La sobre ejecución obedece a que existió más participantes de lo planificado en cursos masivos ejecutados mediante la plataforma virtual PEC.
- El indicador Nivel de inclusión de personal con discapacidad, se obtuvo un resultado promedio anual del 6,48% con corte al 31 de diciembre de 2022; cumpliendo de esta manera con lo establecido en el artículo 47 de la Ley Orgánica de Discapacidades.

4. RESPONSABILIDAD SOCIAL

Responsabilidad Social y Relacionamiento Comunitario, trabaja conjuntamente con los grupos de interés relacionados a su giro de negocio, para lo cual construye y mantiene una relación armoniosa mediante la entrega de información oportuna, la construcción de espacios de diálogo, el aporte a los procesos de fortalecimiento organizativo y la participación activa en la ejecución de proyectos sostenibles que inciden en la calidad de vida de las poblaciones aledañas a la industria. Dichas acciones permiten a la EP PETROECUADOR la aceptación de la comunidad, es decir, mantener su licencia social.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec

4.1 Salud comunitaria

Las acciones en salud están dirigidas a contribuir y a mejorar las condiciones de salud fortaleciendo la implementación del Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural- MAIS-FCI en el primer nivel de atención dentro del Sistema Nacional de Salud en el Ecuador.

Hasta diciembre del 2022 se han ejecutado 365 brigadas de salud, en las provincias de Orellana, Sucumbíos, Esmeraldas, Napo, El Oro, Santa Elena, Guayas, Pichincha y Pastaza, dando atención a 24.751 personas, conforme el siguiente detalle:

Tabla No 9: **Brigadas de Salud**

BRIGADAS DE ATENCIÓN	PERSONAS ATENDIDAS	EVENTOS
BRIGADAS PETROECUADOR POR TI	10016	20
BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL	6177	114
BRIGADAS DE SALUD ESCOLAR	4066	61
VISITAS DOMICILIARIAS	2329	98
ATENCIÓN COMUNITARIA	1639	47
BRIGADAS DE CONTROL VECTORES	272	7
BRIGADAS DE VACUNACIÓN	252	20
Total general	24751	365



EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec



4.2 Programa de educación y revalorización cultural

El Programa de Relaciones Comunitarias, en su componente de Educación y Revalorización Cultural, contempla la implementación del Sistema de Apoyo Educativo de Formación Superior/Técnica y Escolar/Secundario, mediante el otorgamiento de apoyos financieros basado en un procedimiento establecido por el departamento de Relaciones Comunitarias y Responsabilidad Social de EP PETROECUADOR.

Los convenios educativos, se realizan en cumplimiento a convenios de compensación social firmados con las Comunidades del AID por el desarrollo de proyectos o debido a la necesidad operativa de la Empresa o a través del PRC y su objetivo principal es fortalecer el nivel de instrucción formal de la población de la Región Amazónica, enfocado a reducir la deserción en la etapa escolar y promover el acceso a educación superior y técnica, para elevar el nivel educativo y cultural de la población de las áreas de influencia directa de la operación, a fin de contribuir en el desarrollo socio económico de las comunidades.

Se cuenta con los siguientes Convenios:

- 70 Convenios de Apoyo Educativo Superior/Técnica. 70 Beneficiarios.
- 6 Convenios de apoyo Educativo Escolar/Secundario. 37 Beneficiarios.

4.3 Talleres formativos a jóvenes locales

Los talleres formativos se han desarrollado en dos modalidades (online y presencial), en los cuales se han abordado los temas y subtemas de cinco habilidades socio-emocionales: autoconciencia, autogestión, conciencia social, habilidades de relación y toma de decisiones responsables. Además, se han cubierto contenidos sobre derechos y resolución de conflictos.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec

A través de los diferentes talleres se pudo integrar, motivar, formar y capacitar a los jóvenes líderes para que se conviertan en agentes positivos de cambio y luego puedan replicar los conocimientos adquiridos con los niños, niñas y adolescentes de sus comunidades.

En la modalidad virtual se han desarrollado un total de 46 talleres a través de la plataforma Zoom, en los que se ha contado con la intervención de jóvenes locales, según el siguiente detalle:

Género	Número Participantes	Porcentaje
Hombres	354	40,97%
Mujeres	510	59,03%
Total	864	100,00%

En la modalidad presencial con el proceso formativo de los jóvenes de una manera más personalizada, aprovechando el inicio del proyecto y los torneos comunitarios de fútbol para el desarrollo, modalidad mixta, se han desarrollado un total de 45 talleres a través de reuniones en las localidades, en los que se ha contado con la intervención de jóvenes locales, según el siguiente detalle:

Género	Número Participantes	Porcentaje
Hombres	85	37,95%
Mujeres	139	62,05%
Total	224	100,00%

4.4 Proyectos de emprendimientos productivos

Con la finalidad de fortalecer las destrezas y capacidades de las comunidades y/o poblaciones locales de las áreas de influencia de las operaciones de EP PETROECUADOR, en la planificación, ejecución y administración de los proyectos productivos y de emprendimientos con un enfoque sostenible y económicamente viable, se han desarrollado las siguientes actividades:

Estrategia / Visión	Procesos	Resultados	Familias/ usuarios
Sistemas de producción agropecuaria diversificada para seguridad alimentaria, y venta de excedentes en cultivos de cacao y café, cultivos de ciclo corto: maíz y arroz, y proteína disponible con peces y aves en crianza semi intensiva.	Cacao	400 hectáreas	872 familias
	Café	12 hectáreas	25 familias
	Crianza de peces	746 sistemas producción	746 familias
	Crianza de aves de campo	2583 sistemas producción	2583 familias
	Semi estabulado	60 hectáreas	60 familias
Educación ambiental mediante huertos familiares, escolares y medicinales privilegiando el reciclaje, la participación estudiantil y familiar para consumo de hortalizas y frutas; reforestación con especies nativas.	Educación Ambiental	100 horas / hombre en Educación Ambiental, en 5 eventos de capacitación	71 personas

Estrategia / Visión	Procesos	Resultados	Familias/ usuarios
y prácticas amigables al ambiente y beneficios sostenibles con uso no maderable del bosque y manglar.			
Competitividad y sustentabilidad de la organización Gobernanza - procesamiento e inocuidad de alimentos, cadenas de comercialización.	Comercialización directa de productos	Bloque 7: ASOPRESCHAC café a catering de Bloque 15 PCC: Frutas y verduras a catering. SSF: APGROFINDI frutas y verduras a Hanaska y Caves Bloque 43: ASOTIPUTINI frutas y verduras a catering taladro. Bloque 61: ASOSAB comercialización de frutas y verduras a catering de campamento Auca Bloque 12 PCC. Asociación ASOAGROYURA comercialización de frutas, verduras y hortalizas en el campamento de Petroamazonas EP.	7 Asociaciones
	Apoyo a emprendimientos	Equipamiento a 13 emprendimientos	100 familias
		Promoción de productos en catálogo de emprendimientos	300 familias
Capacitación y asistencia técnica	Capacitación de emprendimientos agro productivos, asistencia técnica in situ, capacitaciones para implementación de proyectos.	4520 horas / hombre de capacitación	
Compromisos pendientes de Convenios de compensación social	Convenios pendientes PEC	Coordinación y administración de convenios que se encuentran en ejecución.	Total 8 convenios, 5 en segundo desembolso, 1 en primer desembolso, 1 facturas pagadas y 1 en segundo desembolso
Herramientas	Personal Técnicos Agropecuarios	Frentes de trabajo: Zona Norte, Centro, Este, Oeste y Litoral	12 Técnicos Agropecuarios
	Contactos institucionales	MAG AGROCALIDAD, MIPRO, ARCSA, BANECUADOR Caves Cia. Ltda. IEPS Hanaska Schlumberger Consortio Shushufindi Shaya	Contrapartes institucionales, preacuerdos, posibles vínculos.

EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec





EP Petroecuador

Dirección: Alpallana E8-86 y Av. 6 de Diciembre

Código postal: 170518 / Quito Ecuador

Teléfono: +593-2-394 2000

www.eppetroecuador.ec