



INFORME DE

**RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 23**



Introducción

La EP Petroecuador desarrolla su gestión empresarial acorde a las políticas del Gobierno Nacional que rigen para el sector hidrocarburífero, e incorpora acciones para desarrollar y gestionar los recursos responsablemente, aprovechando al máximo el potencial que tiene la empresa en toda la cadena de valor, relacionada a exploración y producción, transporte, refinación, comercialización nacional y comercio internacional.

Cumpliendo así nuestra misión: “maximizar de manera sustentable el valor de los recursos energéticos para el beneficio de la sociedad ecuatoriana”; y proyectándonos a “ser la empresa referente a nivel regional que refuerza la seguridad, eficiencia y desempeño energético con criterios de transparencia, probidad y compromiso social.”

Tenemos una meta primordial: incrementar la producción de la empresa, iniciativa que ha sido todo un reto, considerando que recibimos cifras a la baja por la declinación de los pozos y otros factores.

En 2023 se logró mantener la producción y revalorizar el crudo ecuatoriano, gracias a la seriedad de los concursos llevados a cabo en el mercado internacional, caracterizados por la transparencia y la objetividad en cuanto a las adjudicaciones, mismas que se realizan bajo análisis técnicos que benefician principalmente al país y que son observadas de buena forma por las empresas oferentes.

EP Petroecuador cumple la normativa en el ámbito nacional e internacional, así como observará y promoverá el desarrollo, establecimiento e implementación de normas y criterios reconocidos y aceptados a nivel internacional. En función de la complejidad de sus operaciones garantizará un enfoque de transparencia a nivel empresarial, la demostración y promoción de la calidad de los productos que proporciona, considerando el desempeño energético en sus operaciones, una gestión socialmente responsable. Así como condiciones de trabajo seguras y saludables como premisas para incrementar sus niveles de eficiencia y productividad.

Contenido

1. LA EMPRESA	4
1.1. Inicios y creación	4
1.2. Visión y misión	4
1.3. Objetivos Estratégicos Propuestos	4
1.4. Estructura organizacional	5
2. RESULTADOS PLAN ESTRATÉGICO	6
3. GESTIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL	23
3.1 Capacitación de personal	23
3.2 Inclusión de personal con discapacidad	23
3.3 Equidad de género	24
3.4 Plan Anual de Contratación (PAC 2023)	24
3.5 Cumplimiento de recomendaciones de Organismos de Control	25
3.6 Estado de Situación Financiera - Balance General	26

1. LA EMPRESA

1.1. Inicios y creación

El 6 de abril de 2010, mediante Decreto Ejecutivo Nro. 315, el Presidente Constitucional de la República creó la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador, EP Petroecuador, como una persona de derecho público con personalidad jurídica, patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión, con el objetivo principal de gestionar el sector estratégico de los recursos naturales no renovables, para su aprovechamiento sustentable. Esto, conforme a la Ley Orgánica de Empresas Públicas y la Ley de Hidrocarburos, para lo cual intervendrá en todas las fases de la actividad hidrocarburífera, bajo condiciones de preservación ambiental y de respeto de los derechos de los pueblos

El 2 de enero de 2013, mediante el Decreto Ejecutivo Nro. 1351-A, publicado en el Registro Oficial Nro. 860 del 2 de enero de 2013, el Presidente Constitucional del Ecuador, reformó el Decreto Ejecutivo Nro. 315, estableciendo que la EP Petroecuador gestionará todas las fases de la actividad hidrocarburífera, con excepción de las fases de exploración y explotación, que fueron asumidas por Petroamazonas EP.

El 24 de abril de 2019, mediante Decreto Ejecutivo Nro. 723 publicado en el Registro Oficio Suplemento Nro. 483 de 8 de mayo de 2019, el Presidente Constitucional del Ecuador, dispuso dar inicio al proceso de fusión entre la Empresa Pública de Hidrocarburos, EP Petroecuador y la Empresa Pública de Explotación y Exploración de Hidrocarburos Petroamazonas EP, en una sola empresa pública de conformidad con lo establecido en la Ley Orgánica de Empresas Públicas y la Constitución de la República.

El 7 de enero de 2021, con Decreto Ejecutivo Nro. 1221 el Presidente Constitucional del Ecuador, decretó la fusión por absorción de la Empresa Pública de Exploración y Explotación de Hidrocarburos, Petroamazonas EP, a la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador, EP Petroecuador.

1.2. Visión y misión

Dentro del Plan Estratégico Empresarial de la EP Petroecuador 2021-2025 aprobado mediante Resolución N° DIR-EPP-04-2023-04-18, se establece como misión y visión lo siguiente:

Misión

Maximizar de manera sustentable el valor de los recursos energéticos para el beneficio de la sociedad ecuatoriana.

Visión

Ser la empresa referente a nivel regional que refuerza la seguridad, eficiencia y desempeño energético con criterios de transparencia, probidad y compromiso social.

1.3. Objetivos Estratégicos Propuestos

El Plan Estratégico Empresarial de la EP Petroecuador 2021-2025 aprobado mediante Resolución N° DIR-EPP-04-2023-04-18, define los siguientes objetivos estratégicos:

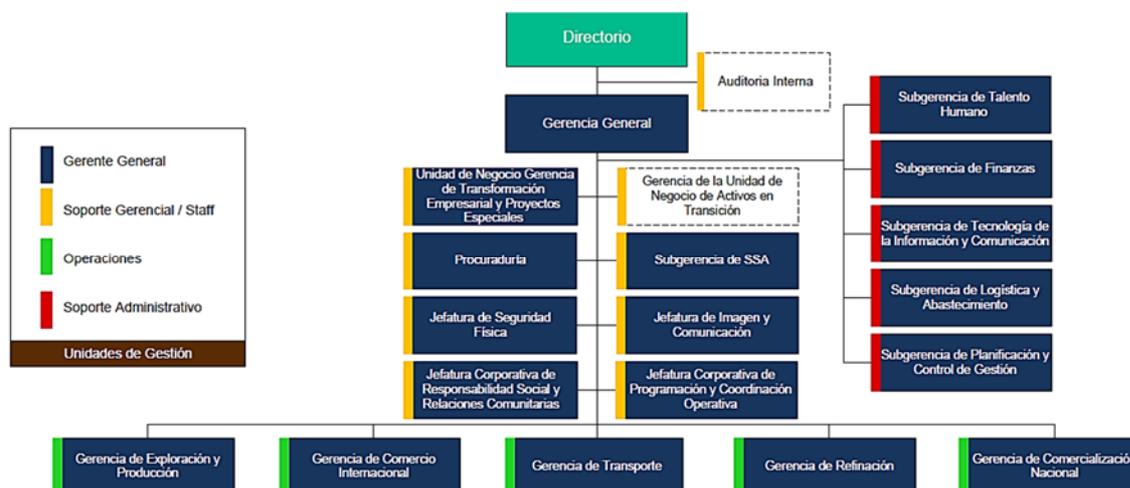
1. **Mantener la sostenibilidad financiera.** - A partir de unas finanzas saludables, la empresa logrará alcanzar sus objetivos y podrá aspirar a posicionarse como una empresa referente en el mercado de los hidrocarburos a nivel mundial.
2. **Incrementar el nivel de reservas de hidrocarburos.** - A partir del incremento de las reservas de hidrocarburos, se logrará agregar valor a la empresa, partiendo de contar con un respaldo

económico más sólido que atraiga la inversión y con ella el desarrollo. La reactivación de la actividad exploratoria y el uso de nuevas tecnologías que permitan optimizar la extracción serán herramientas fundamentales.

3. **Incrementar la producción de petróleo y de gas natural.** - Como importante fuente de ingresos, incrementar la producción de crudo y gas será fundamental para alcanzar las metas empresariales y apoyar en los ingresos de la nación, así como satisfacer la demanda de hidrocarburos a nivel nacional y comercializar a nivel internacional.
4. **Mantener abastecido el mercado nacional de derivados de hidrocarburos.** - Los derivados de los hidrocarburos están estrechamente relacionados con el desarrollo social y económico de la nación. Por tal motivo se debe asegurar su suministro puntual.
5. **Incrementar las actividades de comercio internacional.** - Ampliar el comercio internacional, significará tener más oportunidades de crecimiento empresarial, trayendo consigo beneficios como mejorar la competitividad y la generación de conocimiento. Esto, permitirá desarrollar el potencial de las finanzas y fortalecer los procesos.
6. **Incrementar la eficiencia empresarial.** - Realizar de manera eficiente cada una de las actividades que conforman la cadena de valor, tendrá un impacto positivo en el manejo de los recursos de la empresa, permitiendo alcanzar las metas productivas con el máximo aprovechamiento, posicionando de esta forma a la empresa como una institución con los más altos estándares operativos de acuerdo con las mejores prácticas.
7. **Mantener la salud, seguridad, la responsabilidad social y ambiental de los empleados, contratista, comunidades y ecosistemas en las áreas de operación e influencia.** - El compromiso con la salud, la seguridad operacional, las comunidades y el ambiente es fundamental para cualquier industria, más aún en el sector hidrocarburos. Por ello, cada una de las actividades tendrá que estar alineadas y ejecutadas en estricto apego a las normativas correspondientes asegurando los más altos estándares.
8. **Incrementar el desarrollo del talento humano.** - El talento humano es uno de los recursos fundamentales de la empresa, de su capacidad y preparación depende el valor institucional. Por lo anterior, generar las condiciones necesarias para la mejora continua de sus habilidades es una tarea permanente y prioritaria.

1.4. Estructura organizacional

Imagen: Estructura



Nota: Estructura 2023

Fuente: EP Petroecuador

Elaborado por: Subgerencia de Talento Humano

2. RESULTADOS PLAN ESTRATÉGICO

OBJETIVO 1: MANTENER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 1.1 Evaluar ingresos por comercialización de crudo y derivados.
- 1.2 Asegurar el uso racional y eficiente de los recursos asignados en los diferentes niveles de la empresa.
- 1.3 Optimizar los costos asociados en la exploración, producción, refinación, transporte, y comercialización.

Tabla: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 1

Indicador	Unidad de Medida	Meta Acumulada	Resultado Acumulado	% Avance de Cumplimiento	% Cumplimiento
Ingresos por comercialización de crudo y derivados	Porcentaje	100%	101,21%	101,21%	100%
Ejecución presupuestaria de inversiones	Porcentaje	100%	94,96%	94,96%	94,96%
Ejecución presupuestaria de costos y gastos	Porcentaje	100%	94,08%	94,08%	94,08%
Costo total por barril de petróleo crudo	USD /Bls	23,04	22,51	100%	100%
Costo Operativo de transporte y almacenamiento de crudo por barril	USD /Bls	1,29	0,97	100%	100%
Costo Operativo de transporte y almacenamiento de derivados por barril	USD /Bls	3,30	2,15	100%	100%
Costo Operativo de Refinación de derivados por barril	USD /Bls	5,57	6,33	86,36%	86,36%
Costo Operativo de comercialización interna de derivados por barril	USD /Bls	3,44	2,34	100%	100%

Fuente: EP Petroecuador

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión - memorando N° PETRO-FIN-2024-0171-M

- El indicador Ingresos por comercialización de crudo y derivados En 2023 se planificó USD 13.807.080.789,62 y los ingresos fueron por USD 13.974.064.220,99 teniendo un cumplimiento del 101,21%. Este indicador depende del precio de exportación de crudo y derivados, que está relacionado al comportamiento de la oferta y demanda del mercado internacional y factores externos como los conflictos armados de países europeos y asiáticos; además, la producción de crudo fue afectada por circunstancias internas como los siniestros naturales y manifestaciones en las zonas de influencia, que inciden en la actividad hidrocarburífera.

- El indicador Ejecución presupuestaria de inversiones la meta del 2023 fue de USD 2.147.715.949,64; se ejecutaron USD\$2.039.364.745,46, obteniendo un cumplimiento del 94,96%. La ejecución presupuestaria de Inversiones, comprende las recepciones de las planillas de los contratos asociados a los proyectos y adquisición de activos fijos de las gerencias operativas y subgerencias administrativas, que corresponden a las necesidades de las áreas usuarias. El nivel de cumplimiento, se debe a que no se ejecutaron actividades hasta el cierre 2023, que serán consideradas para 2024.
- El indicador Ejecución presupuestaria de costos y gastos la meta del año 2023 fue de USD 2.353.184.050,36; se ejecutaron USD 2.213.987.206,62 obteniendo un cumplimiento del 94,08%. La ejecución corresponde principalmente a las recepciones realizadas de los servicios de operación y mantenimiento, servicios generales, gastos de personal, adquisición de materiales y suministros de operación y mantenimiento y pagos de tasas e impuestos de las áreas operativas y subgerencias administrativas. El nivel de cumplimiento se debe a que no se ejecutaron actividades hasta el cierre del año 2023, que serán consideradas para el año 2024.
- El indicador Costo total por barril de petróleo crudo, el costo del año 2023 fue de USD/Bls 22,51; siendo este resultado USD/Bls 0,53 por debajo de la meta definida de USD/Bls 23,04, por lo cual, el indicador reflejó un cumplimiento del 100%.
- El indicador Costo operativo de transporte y almacenamiento de crudo por barril, tiene un cumplimiento positivo siempre que el valor real sea igual o menor que la meta establecida para el período. Los gastos de 2023 fueron USD106.626.639,69 y los barriles de crudo transportados fueron 109.597.943,55; con lo cual el costo de 2023 fue USD/Bls 0,97, frente a una meta de USD/Bls 1,29 y reflejo un cumplimiento del 100%.
- El indicador Costo operativo de transporte y almacenamiento de derivados por barril, tiene un cumplimiento positivo siempre que el valor real sea igual o menor que la meta establecida para el período. El costo del año 2023 fue de USD/Bls 2,15. frente a una meta de USD/Bls 3,30, debido a que los gastos acumulados fueron USD 258.149.054,35 y los barriles transportados fueron 119.875.613,58; por lo cual reflejo un cumplimiento del 100%.
- El indicador Costo operativo de refinación de derivados por barril, tiene un cumplimiento positivo siempre que el valor real sea igual o menor que la meta establecida para el período. Los gastos del año 2023 fueron USD 327.364.474,05 y los barriles refinados fueron 51.686.176,75; con lo cual el costo del año 2023 fue de USD/Bls 6,33 frente a una meta de USD/Bls 5,57.
- El indicador Costo operativo de comercialización interna de derivados por barril tiene un cumplimiento positivo siempre que el valor real sea igual o menor que la meta establecida para el período. El costo del año 2023 fue de USD/Bls 2,34, frente a una meta de USD/Bls 3,44, debido a que los gastos acumulados fueron USD 248.329.246,07 y los barriles comercializados fueron 106.261.447,16.

OBJETIVO 2: INCREMENTAR EL NIVEL DE RESERVAS DE HIDROCARBUROS

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 2.1 Reactivar la actividad exploratoria (estudios).
- 2.2 Analizar la factibilidad de implementar recuperación mejorada en los campos existentes.

Los indicadores para medir el cumplimiento del presente objetivo, son los siguientes:

Tabla: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 2

Indicador	Unidad de Medida	Meta Acumulada	Resultado Acumulado	% Avance de Cumplimiento	% Cumplimiento
Ejecución de estudios exploratorios	Porcentaje	87,50%	112,50%	100,00%	100,00%
Implementación de procesos recuperación mejorada	Porcentaje	85,70%	80,40%	93,82%	93,82%

Fuente: Áreas de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

Los indicadores son de frecuencia semestral y se detallan a continuación:

- El indicador Ejecución de estudios exploratorios, en 2023, los trabajos de interpretación geofísica, geológica y de reservorios permitieron identificar, evaluar y realizar 9 estudios exploratorios con un peso de 12,5% cada uno, en Mascarey Sur-1, Ochenta Sur-1, Las Palmas-1, Los Ángeles-1, San Juan-1, Rubí Sur-1, San Miguel-1, Tipishca Sur-1, Remolina-1 y 1 estudio de Plays en la Caliza M-1.
- El indicador Implementación de procesos de recuperación mejorada: En 2023 se planificaron 16 procesos y se realizaron 15 procesos con un peso de 5,36% cada uno; a continuación, se detalla los proyectos de recuperación mejorada realizados en 2023, lo que permitió obtener un cumplimiento del 93,82%, de acuerdo a la meta propuesta:

Tabla: Proyectos de Recuperación mejorada 2023

ACTIVO	CAMPO
EDY-APK-ITT	Edén Yuturi
INDILLANA	Paka Sur
OSO YURALPA	Coca Payamino
	Coca Payamino
AUCA	Auca
	Auca Sur
	Cononaco - Rumiyacu
	Culebra - Yulebra
	Chonta Sur
SHUSHUFINDI	Shushufindi - Aguarico
	Drago
LAGO AGRIO LIBERTADOR	Atacapi
	Libertador
	Parahuacu
SACHA	Sacha

Fuente y elaborado por: Gerencia de Exploración y Producción

OBJETIVO 3: INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO Y DE GAS NATURAL

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 3.1 Ejecutar cambios de zonas y ejecuciones duales por años.
- 3.2 Optimizar los esquemas de producción de los campos.

Los indicadores para medir el cumplimiento del presente objetivo, son los siguientes:

Tabla: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 3

Indicador	Unidad de Medida	Meta Acumulada	Resultado Acumulado	% Avance de Cumplimiento	% Cumplimiento
Producción de Gas Natural	Porcentaje	100,00%	91,34%	91,34%	91,34%
Producción de Petróleo	Porcentaje	100,00%	99,32%	99,32%	99,32%

Fuente: EP Petroecuador

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- En referencia al indicador Producción de Gas, en 2023 la producción de gas natural fue 1.300.001,51 BOE frente a los 1.423.208,02 BOE planificados, obteniendo un cumplimiento de 91,34%.

Tabla: Producción promedio mensual de gas (BOE)

Mes	Meta mensual	Producción mensual
Enero	114.762,00	114.767,60
Febrero	102.788,00	102.801,57
Marzo	111.755,00	111.755,41
Abril	107.650,02	107.611,30
Mayo	110.019,00	110.634,71
Junio	105.690,00	106.490,68
Julio	115.227,00	110.006,65
Agosto	114.266,00	109.768,62
Septiembre	109.650,00	105.914,67
Octubre	112.344,00	108.602,88
Noviembre	143.070,00	103.619,80
Diciembre	175.987,00	108.027,63
Promedio mensual BOE	118.600,67	108.333,46

Nota: Los volúmenes comprenden la producción del Campo Amistad

Fuente: Gerencia de Exploración y Producción

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- Con relación al indicador producción de petróleo, en 2023 la producción de petróleo fue 141.138.264,70 Bls. frente a los 142.111.530,22 Bls. planificados, obteniendo un cumplimiento de 99,32%.

Tabla: Promedio mensual de producción de petróleo

Mes	Meta mensual	Producción mensual
Enero	12.296.441,46	12.296.787,11
Febrero	10.068.397,53	10.068.383,11
Marzo	11.184.530,67	11.185.214,38
Abril	11.467.476,56	11.468.004,21

Mes	Meta mensual	Producción mensual
Mayo	12.159.192,00	11.927.016,15
Junio	11.866.920,00	11.579.933,34
Julio	12.279.906,00	12.085.197,84
Agosto	12.257.090,00	12.184.261,97
Septiembre	11.869.950,00	11.820.660,11
Octubre	12.278.449,00	12.213.417,73
Noviembre	11.935.530,00	11.982.547,66
Diciembre	12.447.647,00	12.326.841,10
Promedio mensual bls. crudo	11.842.627,52	11.761.522,06

Fuente: Gerencia de Exploración y Producción

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

Los eventos que generaron producción diferida fueron:

- Declinación natural de los reservorios productores por caídas de presión de reservorio e incremento del corte de agua.
- En los meses de febrero a marzo 2023 la producción se vio notablemente afectada, debido al colapso de un puente en el río Marker, que se encuentra junto a las facilidades de la EP Petroecuador, en la provincia de Napo, ocurrido el día 22 de febrero de 2023. Evento por el cual se Declaró la Fuerza Mayor por el señor Viceministro de Hidrocarburos del Ministerio de Energía y Minas, mediante Resolución Nro. MEM-VH-2023-0006-RSL del 23 de febrero de 2023, misma que finalizó mediante Resolución Nro. MEM-VH-2023-0007-RSL, del 5 de marzo de 2023.
- Conflictos comunitarios en el Bloque 12, Orellana, que han generado diferimientos en las actividades de workover y perforación. Declarado por la máxima autoridad de la EP Petroecuador, el inicio de Fuerza Mayor mediante Resolución PETRO-PGG-2023-0011-RSL de fecha 16 de marzo de 2023 y finalización mediante Resolución: PETRO-PGG-2023-0019-RSL con fecha 08 de abril de 2023.
- Conflictos comunitarios en las operaciones en el Campo Ishpingo, Tiputini, Tambococha (ITT-Bloque-43), afectadas por el paro de la Comunidad Waorani de Kawymeno del cantón Aguarico, que generaron diferimientos en las actividades de workover y perforación. Declarado por la máxima autoridad de la EP Petroecuador, el inicio de Fuerza Mayor mediante Resolución PETRO-PGG-2023-0012-RSL de fecha 21 de marzo de 2023 y finalización mediante Resolución: PETRO-PGG-2023-0017-RSL con fecha 28 de marzo de 2023.
- Conflictos comunitarios en el Bloque 61, campo Yulebra y sus áreas de influencia directa, afectadas por el paro de la comunidad Kichwa San Carlos, Orellana, que generaron diferimientos en las actividades de workover y perforación. Declarado por la máxima autoridad de la EP Petroecuador, el inicio de Fuerza Mayor mediante Resolución PETRO-PGG-2023-0013-RSL de fecha 21 de marzo de 2023 y finalización mediante Resolución: PETRO-PGG-2023-0016-RSL con fecha 26 de marzo de 2023.
- Pozos con falla en tubería, cierre de pozos para evaluaciones de presiones (Build up), limitaciones de capacidad de tratamiento de crudo en plantas de procesos, trabajos de reacondicionamiento, problemas en sistemas de levantamiento artificial, pozos con problemas mecánicos en los Activos Auca, Cuyabeno, Indillana, Lago Agrio Libertador, Oso Yuralpa, Sacha. Dichas actividades fueron solventadas durante el tercer trimestre; cabe mencionar, que, por la dinámica operativa diaria de las actividades de producción, al existir estos eventos se toma acciones inmediatas para solucionarlos y evitar que se genere una mayor afectación.
- Conflictos comunitarios en el Bloque 43, Orellana, que han generado diferimientos en las actividades de workover y perforación. Declarado por la máxima autoridad de la EP Petroecuador, el inicio de Fuerza Mayor mediante Resolución PETRO-PGG-2023-0077-RSL de fecha 28 de diciembre de 2023 y finalización mediante Resolución: PETRO-PGG-2023-0079-RSL con fecha 31 de diciembre de 2023.

- Afectaciones en la línea del Oleoducto tramo Sacha - Lago, provocadas por un accidente vehicular, mismo que fue declarado como Fuerza Mayor o Caso Fortuito, por la máxima autoridad de la EP Petroecuador mediante Resolución Nro. PETRO-PGG-2023-080-RSL del 31 de diciembre de 2023 y finalizó mediante Resolución Nro. PETRO-PGG-2024-0001-RSL, del 4 de enero de 2024.
- Afectaciones por causas de agentes externos ocasionó pérdidas de generación y transmisión eléctrica en el Sistema Nacional Interconectado (SIN), los cuales fueron solventados inmediatamente.
- Afectaciones por causas de agentes externos ocasionó pérdidas de generación y transmisión eléctrica en el SNI, los cuales fueron solventados inmediatamente.
- Mantenimiento preventivo de facilidades de superficies programados y ejecutados en el cuarto trimestre de 2023.
- Mantenimiento preventivo de facilidades de superficie no programados, debido a problemas como pitings, fallas eléctricas y mecánicas inesperadas en los equipos o componentes, entre otros, los mismos que fueron solventados inmediatamente.
- Desplazamiento de trabajos programados de reacondicionamiento, debido a que se realizaron 92 trabajos emergentes de reacondicionamientos no programados, de los cuales se consideró priorizar los pozos con mayor producción y que por acción oportuna de los Activos, se recuperó pozos que por situaciones inesperadas se apagaron o tuvieron algún inconveniente operativo durante el tercer trimestre.

OBJETIVO 4: MANTENER ABASTECIDO EL MERCADO NACIONAL DE DERIVADOS DE HIDROCARBUROS.

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 4.1 Gestionar oportunamente el abastecimiento de derivados de hidrocarburos.
- 4.2 Asegurar la disponibilidad y confiabilidad operativa.
- 4.3 Asegurar los niveles de inventarios de derivados.

Los indicadores para medir el cumplimiento del presente objetivo, son los siguientes:

Tabla: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 4

Indicador	Unidad de Medida	Meta Acumulada	Resultado Acumulado	% Avance de Cumplimiento	% Cumplimiento Anual
Cobertura de la demanda nacional	Porcentaje	95%	96,50%	101,58%	100%
Índice de disponibilidad de Plantas.	Porcentaje	96%	98,29%	102,39%	100%
Disponibilidad de Poliductos	Porcentaje	93%	97,99%	105,37%	100%
Niveles de derivados (Stock seguridad)	Días	8,70	11,76	135,17%	100%
Importación de derivados de Hidrocarburos*	Porcentaje	95%	99,22%	104,44%	95,56%

*Indicador inverso

Fuente: EP Petroecuador

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador Cobertura de la demanda nacional, en el año 2023 la meta fue de 107.871.318,14 barriles, se ejecutó 104.091.805,16 barriles con un resultado del 96,50% obteniendo un cumplimiento del 101,58% frente a una meta del 95%.

El cumplimiento reflejado en el período evaluado, se debe a que, se mostró una contracción de la demanda con respecto a las metas de la Primera Actualización de las Estimaciones de Hidrocarburos para el periodo 2023 - 2026 remitidos por el Viceministerio de Hidrocarburos con Oficio Nro. MEM-VH-2023-0274-OF de 09 de junio de 2023. Este comportamiento atípico que se atribuye a los altos niveles de inseguridad por los que atraviesa el país, limitando la libre movilidad especialmente en fechas festivas y lugares turísticos, lo que incidió en los combustibles destinados al sector automotriz (Gasolinas y Diésel Premium); además, el consumo de los productos Diésel 2, GLP y Asfaltos reflejaron un decremento con respecto a las estimaciones y comportamiento histórico, que se relaciona al mismo factor mencionado para el sector automotriz.

En el caso del Fuel Oil 4, los paros programados y no programados de las Unidades de Refinería La Libertad, Santa Elena, incidieron en la disponibilidad de producto para atender a todos los sectores de consumo.

Finalmente, el consumo del Residuo eléctrico fue menor al estimado por este sector, informados en Oficio Nro. CENACE-CENACE-2022-1011-O. Es importante señalar que el cumplimiento mensual es de 96,05% y acumulado en 2023 de 101,58% frente a una meta del 95%.

- El indicador Índice de disponibilidad de Plantas, en 2023 el índice de disponibilidad de plantas fue de 98,29% con una meta del 96% y un cumplimiento del 102,39%.
- Para el indicador Disponibilidad de Poliductos, en 2023 la disponibilidad de poliductos fue de 97,99% con una meta del 93% y un cumplimiento del 105,37%, en base a cada uno de sus caudales de bombeo, recalcando que todos los poliductos de la red, cumplen con la programación operativa de las partidas, donde las diferentes paralizaciones del indicador de disponibilidad, en su mayoría se debe por causas internas (mantenimiento no programado, falla en la operación etc.).
- En el indicador Niveles de derivados (stock de seguridad), el promedio de días de stock en el año 2023 fue de 11,76 días frente a una meta de 8,7 días, con un cumplimiento del 135,17%; se atribuye el incremento de los niveles de stock al incremento de importaciones, a la oferta en refinerías y al paro programado suscitado en Refinería Esmeraldas (Unidad HDS) que fue ejecutado del 20 de noviembre al 23 de diciembre de 2023.
- Para el indicador (inverso) Importación de derivados de hidrocarburos, en 2023, se importó 66.080.092,07 Bls. de la meta planteada de 66.598.378,82 Bls., que representa el 99,22% de lo programado, es decir, se registró un cumplimiento del 95,56% con respecto a la meta del 95%. El cumplimiento se debió a la actualización de paros programados en las diferentes unidades de las Refinerías de Esmeraldas y La Libertad (Memorando Nro. PETRO-REF-2023-0534-M de 12 de junio de 2023); por lo que no se ejecutaron los paros programados considerados en los Estimados Hidrocarburiíferos, aprobados por el Viceministerio de Hidrocarburos mediante Oficio Nro. MEM-VH-2023-0274-OF de 09 de junio de 2023. Al no ejecutarse las paradas de plantas por mantenimientos pospuestos para el año 2024, y con la producción de combustibles y la oferta nacional, se provocó que se programe un menor volumen de importaciones. Con el volumen importado, el stock de inventario y la producción nacional de las refinerías, se cumplió satisfactoriamente con la demanda de combustibles a nivel nacional, además se dio cumplimiento a lo solicitado en el Acuerdo Ministerial No. MEM-MEM-2023-0019-M para afrontar el estiaje 2023-2024.

OBJETIVO 5: INCREMENTAR LAS ACTIVIDADES DE COMERCIO INTERNACIONAL

Para su cumplimiento se desarrolló la siguiente estrategia:

- *5.1 Potenciar y diversificar actividades comerciales internacionales con empresas hidrocarburiíferas.*

Los indicadores para medir el cumplimiento del presente objetivo, son los siguientes:

Tabla: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 5

Indicador	Unidad de Medida	Meta Acumulada	Resultado Acumulado	% AVANCE DE CUMPLIMIENTO	% Cumplimiento Anual
Porcentaje de exportaciones de Crudo Oriente y Napo	Porcentaje	95%	98,92%	104,13%	100%
Porcentaje de exportaciones de productos derivados	Porcentaje	95%	98,165	103,33%	100%

Fuente: Áreas de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

La siguiente información fue remitida por la Gerencia de Comercio Internacional mediante memorando N°

- El indicador Porcentaje de exportaciones de Crudo Oriente y Napo, en 2023 se planificó 102.144.000 barriles, ejecutó 101.040.084,26 barriles es decir 98,92%, con un cumplimiento del 104,13% frente a una meta del 95%.

El cumplimiento se debe a la variación volumétrica propia de los operativos de carga / descarga de buques, es por ello por lo que en los contratos de crudo se prevé la entrega del volumen considerando +/-5% ó +/- 10% por cargamento dependiendo el caso.

- El indicador Porcentaje de exportaciones de productos derivados, en 2023 se planificó 10.830.000 barriles, ejecutó 10.631.199,91 barriles es decir 98,16%, con un cumplimiento del 103,33% frente a una meta del 95%; en el año se programaron y ejecutaron 59 exportaciones; el cumplimiento se debió a la variación volumétrica propia de los operativos de carga / descarga de buques, es por ello que en los contratos de Fuel Oil se prevé la entrega del volumen considerando una variación volumétrica +/-10% por cargamento. Este indicador mide el cumplimiento de los términos contractuales mediante la adecuada administración de los contratos de exportación de derivados.

OBJETIVO 6: INCREMENTAR LA EFICIENCIA EMPRESARIAL.

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 6.1 Optimizar y monitorear los sistemas de producción, refinación, transporte y almacenamiento.
- 6.2 Incrementar el nivel de transparencia en el manejo de la empresa.
- 6.3 Implementar y fortalecer el modelo de Gestión Social a través del Programa de Relaciones Comunitarias para coadyuvar con el normal desarrollo y operatividad continua de las actividades de la Empresa.
- 6.4 Optimización de la gestión energética.
- 6.5 Gestión de producción más limpia.

Los indicadores para medir el cumplimiento del presente objetivo, son los siguientes:

Tabla: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 6

Indicador	Unidad de Medida	Meta Acumulada	Resultado Acumulado	% Avance de Cumplimiento	% Cumplimiento Anual
Transporte de crudo SOTE	Porcentaje	98%	99,41%	101,44%	100%
Transporte de derivados	Porcentaje	95%	98,90%	104,11%	100%
Producción de derivados en refinerías	Porcentaje	96%	96,56%	100,59%	100,59%
Carga de Crudo en refinerías	Porcentaje	96%	97,24%	101,29%	101,29%
Producción nacional de derivados	Porcentaje	95%	98,64%	103,83%	100%
Porcentaje de cumplimiento de implementación del Sistema de Gestión Antisoborno-SGAS	Porcentaje	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Cumplimiento del Programa de Relaciones Comunitarias	Porcentaje	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Consumo energético*	kW/Bls	0,1301	0,1379	94,00%	94,00%
Reducción de emisiones al ambiente	Toneladas	463.981,14	308.383,23	66,46%	66,46%

* Indicador inverso

Fuente: EP Petroecuador

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador Transporte de Crudo SOTE, el volumen de crudo transportado en 2023 fue de 111.362.012,03 barriles con relación a los 112.018.887,52 barriles brutos recibidos, con un resultado de 99,41% frente a una meta del 98% y un cumplimiento del 101,44%.
- El indicador Transporte de Derivados, el volumen de derivados transportados en 2023 fue de 97.249.936,05 barriles con relación a los 96.181.438,58 barriles programados, con un resultado de 101,11% con una meta del 95% y un cumplimiento del 106,43%.
- Con relación al indicador Producción de Derivados en refinerías, El volumen de producción de derivados en el año 2023 fue de 63.205.579,76 barriles con relación a los 65.456.100,36 barriles programados, con un resultado de 96,56% con una meta del 96% y un cumplimiento del 100,59%., este cumplimiento se debió a:
- El indicador Cargas de Crudo en refinerías, las cargas de crudo en 2023 fueron de 53.375.656,94 Bls. con relación a los 54.888.974,34 Bls. programados, con un resultado acumulado de 97,24% con una meta 96% y un cumplimiento del 101,29%.
- En el indicador Producción Nacional de Derivados, en 2023, la producción nacional de derivados fue de 76.420.782,76 Bls., del volumen programado de 77.471.918,83 Bls., que representan el 98,64%, y un cumplimiento del 103,83% respecto de la meta del 95%. Este indicador está determinado por la relación entre el cumplimiento del total de producción en refinerías y terminales en relación a la meta establecida del 95%; en función de la Actualización de los Estimados Hidrocarbúricos aprobados por el Viceministerio de Energía y Minas, se estipularon mantenimientos y paros programados para todo el año; y, adicionalmente con la operación normal en las Unidades Operativas de Refinerías, se cumplió el indicador.
- El indicador Porcentaje de cumplimiento de implementación del Sistema de Gestión Antisoborno-SGAS, se cumplieron con las 22 actividades programadas para 2023, el cual representó un cumplimiento del 100%.

A continuación, se detalla las actividades realizadas 2023:

Tabla: Actividades realizadas para la Implementación del Sistema de Gestión Antisoborno-SGAS 2023

No. De Actividades	Descripción
1	Revisión de Política de Antisoborno de EP PETROECUADOR
2	Auditoría de la recertificación del Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001:2016, de acuerdo al programa de auditorías.
3	Actualización de Matriz de Partes Interesadas
4	Actualización de Organización estratégica del SGAS
5	Gestión para la identificación, adecuación y medición de indicadores
6	Gestión para la actualización e implementación de procesos
7	Proyecto Gestión de Riesgos de los Procesos en el alcance del Sistema de Gestión de Antisoborno ISO 37001:2016.
8	Socialización y Capacitación del Sistema de Gestión Antisoborno al personal de los procesos involucrados en el Sistema de Gestión Antisoborno
9	Gestión y seguimiento de acciones correctivas/preventivas internas identificadas en el SGAS ISO 37001:2016, en: auditorías internas y externas, gestión de riesgos, y otras fuentes de mejora.
10	Actualización del listado de Auditores Internos en SGAS ISO 37001:2016.
11	Auditoría Interna del Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001:2016 en el alcance certificado, de acuerdo al programa de auditorías.
12	Elaboración de reportes estadísticos de acciones correctivas, preventivas y gestión de riesgos (Semestralmente)
13	Ejecución del procedimiento de DD a los procesos de contratación con SERCOP, así como a los funcionarios y oferentes en las etapas Preparatoria, Precontractual y Contractual (continua).
14	Procedimiento de DD a personal que ingresa a la Empresa y movimientos a los cargos de Gerentes, Subgerentes, Jefes Corporativos, Jefes, Superintendentes, Intendentes y Administradores de Bodegas (continua).
15	Gestión de denuncias ingresadas por los diferentes canales que posee la Empresa (continua).
16	Revisión del Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001:2016 con la Alta Dirección.
17	Actualización de procedimientos de debida diligencia
18	Comunicación de la ejecución del SGAS a las partes involucradas (continua)
19	Auditoría complementaria
20	Levantamiento de No Conformidades auditoría complementaria
21	Documentación para la creación de la Gerencia de Cumplimiento
22	Actualización del convenio con la UAFE

Fuente y Elaborado por: Jefatura de Prevención y Control de Lavado de Activos

- El indicador Cumplimiento del Programa de Relaciones, para cumplimiento de la meta planificada y en atención a las necesidades de la operación, se desplegaron actividades de gestión comunitarias bajo los componentes de infraestructura, salud, producción y educación, por esta razón, en el año 2023, se planificaron y ejecutaron 120 actividades al 100%.

Las actividades realizadas abarcaron Difusión y Capacitación de los Derechos Humanos, Erradicación del Trabajo Infantil, Prevención de la Explotación Sexual en Niños, Niñas y Adolescentes, Protección a los Pueblos Indígenas, Atención médica en establecimientos de salud, escuelas, comunidad y domicilios (brigadas médicas), ejecución de obras como aulas escolares, aulas de computación, centros de capacitación, viviendas para maestros, baterías sanitarias, sistemas de abastecimiento de agua, sistemas de distribución de agua comunal, Unidades Sanitarias Básicas UBS, casas comunales, canchas deportivas, canchas de uso múltiple, entrega de equipamiento y materiales a las comunidades y/o poblaciones de las áreas de influencia de las operaciones, implementación de sistemas de producción agroecológicos, orgánicos, convencionales, basados en seguridad alimentaria, diversificación de cultivos y venta de excedentes. Con ello, se fomentan las buenas prácticas agrícolas, mismas que fueron desarrolladas en poblaciones y/o comunidades consideradas como áreas de influencia directa e indirecta a nivel nacional de la operación de la EP Petroecuador.

A continuación, se detalla las actividades realizadas 2023:

Tabla: Actividades realizadas del Programa de Relaciones Comunitarias

No.	Actividad	Monto	Fecha
PRIMER SEMESTRE		USD	
1	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en la Asociación "ASOTIPUTINI" beneficiando a 15 familias	5.390,25	28-mar.-23
2	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Miranda beneficiando a 19 familias	478,80	28-mar.-23
3	Entrega de Proyecto de Cultivos de Cacao en Centro Poblado San Carlos beneficiando a 8 familias	3.096,00	16-abr.-23
4	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Centro Poblado Boca Centro beneficiando a 27 familias	9.702,45	24-mar.-23
5	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado Boca Centro beneficiando a 17 familias	637,50	19-abr.-23
6	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Centro Poblado San Carlos beneficiando a 25 familias	1.412,50	24-mar.-23
7	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Centro Poblado Yanayaku beneficiando a 28 familias	10.061,80	24-mar.-23
8	Entrega del apoyo al Emprendimiento Agroproductivo ASOTIPUTINI a la Asociación "ASOTIPUTINI" beneficiando a 15 familias	2.246,25	27-may.-23
9	Entrega de un equipo para Mantenimiento de Cultivos de Cacao al Grupo 1 "Ally Wangury" de la Comuna Kichwa Puerto Quinche beneficiando a 42 familias	752,84	31-may.-23
10	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Quinche beneficiando a 30 familias	4.492,50	29-may.-23
11	Entrega de Proyecto de Cultivos de Cacao en Centro Poblado Patasurco beneficiando a 3 familias	1.161,00	16-abr.-23
12	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Centro Poblado Boca Centro beneficiando a 27 familias	7.623,45	28-mar.-23
13	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado Boca Centro beneficiando a 17 familias	637,50	21-abr.-23
14	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Centro Poblado San Carlos beneficiando a 25 familias	1.412,50	28-mar.-23
15	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado San Carlos beneficiando a 10 familias	592,90	21-abr.-23
16	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado Yanayaku beneficiando a 19 familias	712,50	21-abr.-23
17	Apoyo con logística fluvial (canoas) para el traslado de plantas de cacao en beneficio de las Comunas Kichwas Puerto Quinche y San Vicente	25.646,00	18-abr.-23
18	Entrega del apoyo al Emprendimiento Agroproductivo ASOTIPUTINI a la Asociación "ASOTIPUTINI" beneficiando a 13 familias	1.057,42	6-jun.-23
19	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Miranda beneficiando a 19 familias	478,80	13-jun.-23
20	Entrega de Proyecto de Cultivos de Cacao en el Centro Poblado Yanayaku beneficiando a 9 familias	2.322,00	3-may.-23
21	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado Río Tiputini Yanayaku beneficiando a 15 familias	1.721,25	13-jun.-23
22	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Boca Centro beneficiando a 17 familias	637,50	13-jun.-23
23	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado Yanayaku beneficiando a 15 familias	1.721,25	13-jun.-23
24	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado San Carlos beneficiando a 10 familias	1.450,10	13-jun.-23
25	Entrega de Proyecto de Cultivos de Cacao en el Centro Bocana beneficiando a 3 familias	1.161,00	3-may.-23
26	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en la Comuna Kichwa Llanchama beneficiando a 60 familias	20.007,60	19-jun.-23
27	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en la Comuna Kichwa Centro Ocaya beneficiando a 15 familias	5.001,90	19-jun.-23
28	Suscripción de convenio de apoyo Educativo en beneficio de Juan Carlos Andi Aguinda - AID B07	11.865,00	23-may.-23
29	Suscripción de convenio de apoyo Educativo en beneficio de Johana Noteno - AID B12	15.220,00	19-jul.-23
30	Evento de transferencia metodológica - Fútbol para el desarrollo (Proyecto FUDELA) -Esmeraldas	Actividad ejecutada en	16 y 17/02/23

No.	Actividad	Monto	Fecha
31	Taller virtual de Refuerzo de Replica: Cociencia social, Respeto - metodológica Futbol para el desarrollo (Proyecto FUDELA) - Cañar /Santa elena - Lago Agrio - Cuyabeno - Shushufindi - Libertador	el Marco del Convenio PGG N° 2021034.	5-ene.-23
32	Taller virtual de Refuerzo de Replica: Cociencia social, Igualdad de género. Metodológica Futbol para el desarrollo (Proyecto FUDELA) - Cañar /Santa elena - Lago Agrio - Cuyabeno - Shushufindi - Libertador	segundo desembolso 228,253,38, equivalente al monto total del Convenio	12-ene.-23
33	Taller virtual de Refuerzo de Replica: Conciencia Social - Inclusión social. Metodológica Futbol para el desarrollo (Proyecto FUDELA) - Cañar /Santa elena - Lago Agrio - Cuyabeno - Shushufindi - Libertador		19-ene.-23
34	Curso de electricidad básica para certificación de riesgos eléctricos - Comuna Boca Tiputini	Actividad ejecutada en el Marco del Convenio RSRC No. 2022027.	6-jun.-23
35	Curso de informática para el manejo de servicios en línea del SRI, Red Encuentra Empleo y Manejo de plataformas: Ministerio de Educación, IESS y SERCOP - Comuna Boca Tiputini	Primer desembolso 171.485,00	5-may.-23
36	Curso de manejo de maquinaria y corte y confección - Comuna Boca Tiputini		23-may.-23
37	Curso de Manejo de Maquinaria Pesada - Comuna Boca Tiputini		6-jun.-23
38	Realización de BRIGADAS PETROECUADOR POR TI en la Comunidad Ñukanchi Allpa de Kanambu con 80 atenciones por parte de la Empresa*	1.600,00	3-may.-23
39	Realización de BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL en el barrio 50 Casas con 162 atenciones por parte de la Empresa*	3.240,00	17-ene.-23
40	Realización de BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL en el barrio la Concordia con 124 atenciones por parte de la Empresa*	2.480,00	18-ene.-23
41	Realización de BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL en el barrio la Propicia con 198 atenciones por parte de la Empresa*	3.960,00	19-ene.-23
42	Realización de BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL en el barrio 24 de Mayo con 134 atenciones por parte de la Empresa*	2.680,00	28-feb.-23
43	Realización de BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL en el barrio la Propicia 4 con 183 atenciones por parte de la Empresa*	3.660,00	1-mar.-23
44	Realización de BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL en el barrio la Tolita con 189 atenciones por parte de la Empresa*	3.780,00	2-mar.-23
45	Realización de BRIGADAS DE SALUD ESCOLAR en la Comunidad Limones con 163 atenciones por parte de la Empresa*	3.260,00	22-may.-23
46	Realización de BRIGADAS DE SALUD ESCOLAR en el Barrio La Lucha de los Pobres con 250 atenciones por parte de la Empresa*	5.000,00	23-may.-23
47	Realización de BRIGADAS DE SALUD ESCOLAR en el Barrio La Florida con 145 atenciones por parte de la Empresa*	2.900,00	25-may.-23
48	Realización de VISITAS DOMICILIARIAS en las comunidades Puerto Miranda, Bacana, Patasurco, Kawymeno, San Carlos, Puerto Quinche con 125 atenciones por parte de la Empresa *	2.500,00	12,13,14,15,16,18,21,22,23,24/2/2023
49	Realización de ATENCIÓN COMUNITARIA en la comunidad Boca Tiputini con 86 atenciones por parte de la Empresa*	1.720,00	5-jul.-23
50	Realización de BRIGADAS DE SALUD ESCOLAR en la Comunidad Huataracu con 82 atenciones por parte de la Empresa*	1.640,00	25-may.-23
51	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Quinche beneficiando a 12 familias	2.340,96	18-abr.-23
52	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Quinche beneficiando a 30 familias	10.003,80	2-abr.-23
53	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Quinche beneficiando a 6 familias	225,00	18-abr.-23
54	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Quinche beneficiando a 33 familias	4.173,18	2-abr.-23
55	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Quinche beneficiando a 12 familias	2.340,96	18-abr.-23
56	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Quinche beneficiando a 27 familias	2.916,00	2-abr.-23
57	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en la Comuna Kichwa Puerto Miranda beneficiando a 9 familias	337,50	18-abr.-23

No.	Actividad	Monto	Fecha
58	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Centro Poblado San Carlos beneficiando a 10 familias	3.325,00	19-abr.-23
59	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado Yanayaku beneficiando a 19 familias	668,80	19-abr.-23
60	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Centro Poblado Patasurco beneficiando a 4 familias	502,00	24-mar.-23
SEGUNDO SEMESTRE			
61	Convenio de Apoyo Educativo RSC N° 2023004 Noteno Coquinche Silvia Johana. BL 12 EPF	15.220,00	31-jul.-23
62	Convenio de Apoyo Educativo RSC N° 2023008 Andy Aguinda Johnela Migdalis. BL 21 YUR	25.785,00	21-sep.-23
63	Convenio de Apoyo Educativo RSC N° 2023009 Danilo Geovanny Gualinga Shiguango. BL 43 ITT	9.455,00	2-oct.-23
64	Convenio de Apoyo Educativo RSC N° 2023015 Leonela Salomé Toala Alvarado	36.450,56	1-dic.-23
65	Convenio de Apoyo Educativo RSC N° 2023020 Quilachamín Galarza Michelle. BL 7 PAY	13.048,25	18-dic.-23
66	Convenio de Apoyo Educativo RSC N° 2023021 Quilachamín Galarza Lenin. BL 7 PAY	35.860,00	18-dic.-23
67	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Guayacanes beneficiando a 6 familias	519,00	3-jul.-23
68	Entrega de Proyecto de Cultivos de Cacao y Café en Flor de Mayo beneficiando a 2 familias	474,88	4-jul.-23
69	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Flor de Mayo beneficiando a 2 familias	530,40	5-jul.-23
70	Entrega de Proyecto de Cultivos de Cacao en Triunfo Uno beneficiando a 2 familias	73,72	5-jul.-23
71	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Flor de los Ríos beneficiando a 4 familias	1.342,00	12-jul.-23
72	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Guayacanes beneficiando a 4 familias	872,00	12-jul.-23
73	Realización de BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL en Bajo Alto con 174 atenciones por parte de la Empresa*	3.480,00	14-jul.-23
74	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Comuna Kichwa Ally Wiñay Emprendimientos beneficiando a 15 familias	4.235,25	19-jul.-23
75	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Centro Poblado Boca Centro beneficiando a 17 familias	1.478,66	22-jul.-23
76	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Puerto Miranda beneficiando a 9 familias	782,82	22-jul.-23
77	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Río Tiputini beneficiando a 4 familias	347,92	22-jul.-23
78	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en San Carlos beneficiando a 10 familias	869,80	22-jul.-23
79	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Yana Yaku beneficiando a 15 familias	1.304,70	22-jul.-23
80	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Puerto Miranda beneficiando a 15 familias	18,54	26-jul.-23
81	Entrega de Proyecto de Medicina Veterinaria en Flor de Mayo beneficiando a 1 familia	151,38	28-jul.-23
82	Entrega de Proyecto de Cultivos de maíz en Triunfo Uno beneficiando a 1 familia	230,00	6-ago.-23
83	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Guayacanes beneficiando a 1 familia	282,35	7-ago.-23
84	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Triunfo Uno beneficiando a 1 familia	282,35	7-ago.-23
85	Entrega de Proyecto de Cultivos de maíz en Flor de los Ríos beneficiando a 1 familia	248,00	7-ago.-23
86	Entrega de Proyecto de Cultivos de maíz en Flor de Mayo beneficiando a 1 familia	248,00	8-ago.-23
87	Entrega de Proyecto de Cultivos de maíz en Triunfo Uno beneficiando a 1 familia	248,00	8-ago.-23
88	Entrega de Proyecto de Insumos para cacao en Triunfo Uno beneficiando a 4 familias	992,00	8-ago.-23
89	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Flor de los Ríos beneficiando a 6 familias	1.476,00	9-ago.-23
90	Realización de BRIGADAS DE SALUD INTEGRAL en Arenillas con 118 atenciones por parte de la Empresa*	2.360,00	17-ago.-23

No.	Actividad	Monto	Fecha
91	Entrega de Proyecto de Insumos para cacao en Flor de Mayo beneficiando a 1 familia	325,00	31-ago.-23
92	Entrega de Proyecto de Insumos para cacao en Llanchama beneficiando a 3 familias	325,00	2-sep.-23
93	Entrega de Proyecto de Insumos para cacao en Sinchi Llacta beneficiando a 4 familias	1.148,00	3-sep.-23
94	Entrega de Proyecto de Cultivos de maíz en Triunfo Uno beneficiando a 1 familia	287,00	5-sep.-23
95	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Flor de los Ríos beneficiando a 1 familia	78,00	5-sep.-23
96	Realización de BRIGADAS PETROECUADOR POR TI en la Comunidad El Edén con 828 atenciones por parte de la Empresa*	16.560,00	11-sep.-23
97	Entrega de Proyecto de Cultivos de maíz en Triunfo Uno beneficiando a 7 familias	1.169,00	23-sep.-23
98	Entrega de Proyecto de Piscicultura Familiar en Guayacanes beneficiando a 1 familia	75,00	24-sep.-23
99	Entrega de Proyecto de Finca Integral Demostrativa en Flor de Mayo beneficiando a 17 familias	6.613,00	28-sep.-23
100	Entrega de Proyecto de Insumos Agrícolas en Triunfo Uno beneficiando a 10 familias	7.000,00	29-sep.-23
101	Entrega de Proyecto de Manejo de Fincas Integrales en Triunfo Uno beneficiando a 11 familias	5.335,00	29-sep.-23
102	Realización de BRIGADAS PETROECUADOR POR TI en Zumbi con 120 atenciones por parte de la Empresa*	2.400,00	30-sep.-23
103	Realización de BRIGADAS PETROECUADOR POR TI en Tendales con 165 atenciones por parte de la Empresa*	3.300,00	4-oct.-23
104	Entrega de Proyecto Comercialización de Cárnicos en pre cooperativa 18 de Noviembre beneficiando a la comunidad	9.217,30	25-oct.-23
105	Entrega de Proyecto de Finca Integral Demostrativa en Guayacanes beneficiando a 1 familia	387,00	26-oct.-23
106	Entrega de Proyecto de Medicina Veterinaria en Ribereños 2 beneficiando a 4 familias	480,00	27-oct.-23
107	Entrega de Proyecto de Avicultura Familiar en Triunfo Uno beneficiando a 5 familias	460,00	29-oct.-23
108	Entrega de Proyecto de Finca Integral Demostrativa en Flor de Mayo beneficiando a 5 familias	3.300,00	30-oct.-23
109	Entrega de Proyecto de Insumos Agrícolas en Ribereños 2 beneficiando a 15 familias	5.250,00	31-oct.-23
110	Entrega de Proyecto de Insumos Agrícolas en Ribereños 2 beneficiando a 9 familias	3.150,00	31-oct.-23
111	Realización de Brigada de Salud Escolar en Nueva Unión con 271 atenciones por parte de la Empresa	5.420,00	7-nov.-23
112	Realización de Brigadas de Salud Integral en Comunidad San Carlos con 261 atenciones por parte de la Empresa	5.220,00	9-nov.-23
113	Realización de Brigadas de Salud Integral en Comunidad Gareno con 109 atenciones por parte de la Empresa	2.180,00	14-nov.-23
114	Entrega de Proyecto de Finca Integral Demostrativa en Sinchi Urku beneficiando a 1 familia	91,50	19-nov.-23
115	Entrega de Proyecto de Cultivos de Cacao en el Flor de Mayo beneficiando a 4 familias	115,88	27-nov.-23
116	Realización de Brigadas Petroecuador por ti en Enokanqui con 363 atenciones por parte de la Empresa	7.260,00	28-nov.-23
117	Entrega de Proyecto de Finca Integral Demostrativa en Flor de Mayo beneficiando a 6 familias	828,00	28-nov.-23
118	Realización de Brigadas Petroecuador por ti en Dicaro con 174 atenciones por parte de la Empresa	3.480,00	30-nov.-23
119	Realización de Brigadas Petroecuador por ti en Boca Tiputini con 159 atenciones por parte de la Empresa	3.180,00	4-dic.-23
120	Realización de Brigadas Petroecuador por ti en Unión Milagrefña con 276 atenciones por parte de la Empresa*	5.520,00	9-dic.-23

Fuente y Elaborador por: Jefatura Corporativa de Responsabilidad Social y Relaciones Comunitarias

- El indicador (inverso) Consumo energético mide la eficiencia en el gasto / consumo energético, misma que es resultado de las actividades de producción de petróleo y sus fluidos asociados por todos los diferentes activos. En el año 2023 fue de 0,1379 kW/BlS., alcanzando un

cumplimiento del 94,00%. La diferencia del resultado respecto la meta fijada se debió principalmente al alto consumo energético en los Activos Auca, Lago Agrio y Sacha, por:

- Consumo energético de las bombas BES para el Balance Energético y posterior levantamiento de la Línea Base.
 - Ineficiencias en el consumo energético de las cargas asociadas a dichos activos como los consumos energéticos en Reinyección de Agua e Inyección de Agua.
 - Consumo Energético de las bombas BES para el Balance Energético y posterior levantamiento de la Línea Base.
- Para el indicador Reducción de emisiones al ambiente, se redujeron 159.089,80 toneladas de CO2 de las 251.563,68 toneladas planificadas para el cuarto trimestre 2023. Se obtuvo un cumplimiento al cuarto trimestre del 63,24%.

En el año 2023, se obtuvo una reducción de 308.383,23 toneladas de CO2 frente a la meta de 463.981,14, el cual representó un porcentaje de cumplimiento del 66,46%.

El resultado se vio afectado debido a los siguientes factores:

- Disminución del despacho de las centrales de generación, incluyendo las centrales que utilizan como combustible gas asociado en el distrito Amazónico.
- Disminución del despacho de generación proveniente de Sistema Nacional Interconectado.
- Salida de operación de la Central de Generación Hyundai B61.

OBJETIVO 7: MANTENER LA SALUD, SEGURIDAD, LA RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL DE LOS EMPLEADOS, CONTRATISTA, COMUNIDADES Y ECOSISTEMAS EN LAS ÁREAS DE OPERACIÓN E INFLUENCIA.

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 7.1 Reforzar la aplicación de las normas de seguridad industrial y salud ocupacional en las operaciones.
- 7.2 Minimizar el impacto ambiental de las actividades hidrocarburíferas.
- 7.3 Aplicar programas de restauración de áreas afectadas por fuentes de contaminación a fin de mejorar las condiciones ambientales de la zona de influencia de la EP Petroecuador.
- 7.4 Mejorar los Sistemas de Gestión de Seguridad, Salud y Ambiente en las operaciones de la empresa conforme los estándares ISO 14001:2015 e ISO 45001: 2018.

Los indicadores para medir el cumplimiento del presente objetivo, son los siguientes:

Tabla: Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 7

Indicador	Unidad de Medida	Meta Acumulada	Resultado Acumulado	% Avance de Cumplimiento	% Cumplimiento
Índice de frecuencia de accidentes	Porcentaje	0,55	0,52	100%	100%
Cumplimiento del plan de manejo ambiental	Porcentaje	100%	99,78%	99,78%	99,78%
Número de fuentes de contaminación de la industria hidrocarburífera remediadas por EP Petroecuador	Número	124	124	100%	100%
Porcentaje de cumplimiento del Sistema de Gestión	Porcentaje	90%	107,82%	119,80%	100%

Fuente: EP Petroecuador

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- El indicador Índice de frecuencia de accidentes, tiene un cumplimiento positivo siempre que el valor real sea igual o menor que la meta establecida para el período. Los accidentes asociados a las áreas de soporte administrativo y de operación fueron cincuenta y tres (53) calificados por parte de Riesgos del Trabajo del IESS, lo que representa un resultado de 0,52 con una meta del 0,55 establecida en el Plan Estratégico Empresarial y un cumplimiento del 100%.
- El indicador Cumplimiento del plan de manejo ambiental, el indicador determina el avance del cumplimiento de los Planes de Manejo Ambiental de las facilidades operativas de la EP Petroecuador que cuentan con licencia ambiental o estudios ambientales aprobados por la Autoridad Ambiental.

A nivel empresarial se mantiene el seguimiento sistematizado a través del aplicativo informático de los Planes de Manejo Ambiental (PMA), donde se respalda la evidencia de cumplimiento y se consolidan los niveles de avance por cada instalación y unidad de negocio. En 2023 se cumplieron las actividades planificadas en los 164 planes de manejo ambiental de todas las áreas operativas y administrativas de la EP Petroecuador. Se tiene un resultado del 99,78% con una meta del 100,00% y cumplimiento 99,78%; debido al retraso en el cumplimiento de las actividades planificadas en las siguientes áreas, mismas que se recuperarán en el siguiente período:

- Producción Oriente Armadillo, Auca y Sacha
 - Transporte Poliductos y Terminales Sur
 - Producción Oriente Norte 1
 - Optimización de Generación Eléctrica
- El indicador Número de fuentes de contaminación de la industria hidrocarburífera remediadas por EP Petroecuador, este indicador es de frecuencia semestral, se ha cumplido la meta semestral y del 2023 al 100% con un total de 124 fuentes eliminadas.
 - El indicador Porcentaje de Cumplimiento del Sistema de Gestión, en 2023 se tuvo un resultado del 107,82% y un cumplimiento del 119,80% con una meta del 90%, cumpliendo así con la meta establecida para la gestión de acciones correctivas y de mejora (ACM) del sistema de gestión integrado de seguridad, salud y ambiente.

Objetivo 8: Incrementar el desarrollo del Talento Humano

Para su cumplimiento se desarrollaron las siguientes estrategias:

- 8.1 Promover el desarrollo permanente del talento humano.
- 8.2 Fortalecer el modelo de gestión del talento humano.

Los indicadores para medir el cumplimiento del presente objetivo, son los siguientes:

Tabla: **Resultados Plan Estratégico Empresarial – Objetivo 8**

Indicador	Unidad de Medida	Meta Acumulada	Resultado Acumulado	% Avance de Cumplimiento	% Cumplimiento Anual
Empleados capacitados	Porcentaje	100%	104,02%	104,97%	100%
Nivel de inclusión de personal con discapacidad.	Porcentaje	4%	6,96%	174,00%	100%

Fuente: Gerencias de la EP PETROECUADOR

Elaborado por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

- Para el indicador Empleados capacitados, en 2023 se realizaron 144 eventos con un total de 44.100 participantes con relación a los 42.397 participantes planificados, obteniendo un resultado y cumplimiento acumulado del 104%.
- El indicador Nivel de inclusión de personal con discapacidad: en 2023 el nivel de inclusión de personal con discapacidad fue de 6,96% con un cumplimiento del 174%.

3. GESTIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

3.1 Capacitación de personal

Durante se planificó realizar 42.397 capacitaciones, mediante la ejecución de 145 cursos a nivel empresarial; de los cuales, efectivamente se realizaron 135 temáticas y se ejecutaron 44.100 capacitaciones llegando a un cumplimiento anual del 104,02%. Todos los trimestres se ha superado la meta establecida, pues las Unidades Orgánicas han solicitado la ejecución de cursos masivos de carácter obligatorio para toda la empresa, en los cuales ha participado más personal del planificado.

A continuación, se detalla los resultados de capacitaciones realizadas durante el año 2023:

Tabla: Capacitaciones realizadas – 2023

TRIMESTRE	PLANIFICADO	META	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
1ro	6.489	100%	6.631	102,19%
2do	16.963	100%	18.002	106,13%
3ro	12.038	100%	12.217	101,49%*
4to	6.907	100%	7.250	104,97%
TOTAL	42.397	100%	44.100	104,02%

Fuente: Jefatura de Desarrollo y Capacitación

Elaborado por: Subgerencia de Talento Humano

3.2 Inclusión de personal con discapacidad

En 2023, la Jefatura de Beneficios Sociales y Servicios al Personal, gestionó las siguientes actividades:

- Atención de denuncias presentadas ante el Comité de Conducta/Ética; se receptaron 24 denuncias.
- Se realizó el seguimiento de la realización del curso virtual Código de Ética, que busca promover el cumplimiento del conjunto de valores y principios adoptados por la EP Petroecuador como parte de su cultura empresarial, que deberán ser un referente en las actuaciones y comportamientos de quienes integran la empresa.
- Se verificaron 2.257 supervivencias para el personal jubilado, utilizando los medios tecnológicos de la empresa, para precautelar la seguridad y salud de los ex trabajadores.
- Se han actualizado los datos de las fichas socio-laborales de 1.290 trabajadores de la empresa a nivel nacional, en donde se conocen necesidades, que han sido abordadas por el trabajador social y en algunos casos direccionadas a las áreas competentes para que sea solventada.
- Del Programa de Prevención de Riesgos Psicosociales, se desarrollaron 311 intervenciones psicosociales, 165 talleres dirigidos a 2.911 servidores y 17 campañas internas, con la finalidad de prevenir y/o minimizar los riesgos psicosociales que podrían repercutir en la salud, bienestar y rendimiento laboral de los trabajadores de la EP Petroecuador.
- La Jefatura de Beneficios Sociales y Servicios al Personal en coordinación con el Departamento de Grupos Prioritarios del Ministerio de Trabajo, ejecutó 10 talleres de “Prevención de Acoso Laboral” a 425 trabajadores a nivel nacional; fomentando una cultura preventiva contra todo tipo de acoso, discriminación y toda forma de violencia en los espacios de trabajo,
- Los Trabajadores Sociales a nivel nacional realizaron 3.267 intervenciones con seguimientos de casos por enfermedad general, enfermedad catastrófica, accidentes de trabajo, calamidad doméstica, maternidad/paternidad, teletrabajo, asesoramiento a jubilados y mediaciones laborales, velando por el bienestar socio-laboral del personal y demostrando la aplicación de responsabilidad social de la empresa con sus servidores y obreros.
- Se gestionaron 1.892 permisos remunerados por calamidad doméstica, fallecimiento, fuerza mayo o caso fortuito a nivel nacional con el soporte socio laboral y psicológico correspondiente.
- Intervención socio laboral de cuatro denuncias presentadas por presunto acoso laboral.

- Gestiones para implementación del procedimiento de beneficios de Guardería conforme lo establecido en el Acuerdo Ministerial No. MDT-2023-085.
- Gestiones contractuales para el proceso de adquisición de uniformes administrativos para servidores del periodo 2023-2025 y obreros en el periodo 2023-2024.
- A través del Servicio de Integración Laboral (Proyecto SIL) se gestionaron 823 charlas de sensibilización y 783 capacitaciones formales e informales a empresas públicas y privadas sobre temas de inclusión laboral de personas con discapacidad.

3.3 Equidad de género

Durante el cuarto trimestre de 2023 se ejecutó el programa de prevención de riesgos psicosociales, dentro del mismo se abordan temas de prevención de todo tipo de discriminación en espacios laborales y equidad de género. Además, se coordinó con el Ministerio del Trabajo el desarrollo del curso online “Instituciones Seguras, libres de violencia contra las mujeres” dirigido al personal de la empresa a escala nacional, para obtener certificado como Institución Segura Libre de Violencia contra las Mujeres, cumpliendo con la meta del 90% de ejecución.

A continuación, se detalla por género los cargos de libre designación y remoción (LDR) con corte a diciembre 2023:

Tabla: Cargos de LDR por género a diciembre de 2023

PERSONAL LIBRE DESIGNACIÓN Y REMOCIÓN		
MES	MUJERES	HOMBRES
ENERO	42	12
FEBRERO	34	10
MARZO	31	10
ABRIL	32	11
MAYO	41	11
JUNIO	45	12
JULIO	46	12
AGOSTO	45	10
SEPTIEMBRE	46	11
OCTUBRE	49	12
NOVIEMBRE	46	14
DICIEMBRE	15	44
Total	472	169

Fuente: Subgerencia de Talento Humano

Elaborado por: Subgerencia de Talento Humano

3.4 Plan Anual de Contratación (PAC 2023)

Al 31 de diciembre de 2023, se ejecutó el 91,34% del monto planificado, de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla: Ejecución del PAC - 2023

TIPO DE CONTRATACIÓN (CATÁLOGO ELECTRÓNICO, COTIZACIÓN, ÍNFIMA CUANTÍA, MENOR CUANTÍA B Y S, PUBLICACIÓN, RÉGIMEN ESPECIAL (Todos los procesos), SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA)	ESTADO ACTUAL			
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados USD	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados USD
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	113	10.290.797,56	3	89.606,84
SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA	328	61.827.912,71	10	519.428,58
COTIZACIÓN	15	4.073.809,45	-	-
LICITACIÓN	16	145.783.646,92	-	-
CONTRATACIÓN DIRECTA	7	309.922,85	1	24.500,00

TIPO DE CONTRATACIÓN (CATÁLOGO ELECTRÓNICO, COTIZACIÓN, ÍNFIMA CUANTÍA, MENOR CUANTÍA B Y S, PUBLICACIÓN, RÉGIMEN ESPECIAL (Todos los procesos), SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA)	ESTADO ACTUAL			
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados USD	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados USD
LISTA CORTA CONSULTORÍA	18	2.684.223,81	1	66.991,23
CONCURSO PÚBLICO CONSULTORÍA	5	3.096.680,44	-	-
CONTRATACIÓN EN EL EXTRANJERO	7	2.560.242,06	1	8.940,00
FERIA INCLUSIVA	61	28.649.088,30	-	-
ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES	4	96.611,40	-	-
RÉGIMEN ESPECIAL	68	123.370.043,83	4	1.022.704,79
CONTRATOS FINANCIADOS CON PRÉSTAMOS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	1	2.400.000,00	-	-
ÍNFIMA CUANTÍA	114	415.084,07	102	456.735,61
IMPORTACIÓN DE BIENES	67	21.087.991,43	16	1.033.885,61
MENOR CUANTÍA	1	149.669,87	-	-

Fuente y elaborado por: Subgerencia de Logística y Abastecimiento

3.5 Cumplimiento de recomendaciones de Organismos de Control

El nivel de cumplimiento de recomendaciones de la empresa, por años, al 31 de diciembre de 2023, se detalla a continuación:

Tabla: Cumplimiento de recomendaciones – diciembre 2023

#	AÑO	PROCESO	CUMPLIDAS		NO APLICABLES		TOTAL	% CUMPLIM.
		CON ACCIÓN	ÁREA RESPONSABLE	AUDITADAS	ÁREA RESPONSABLE	AUDITADAS		
1	2023	105	4	0	2	0	111	5%
2	2022	182	44	2	0	0	228	20%
3	2021	154	26	119	4	15	318	52%
4	2020	40	16	86	1	3	146	73%
5	2019	40	74	121	2	2	239	83%
6	2018	60	134	313	1	6	514	88%
7	2017	31	218	176	4	11	440	93%
8	2016	32	96	384	12	16	540	94%
TOTAL		644	612	1201	26	53	2536	75%

Fuente: Sistema de Control de Recomendaciones-SICOR

Elaborado Por: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

Conforme el cuadro anterior, se puede afirmar que, al 31 de diciembre de 2023, EP Petroecuador ha cumplido un total de 1813 recomendaciones y, ha tramitado la no aplicabilidad de 79 recomendaciones de un total de 2536 recomendaciones equivalente a un cumplimiento del 75%. Cabe señalar que para las restantes recomendaciones (644) EP Petroecuador se encuentra trabajando en el levantamiento y cumplimiento de planes de acción con las áreas responsables para determinar una hoja de ruta completa de las actividades que se deben efectuar para garantizar su total cumplimiento.

3.6 Estado de Situación Financiera - Balance General

Tabla: Balance General cerrado al 31 de diciembre de 2023 –USD

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variación absoluta	% de variación
Activos				
Activos corrientes				
Efectivo y equivalente de efectivo	412.444.866,23	739.229.829,93	326.784.963,70	-44,21%
netas Cuentas comerciales por cobrar,	1.371.346.645,17	1.506.718.055,15	135.371.409,98	-8,98%
netas Cuentas por cobrar relacionadas,	1.234.373.342,36	721.859.734,68	512.513.607,68	71,00%
Créditos fiscales	36.321.649,57	40.282.157,84	3.960.508,27	-9,83%
Anticipos corrientes - bienes	290.905.047,06	436.635.400,10	145.730.353,04	-33,38%
servicios Pagos anticipados corrientes -	14.480.285,77	15.837.835,12	1.357.549,35	-8,57%
Inventarios, neto	841.797.891,54	855.770.498,20	13.972.606,66	-1,63%
Total activos corrientes	4.201.669.727,70	4.316.333.511,02	114.663.783,32	-2,66%
Activos no corrientes				
servicios Pagos anticipados-contratación	44.342.980,69	24.051.822,22	20.291.158,47	84,36%
Propiedad, planta y equipos, neto	8.685.726.898,54	9.108.220.353,62	422.493.455,08	-4,64%
Inversiones largo plazo	6.919.996.298,00	6.887.085.676,19	32.910.621,81	0,48%
plazo Otros activos financieros de largo	123.921.281,00	125.774.654,07	1.853.373,07	-1,47%
Arrendos Derechos de uso de activos -	15.974.798,01	26.732.100,01	10.757.302,00	-40,24%
Intangibles	1.369.189,86	1.669.593,03	300.403,17	-17,99%
Documentos por cobrar largo plazo	0,00	0,00	-	-
Total activos no corrientes	15.791.331.446,10	16.173.534.199,14	382.202.753,04	-2,36%
Total activos	19.993.001.173,80	20.489.867.710,16	496.866.536,36	-2,42%
Pasivos				
Pasivos corrientes				
plazo Obligaciones por arrendos a corto	16.666.878,17	15.853.281,58	813.596,59	5,13%
cuentas por pagar Cuentas comerciales y otras	1.591.593.778,64	1.210.870.980,28	380.722.798,36	31,44%
Impuestos por pagar	212.636.043,09	177.128.242,83	35.507.800,26	20,05%
plazo Beneficios a empleados a corto	113.080.557,29	96.227.824,18	16.852.733,11	17,51%
Provisiones	1.159.439.345,92	1.900.162.075,97	740.722.730,05	-38,98%
Total pasivos corrientes	3.093.416.603,11	3.400.242.404,84	306.825.801,73	-9,02%
Pasivos no corrientes				
largo plazo Préstamos y financiamientos de		8.902.474,50	8.902.474,50	-100,00%
Beneficios a empleados	879.461.537,89	358.704.582,08	520.756.955,81	145,18%
plazo Obligaciones por arrendos a largo	987.537,91	12.066.246,79	11.078.708,88	-91,82%
Provisiones Largo Plazo	228.181.747,72	221.661.463,48	6.520.284,24	2,94%

corrientes	Total pasivos no	1.108.630.823,52	601.334.766,85	507.296.056,67	84,36%
	Total pasivos	4.202.047.426,63	4.001.577.171,69	200.470.254,94	5,01%
Patrimonio					
Capital social		3.012.880.154,33	3.012.880.154,33		
Otras partidas patrimoniales		1.687.902.459,58	4.190.518.295,87	5.878.420.755,45	-140,28%
Otras reservas		19.492.556.827,17	13.940.504.930,46	5.552.051.896,71	39,83%
Resultados acumulados años anteriores		8.259.044.522,25	9.416.262.021,94	1.157.217.499,69	-12,29%
Resultado del ejercicio		3.232.463.747,99	4.760.649.179,75	1.528.185.431,76	-32,10%
	Total patrimonio	15.790.953.747,66	16.488.290.538,47	697.336.790,81	-4,23%
patrimonio	Total pasivos y	19.993.001.174,29	20.489.867.710,16	496.866.535,87	-2,42%

Fuente y elaborado: Subgerencia de Finanzas

