



**EMPRESA PÚBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP
PETROECUADOR**

Informe de Gestión – Rendición de Cuentas 2018

Periodo: Enero –Diciembre 2018

Contenido

| | |
|---|-----------|
| 1. Introducción | 3 |
| 2. Direccionamiento Estratégico | 5 |
| 2.1. Elementos Orientadores | 5 |
| 2.2. Plan de Negocios, Expansión e Inversión 2018 | 6 |
| 2.3.1 Transporte y Comercialización de Crudo | 6 |
| 2.3.1 Refinación | 6 |
| 2.3.3. Transporte y Almacenamiento de Derivados | 7 |
| 2.3.4. Comercialización de Derivados | 7 |
| 3. Cumplimiento de metas y planes empresariales | 8 |
| 3.1. Transporte y Comercialización de Crudo | 8 |
| 3.2. Producción, Transporte y Comercialización de Derivados | 12 |
| 4. Responsabilidad Social, Relacionamiento Comunitario y Gestión ambiental | 22 |
| 4.1. Relacionamiento Comunitario y Compensación Social | 22 |
| 4.2. Gestión Ambiental | 25 |
| 4.3. Seguridad Industrial y Salud Ocupacional | 26 |
| 5. Transparencia | 27 |
| 5.1. Cumplimiento de la LOTAIP | 27 |
| 5.2. Unidad de Prevención y Control de Lavado de Activos | 29 |
| 5.3. Gobierno por Resultados –GPR | 30 |
| 6. Desarrollo Organizacional y Talento Humano | 31 |
| 7. Proyectos de Inversión | 31 |
| 8. Gestión Financiera – Contable | 45 |
| 9. Logros | 68 |
| 10. Conclusiones, Retos y Recomendaciones Generales | 72 |

1. Introducción

La EP PETROECUADOR fue creada con el Decreto Ejecutivo No. 315, publicado en el Registro Oficial No.171 de 14 de abril de 2010, reformado con Decreto Ejecutivo N° 1351-A de 01 de noviembre de 2012, cuya función principal es gestionar el sector estratégico de los recursos naturales no renovables para su aprovechamiento sustentable, conforme a la Ley Orgánica de Empresas Públicas y Ley de Hidrocarburos, para lo cual intervendrá en todas las fases de la actividad hidrocarburífera, con excepción de las fases de exploración y explotación, bajo condiciones de preservación ambiental y de respeto de los derechos de los pueblos.

La empresa cuenta con un Plan Estratégico para los años 2018-2021 que fue aprobado en sesión del Directorio el 28 de diciembre de 2017 mediante Resolución No. DIR-EPP-30-2017-12-28, actualizado con Resolución No. DIR-EPP-03-2019-01-16; mismo que permite planificar de manera articulada las actividades que agregan valor a la empresa, expresadas en los procesos de refinación, transporte y comercialización interna y externa de hidrocarburos; constituyéndose como una herramienta fundamental para la toma de decisiones que permita alcanzar los objetivos y metas establecidos en el marco de la planificación empresarial con visión al 2021.

La Planificación Empresarial de EP PETROECUADOR define su situación actual, el contexto en el cual está rodeado, la alineación con políticas nacionales, intersectoriales, sectoriales, así como su rol y sus competencias para la cual fue creada, con esto se logra coherencia y racionalidad de las acciones, enfrentar los principales problemas, lo que permitirá la toma de decisiones en forma oportuna y coordinada.

El Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador EP PETROECUADOR, aprobado el 01 de septiembre de 2017 mediante Resolución No. DIR-EPP-10-2017-09-01 señala en su artículo 18 que:

“En sesión ordinaria, el Directorio conocerá y resolverá sobre los siguientes instrumentos empresariales bajo la siguiente directriz:

Hasta el mes de febrero de cada año:

-Informe Anual de Gestión del Gerente General, correspondiente al ejercicio fiscal anterior (...).”

Por otro lado, con Resolución No. PLE-CPCCS-872-04-01-2018 de 04 de enero de 2018 el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social establece en su artículo primero que:

“El mecanismo de rendición de cuentas para los organismos y dependencias de las funciones Ejecutiva (...) y otras instituciones creadas por la Constitución o la ley para el ejercicio de la potestad estatal y que manejen fondos públicos, conforme a las siguientes fases:

Fase 1: Elaboración del informe de rendición de cuentas.

Fase 2: Deliberación pública y evaluación ciudadana del informe de rendición de cuentas.

Fase 3: Presentación del informe de rendición de cuentas al Consejo de Participación Ciudadana y Control Social”.

Es así que, con la finalidad de cumplir la normativa antes detallada, se presenta a continuación el Informe de Gestión y Rendición de Cuentas de la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador – EP PETROECUADOR.

En el 2018 la gestión y coordinación oportuna de las Unidades de Negocio de la EP PETROECUADOR, permitió cubrir la demanda de derivados de hidrocarburos a nivel nacional satisfactoriamente, transportando efectivamente el crudo entregado por PETROAMAZONAS y cumpliendo con las exportaciones programadas. En el presente informe se desarrollará con detalle el cumplimiento de las metas de la empresa y otros aspectos relevantes de la gestión de este periodo.

De igual manera se adjunta al presente el informe estadístico de la EP PETROECUADOR que contiene las principales cifras de la gestión de la empresa en el año 2018.

2. Direccionamiento Estratégico

2.1. Elementos Orientadores

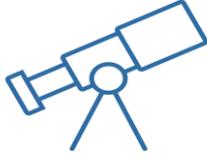
El Plan Estratégico de la EP PETROECUADOR define como misión de la empresa el “*Gestionar eficientemente los procesos de transporte, refinación, almacenamiento y comercialización nacional e internacional de hidrocarburos, garantizando el abastecimiento interno de productos con calidad, de manera segura, oportuna y sustentable*”

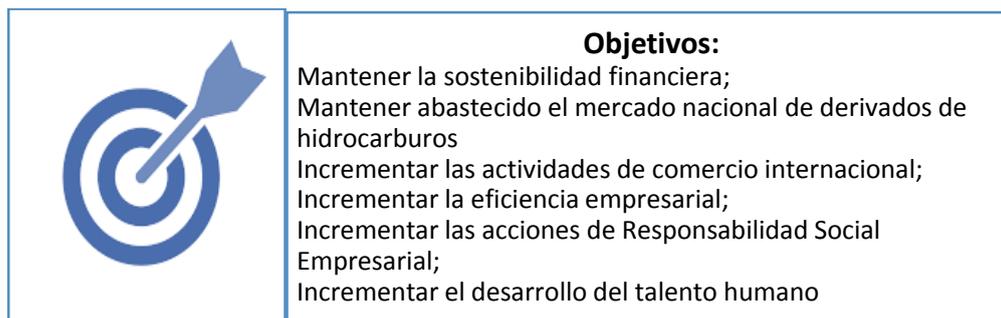
Por otro lado, se establece como su visión “*al 2021, ser reconocida como una empresa generadora de valor en la industria hidrocarburífera ecuatoriana, socialmente responsable, transparente e innovadora en su estrategia y operaciones*”, para ello se fundamenta en 5 valores transversales: Transparencia, Responsabilidad, Integridad, Solidaridad y Eficiencia.

| | |
|--|---|
|  <p>Valores:</p> |  <p>Transparencia: Garantizamos una permanente actitud vertical y gestión objetiva para fortalecer la confianza y credibilidad en todas nuestras operaciones</p> |
|  <p>Responsabilidad: Asumimos nuestras funciones y deberes, con la convicción de cumplirlas de manera eficaz, eficiente y oportuna, en el marco de los objetivos estratégicos de la empresa.</p> |  <p>Integridad: Evidenciamos en cada una de nuestras acciones un comportamiento honesto con el fin de demostrar solvencia moral y ética generando confianza.</p> |
|  <p>Solidaridad: Actuamos con sentido de apoyo, respaldo y defensa de las causas promovidas a favor del desarrollo individual o colectivo de los miembros de la empresa y de la sociedad.</p> |  <p>Eficiencia: Buscamos constantemente nuevas y mejores formas de hacer, todas las operaciones de EP Petroecuador, se caracterizarán por el manejo óptimo de los recursos.</p> |

Fuente: Plan Estratégico Empresarial

La misión y visión de la empresa se reflejan en 6 objetivos estratégicos, los cuales se detallan a continuación:

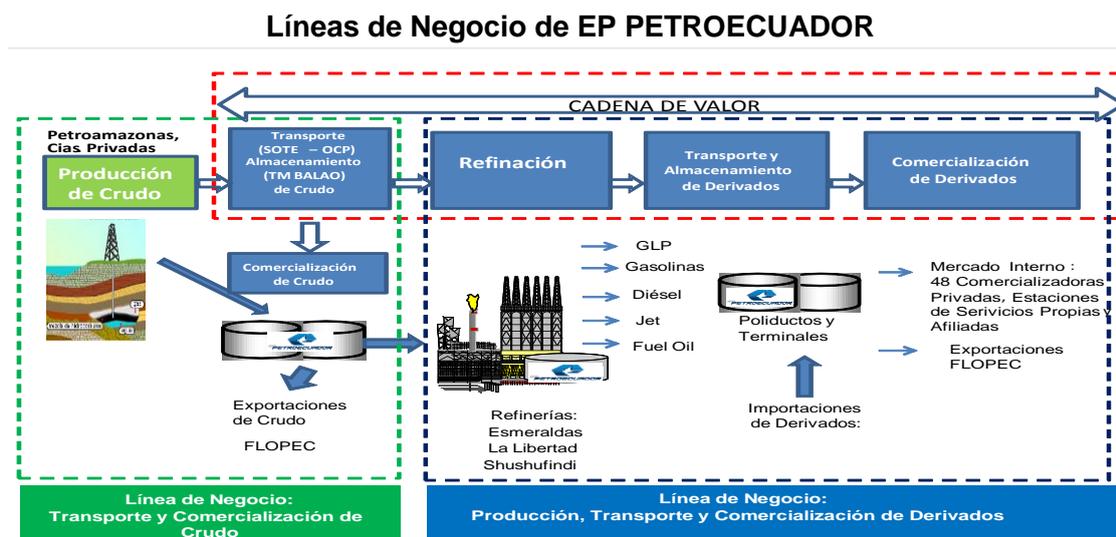
| | |
|---|---|
|  | <p>Misión:</p> <p>Gestionar eficientemente los procesos de transporte, refinación, almacenamiento, y comercialización nacional e internacional de hidrocarburos, garantizando el abastecimiento interno de productos con calidad, de manera segura, oportuna y sustentable</p> |
|  | <p>Visión:</p> <p>Al 2021, ser reconocida como una empresa generadora de valor en la industria hidrocarburífera ecuatoriana, socialmente responsable, transparente e innovadora en su estrategia y operaciones</p> |



Fuente: Plan Estratégico Empresarial

2.2 Plan de Negocios, Expansión e Inversión 2018

Con fecha 28 de diciembre del 2017 el Directorio de EP PETROECUADOR aprobó mediante Resolución No.DIR-EPP-30-2017-12-28, el Plan de Negocios, Expansión e Inversión 2018; instrumento que establece las líneas de negocio que tiene la empresa, las mismas que se diferencian por las siguientes particularidades:



Fuente: Plan de Negocios

* En cuanto a la comercialización de Gas Natural Licuado, los contratos para la venta se han suscrito de manera plurianual en base a la producción de diseño de la planta de Bajo Alto

2.2.1 Transporte y Comercialización de Crudo

Consiste en el transporte de crudo entregado por PETROAMAZONAS EP y las empresas privadas, y transportado a través del Sistema de Oleoducto Transecuatoriano – SOTE, hasta el Terminal Marítimo Balao desde donde se exporta.

2.2.2 Refinación

En este proceso interactúan 3 unidades operativas donde se producen los distintos derivados del petróleo: Refinería Esmeraldas, Refinería La Libertad y Refinería Shushufindi:

Refinerías a nivel nacional



Fuente: EP PETROECUADOR

2.2.3. Transporte y Almacenamiento de Derivados

Por su lado, el transporte de los derivados producidos en refinerías y de las mezclas realizadas en los terminales, se efectúa a través de la red de poliductos que se encuentran estratégicamente situados en el territorio nacional para abastecer el mercado nacional. El siguiente gráfico presenta la red de transporte y almacenamiento de la EP PETROECUADOR.

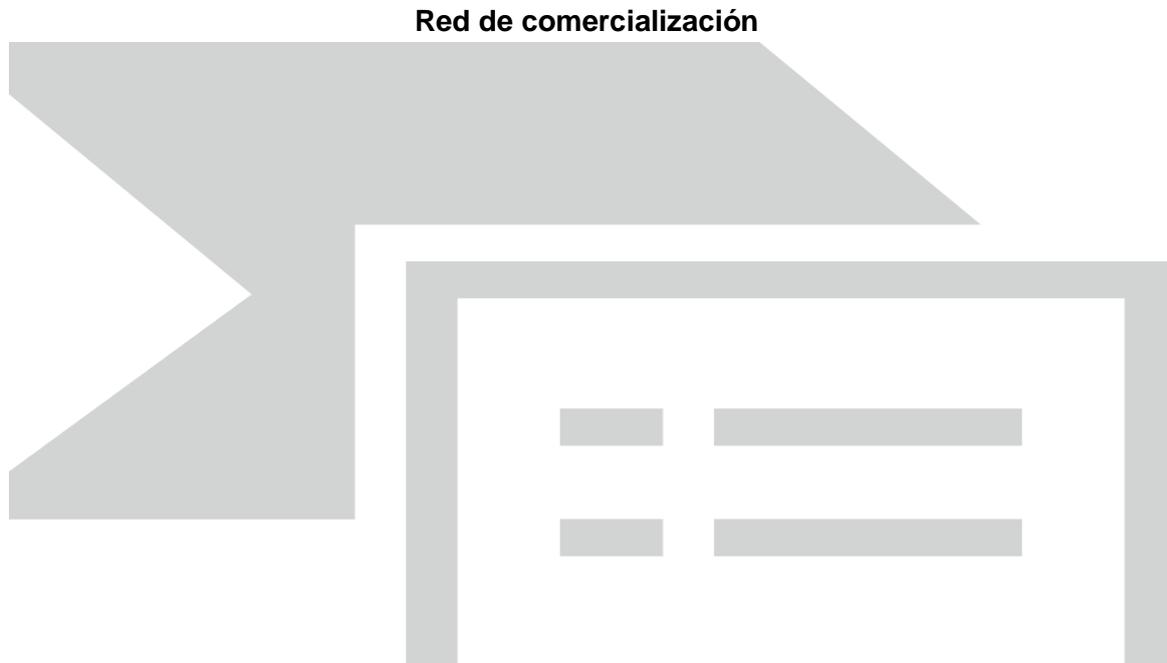


Fuente: EP PETROECUADOR

2.2.4. Comercialización de Derivados

Finalmente, la empresa efectúa la comercialización de derivados a los diferentes sectores

que componen la demanda (sector automotriz, doméstico, industrial, eléctrico, aéreo...) a través de una red de comercialización situada estratégicamente en el territorio nacional:



Fuente: EP PETROECUADOR

3. Cumplimiento de metas y planes empresariales

Conforme se mencionó anteriormente la EP PETROECUADOR es la empresa pública encargada de realizar el transporte, refinación y comercialización interna y externa de crudo y derivados; a continuación, se presentan los principales resultados de las operaciones efectuadas en el 2018 conforme cada una de sus líneas de negocios

3.1. Transporte y Comercialización de Crudo

Indicadores de Gestión
Línea de Negocio: Transporte y Comercialización de Crudo

| Objetivo | Indicadores | Unidad de Medida | Enero - Diciembre 2018 | | |
|----------|--|------------------|------------------------|-----------|---------|
| | | | Programado | Ejecutado | % Cmpl. |
| OE4 | Volumen de crudo transportado por el SOTE | MM Bls | 129,08 | 125,57 | 97,27% |
| OE3 | Volumen de exportaciones de crudo Oriente y Napo | MM Bls | 115,32 | 110,1 | 95,46% |
| | Venta de crudo (SPOT) | MM BLS | 16,20 | 16,10 | 99,40% |

Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR – Gerencia de Transporte y Gerencia de Comercio Internacional

Al cierre del año 2018 los indicadores que se encuentran dentro de esta línea de negocio

son: *Volumen de crudo transportado por el SOTE, Volumen de exportaciones de crudo Oriente y Napo y, Venta de crudo spot*; a continuación, se presenta a detalle su cumplimiento.

- **Volumen de Crudo Transportado por el SOTE**

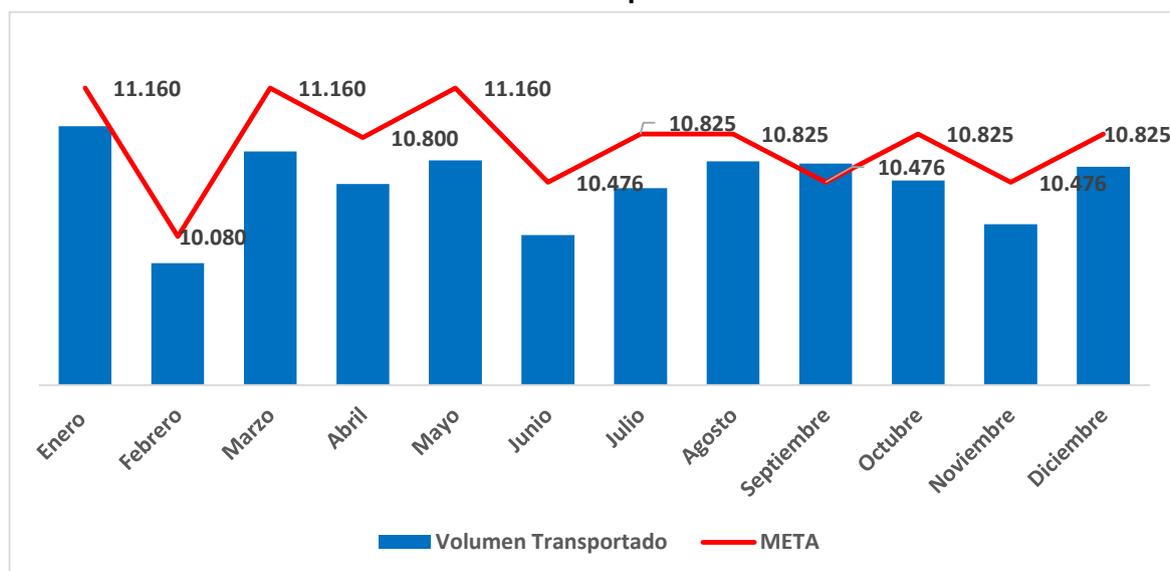
Volumen de Crudo Transportado por el SOTE
Enero - Diciembre 2018
Cifras en MM Bls

| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------|------------------------|---------------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Volumen de Crudo Transportado por el SOTE | 31,46 | 97,12% | 31,19 | 96,14% | 31,67 | 98,57% | 31,25 | 97,25% | 125,57 | 97,27% |

Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR – Gerencia de Transporte

En el año 2018, la EP PETROECUADOR tenía previsto transportar 129.088.800 barriles de crudo a través del SOTE, sin embargo, considerando que el volumen de crudo entregado por Petroamazonas EP y las compañías privadas fue menor al esperado, se transportó un total de 125.570.200 barriles. Cabe señalar que se transportó la totalidad de crudo recibido, logrando transportar así diariamente un volumen promedio de 351.000 barriles. A continuación, se detalla el cumplimiento mensual del indicador:

Volumen de crudo mensual transportado en miles de barriles



Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR – Gerencia de Transporte

- **Exportaciones de Crudo Oriente y Napo**

Exportaciones de crudo Oriente y Napo

Enero - Diciembre 2018

Cifras en MM Bls

| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Crudo Oriente | 16,15 | 94,22% | 16,91 | 98,82% | 17,49 | 86,83% | 17,58 | 95,56% | 68,13 | 93,59% |
| Crudo Napo | 10,41 | 88,70% | 10,18 | 101,28% | 11,45 | 114,60% | 9,89 | 92,01% | 41,93 | 98,59% |
| Total | 26,56 | 91,98% | 27,08 | 99,73% | 28,94 | 96,03% | 27,47 | 94,25% | 110,07 | 95,44% |

Fuente: GPR – Estadístico – Gerencia Comercio Internacional

Con referencia al cumplimiento del indicador de Exportación de crudo Oriente y Napo, EP PETROECUADOR en el año 2018 exportó un total de 110.067.706 barriles de crudo; alcanzando así un cumplimiento del 95,44% respecto a la meta planificada. Cabe señalar que el cumplimiento de este indicador, está estrechamente relacionado con aquel de crudo transportado, es así que, al recibir menor crudo del programado por parte de las empresas externas, se posee menor volumen para ser exportado.

Por otro lado, es importante mencionar que, en diciembre 2018, para Crudo Napo, no se consideró el cargamento del B/T SONANGOL KASSANJE (1'027.000 barriles aproximadamente). Estos volúmenes fueron nominados para diciembre 2018 pero por motivos operativos registraron fecha de carga (BL) en enero 2019.

En el periodo octubre - diciembre de 2018, se entregó un total de 79 cargamentos distribuidos entre crudo oriente y crudo napo, con un volumen aproximado de 27.475.473,59 barriles (+/-) la variación volumétrica a opción de EP PETROECUADOR de acuerdo con los términos contractuales de cada uno de los contratos y adjudicaciones vigentes.

A continuación, se presenta el desglose mensual de las exportaciones de crudo por parte de la EP PETROECUADOR:

Exportación mensual de crudo

Enero – Diciembre 2018

| Meses | Volumen | Precio* | Valor |
|-------|------------|----------|----------------|
| | Bls | US\$/Bls | US\$ FOB |
| Enero | 10.190.883 | 60,5 | 616.572.137,00 |

| Meses | Volumen | Precio* | Valor |
|--------------|--------------------|--------------|-------------------------|
| | Bls | US\$/Bls | US\$ FOB |
| Febrero | 6.612.178 | 58,03 | 383.673.424,77 |
| Marzo | 9.760.471 | 57,23 | 558.625.362,82 |
| Abril | 7.645.910 | 61,1 | 467.200.353,70 |
| Mayo | 10.228.939 | 63,75 | 652.058.337,58 |
| Junio | 9.212.411 | 62,25 | 573.493.594,90 |
| Julio | 9.564.640 | 67,33 | 644.027.422,28 |
| Agosto | 9.826.659 | 61,63 | 605.613.188,40 |
| Septiembre | 9.550.141 | 66,76 | 637.601.960,42 |
| Octubre | 9.320.034 | 68,61 | 639.491.233,98 |
| Noviembre | 8.841.403 | 55,28 | 488.766.843,54 |
| Diciembre | 9.314.037 | 46,90 | 436.788.506,78 |
| TOTAL | 110.067.706 | 60,91 | 6.703.912.366,17 |

Fuente: GPR – Estadístico – Gerencia Comercio Internacional

* Precio = valor FOB / volumen

- **Venta de crudo spot**

Venta de crudo spot
Enero - Diciembre 2018
Cifras en Bls

| Indicador | Meta | Ejecutado | % Cumpl. |
|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Enero – Marzo | 2.160.000 | 2.148.673 | 99,48% |
| Abril - Junio | 4.320.000 | 4.306.961 | 99,70% |
| Julio - Septiembre | 3.960.000 | 3.925.755 | 99,14% |
| Octubre - Diciembre | 5.760.000 | 5.721.128 | 99,33% |
| TOTAL | 16.200.000 | 16.102.516 | 99,40% |

Fuente: GPR – Estadístico – Gerencia Comercio Internacional

En el año 2017 EP PETROECUADOR regresó a la venta directa de crudo en el mercado spot, mecanismo que permite al país obtener un mejor precio al momento de su venta, incrementando así los recursos captados que son dirigidos para los planes gubernamentales. Continuando con esta línea, durante el 2018 la empresa se fijó como meta continuar aplicando las ventas spot, logrando así vender en los cuatro primeros trimestres del año, comercializar 16.102.516 barriles de crudo bajo este mecanismo.

3.2 Producción, Transporte y Comercialización de Derivados

A continuación, se realiza la evaluación de los indicadores que componen esta segunda línea de Negocio:

Indicadores de Gestión
Línea de Negocio: Producción, Transporte y Comercialización de Derivados

| Objetivo | Indicadores | Unidad | Enero -Diciembre 2018 | | |
|----------|--|--------|-----------------------|-----------|---------|
| | | | Programado | Ejecutado | %Cumpl. |
| OE2 | Cobertura de la Demanda Nacional | MM Bls | 91,61 | 93,18 | 101,72% |
| | Volumen de importación de derivados | MM Bls | 52,75 | 53,11 | 100,70% |
| | Días de Stock en Terminales | Días | 5 | 5,03 | 100,60% |
| | Mezclas de Productos en Terminales | MM Bls | 22,49 | 22,14 | 98,44% |
| OE3 | Volumen de exportaciones de productos derivados | MM Bls | 15 | 15,40 | 102,64% |
| OE4 | Producción Nacional de Derivados | MM Bls | 79,91 | 80,47 | 100,70% |
| | Derivados Producidos en Refinerías | MM Bls | 71,36 | 70,21 | 98,38% |
| | Cargas de crudo en Refinerías | MM Bls | 56,23 | 58,13 | 103,38% |
| | Volumen transportado de derivados por poliductos | MM Bls | 85,28 | 88,41 | 103,67% |
| OE5 | *Contenido de Azufre en Diésel Premium | Ppm | 300 | 120,66 | 100% |
| | *Contenido de Azufre en Gasolina Súper | Ppm | 300 | 280,16 | 100% |
| | *Contenido de Benceno en Gasolina Extra (%) | Ppm | 0,8 | 0,71 | 100% |
| | *Contenido de Benceno en Gasolina Súper (%) | Ppm | 0,95 | 0,78 | 100% |
| | *Contenido de Aromáticos en Gasolina Extra (%) | Ppm | 29 | 25,39 | 100% |
| | *Contenido de Aromáticos en Gasolina Súper (%) | Ppm | 32 | 27,74 | 100% |

Fuente: GPR – Estadístico – POA 2018

*Indicador inverso, es decir mientras no alcance o sobrepase la meta establecida mejor rendimiento posee.

Como se puede apreciar en el cuadro EP PETROECUADOR cumple a nivel general con las

metas establecidas, a continuación, se presenta una explicación más detallada de los resultados alcanzados por parte de los principales indicadores:

- **Producción Nacional de Derivados (incluye mezclas y producción en Refinerías)**

**Producción Nacional de Derivados
Enero -Diciembre 2018
Cifras en MM Bls**

| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|--------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------------|----------------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Gasolinas | 7,33 | 102% | 7,43 | 99% | 8,00 | 102% | 7,84 | 97% | 30,60 | 100,07% |
| Diésel Oil 2 | 1,52 | 106% | 1,77 | 104% | 1,60 | 117% | 1,15 | 74% | 6,03 | 99,73% |
| Diésel Premium | 1,69 | 81% | 1,43 | 68% | 1,60 | 76% | 1,91 | 90% | 6,63 | 78,73% |
| Fuel Oil # 4 | 2,49 | 107% | 2,67 | 113% | 2,43 | 100% | 2,48 | 109% | 10,07 | 107,20% |
| Fuel Oil # 6 nacional | 0,42 | 154% | 0,29 | 211% | 0,27 | 134% | 0,43 | 80% | 1,42 | 122,07% |
| Fuel Oil # 6 exportación | 3,75 | 141% | 3,55 | 93% | 3,72 | 104% | 3,08 | 82% | 14,09 | 102,43% |
| GLP | 0,71 | 161% | 0,55 | 88% | 0,70 | 140% | 0,69 | 100% | 2,65 | 117,24% |
| Jet A1 | 0,71 | 99% | 0,77 | 111% | 0,73 | 109% | 0,73 | 106% | 2,94 | 106,14% |
| Otros | 1,46 | 97% | 1,45 | 98% | 1,60 | 115% | 1,52 | 135% | 6,03 | 109,43% |
| TOTAL | 20,08 | 107,69% | 19,92 | 97,53% | 20,66 | 103,01% | 19,82 | 95,33% | 80,47 | 100,70% |

Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR – Gerencia de Refinación

La empresa en el 2018 produjo un total de 80.470.198 barriles de productos derivados cumpliendo al 100,7% la meta planificada, siendo la producción de Fuel Oil #6 nacional que alcanzó mayor nivel de cumplimiento en el período analizado. Sin embargo, de ello, a nivel desagregado la empresa no alcanzó la meta establecida en la producción de algunos derivados, en particular de Diésel durante el cuarto trimestre, en cuanto las siguientes novedades:

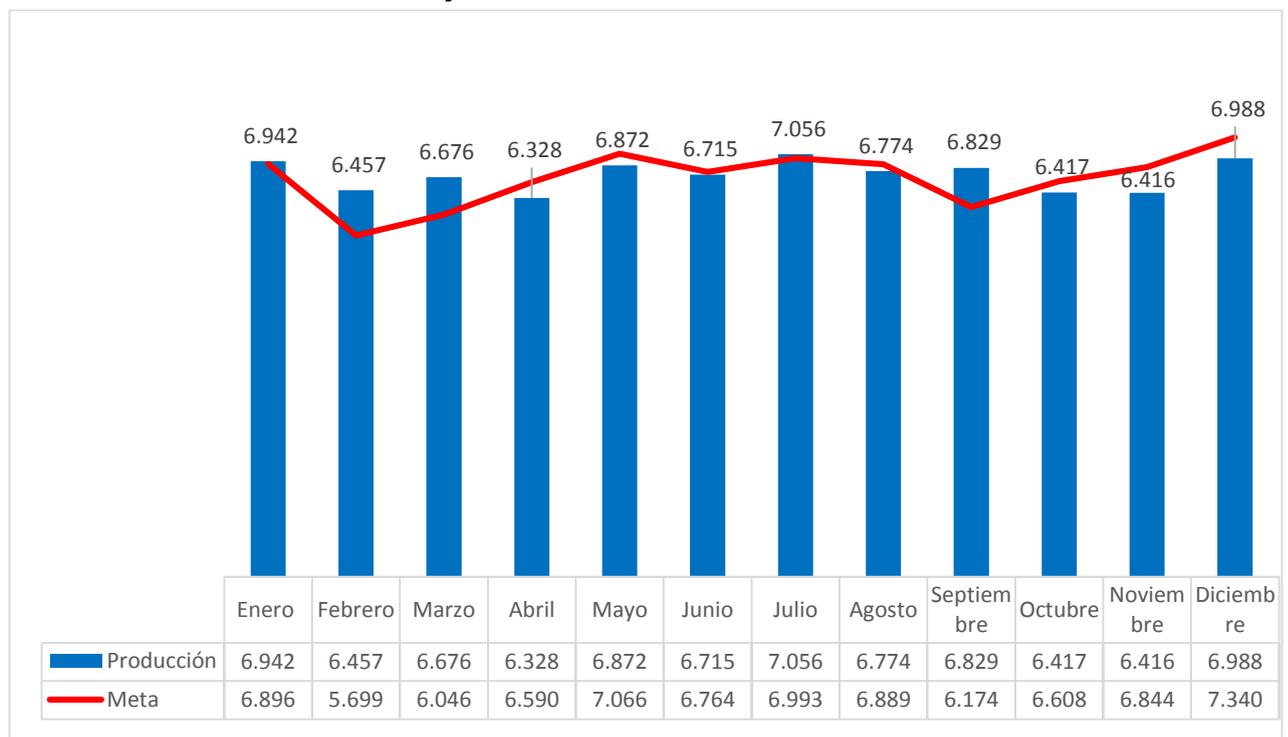
- En el mes de noviembre se registra baja capacidad de operación en la unidad Catalíticas 1 por bajo stock de gasóleo, lo mismo sucede con la unidad Catalíticas 3 por bajo stock de diésel.
- La unidad No Catalíticas 1, el 1 de octubre, sale de operación por rotura de tubos del horno C-H1. El 16 de octubre una vez realizados los trabajos de reemplazo de 21 tubos, se procede al arranque de las unidades con producción dentro de especificación a tanques. En el mes de diciembre se registra baja capacidad de operación en la unidad por alta temperatura en los tubos del horno CH1.

- La unidad No Catalíticas 2, en los meses de octubre, noviembre y diciembre se registra baja capacidad de operación en la unidad por bajo daño del compresor C-C6 del tiro del horno C-H2.
- Planta Parsons, el 21 de octubre se produce paro emergente por falla eléctrica y fuga en la válvula de seguridad del acumulador de gasolina de reflujo P-V5. El 13 de diciembre, se procede a parar la unidad por rotura en el intercambiador de calor P-E8.
- El 21 de octubre la Planta Universal, presenta una falla eléctrica por lo que sale de servicio y el 27 de diciembre, se procede a parar la unidad por falta de almacenamiento (aguaje mal tiempo).
- La Planta Cautivo, en el período enero-diciembre 2018, ha tenido dos paros emergentes debido a fallas eléctrica. Las fechas en las que se produjeron dichos paros emergentes son: 09 y 15 de julio. El 10 de octubre se produce paro emergente para mantenimiento del horno.
- El 04 de octubre en la Planta Amazonas 1, se efectuó el paro programado, para mantenimiento de los diferentes equipos y sistemas operativos, garantizando su operación confiable y segura. Una vez finalizado los trabajos, se procede arrancar el 21 de octubre.

Por otro lado, resulta importante señalar que la sobreproducción de Fuel Oil #6 nacional, respondió a que, durante el periodo, se evidenció una mayor demanda del sector eléctrico, por lo que se incrementó su producción.

A continuación, se presenta la evolución mensual de la producción nacional de derivados:

Producción Nacional de Derivados Cifras en miles de barriles



Fuente: GPR – Estadístico

- Derivados Producidos en Refinerías

Derivados producidos en Refinerías
Enero - Diciembre 2018
Cifras en MM Bls

| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|-----------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Refinería Esmeraldas | 11,20 | 112% | 10,67 | 91% | 10,97 | 102% | 10,49 | 86% | 43,33 | 96,79% |
| Refinería la Libertad | 4,28 | 96% | 4,56 | 102% | 4,54 | 102% | 4,20 | 99% | 17,57 | 99,74% |
| Refinería Shushufindi | 2,38 | 107% | 2,28 | 103% | 2,39 | 102% | 2,25 | 103% | 9,30 | 103,61% |
| TOTAL | 17,86 | 107,36% | 17,51 | 94,77% | 17,89 | 101,74% | 16,95 | 90,77% | 70,21 | 98,38% |

Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR – Gerencia de Refinación

Conforme se observa en el cuadro anterior, a nivel general, las Refinerías del país cumplieron con sus metas de producción de derivados:

- ✓ Refinería Esmeraldas cumple al 96,79%, en cuanto conforme se señaló en el punto anterior varias de sus unidades sufrieron paros no programados;
- ✓ Refinería la Libertad al 99,74%, reflejando una operación normal de sus unidades durante el año;
- ✓ Refinería Shushufindi al 103,61%, cumpliendo su meta establecida, reflejando una operación conforme lo programado.

- Mezclas de Productos en Terminales

El indicador Mezclas de Productos en Terminales presenta en el periodo enero-diciembre 2018 un cumplimiento del 98,44%; a continuación, se presenta el detalle de cumplimiento por terminal:

Mezclas en Terminales
Enero - Diciembre 2018
Cifras en MM Bls

| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|---------------------------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|------------------------|----------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Beaterio - Gasolina Extra | 1,87 | 105,26% | 1,64 | 81,01% | 1,69 | 97,35% | 1,47 | 76,12% | 6,67 | 89,34% |

| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|-------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Pascuales - Gasolina Extra | - | - | 0,05 | 100% | 0,06 | 100% | 0,05 | 100% | 0,17 | 100% |
| Pascuales - Gasolina Ecopaís | 1,415 | 101,15% | 1,51 | 102,39% | 1,59 | 101,92% | 1,73 | 108,02% | 6,24 | 103,48% |
| Pascuales - Gasolina Súper | 0,617 | 104,41% | 0,66 | 107,05% | 0,65 | 102,74% | 0,39 | 59,83% | 2,32 | 92,93% |
| Chauillabamba (Cuenca) - Ecopaís | 0,465 | 96,22% | 0,47 | 97,32% | 0,47 | 98,91% | 0,52 | 107,25% | 1,93 | 99,94% |
| Barbasquillo (Manta)- Ecopaís | 0,425 | 99,89% | 0,44 | 98,54% | 0,47 | 102,97% | 0,52 | 109,11% | 1,85 | 102,77% |
| La Troncal - Ecopaís | 0,381 | 103,83% | 0,39 | 101,48% | 0,40 | 101,74% | 0,43 | 105,63% | 1,61 | 103,19% |
| La Toma (Loja) - Ecopaís | 0,197 | 111,11% | 0,20 | 104,35% | 0,21 | 100,93% | 0,22 | 100,71% | 0,83 | 103,94% |
| Libertad - Gasolina Pesca Artesanal | 0,125 | 124,94% | 0,13 | 131,73% | 0,13 | 122,24% | 0,13 | 133,66% | 0,52 | 127,99% |
| TOTAL | 5,496 | 103,30% | 5,48 | 96,00% | 5,69 | 101,88% | 5,48 | 93,13% | 22,14 | 98,44% |

Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR – Gerencia de Transporte y Almacenamiento

El cumplimiento de este indicador en el cuarto trimestre del 2018, alcanzó un total de 5.476.598 barriles de mezclas y en el 2018 un total de 22.141.109 barriles. A continuación, se presentan los principales factores que afectaron su ejecución:

- Terminal Beaterio- gasolina extra: existió una reducción de volumen de stock de gasolina base por daños presentados en el Poliducto Esmeraldas – Santo Domingo; cabe señalar que, desde el mes de junio se realizaron preparaciones de mezclas de gasolina extra en el Terminal Pascuales, con la finalidad de abastecer la demanda del Terminal Riobamba.
- En lo que respecta al Terminal Pascuales, no se pudo ajustar en su totalidad la nafta de alto octano RON 93 a Súper RON 90, por optimizar los tiempos de operación para preparar la gasolina premezcla y cubrir la demanda diaria de despachos locales y entregas por el Poliducto Pascuales – Cuenca.
- Terminal Libertad (Gasolina Pesca Artesanal) y, la mezcla de gasolina ecopaís en terminales: su ejecución al estar estrechamente relacionada con el requerimiento de sus zonas de abastecimiento, un aumento de la demanda se ve reflejado en un incremento de la producción.
- **Volumen Transportado de Derivados por Poliductos**

Volumen de Derivados Transportado por Poliductos
Enero – Diciembre 2018
Cifras en MM Bls

| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Esmeraldas-Santo Domingo | 5,898 | 102,2% | 5,951 | 99,4% | 6,742 | 110,8% | 6,932 | 113,4% | 25,523 | 106,6% |
| Tres Bocas Pascuales | 4,627 | 99,5% | 4,820 | 101,3% | 5,173 | 108,3% | 5,214 | 104,9% | 19,834 | 103,6% |
| Monteverde-Chorrillo | 2,412 | 109,1% | 2,677 | 112,3% | 2,756 | 106,4% | 2,658 | 100,9% | 10,503 | 106,9% |
| Pascuales - Cuenca | 2,413 | 122,6% | 2,442 | 97,4% | 2,229 | 90,7% | 2,580 | 99,9% | 9,735 | 101,5% |
| Libertad-Pascuales | 1,972 | 96,9% | 2,189 | 113,9% | 2,194 | 104,0% | 2,224 | 100,2% | 8,579 | 103,5% |
| Quito-Ambato-Riobamba | 1,272 | 106,9% | 1,186 | 98,6% | 1,304 | 107,2% | 1,305 | 107,3% | 5,068 | 105% |
| Libertad-Manta | 0,872 | 97,7% | 0,908 | 101% | 0,925 | 99,8% | 0,955 | 102,5% | 3,660 | 100,3% |
| Tres Bocas - Fuel Oil | 0,772 | 91,9% | 0,761 | 97,8% | 0,563 | 73,4% | 0,796 | 100,3% | 2,892 | 90,9% |
| Shushufindi-Quito | 0,711 | 101,6% | 0,607 | 92% | 0,650 | 92,5% | 0,653 | 85,6% | 2,622 | 92,8% |
| TOTAL | 20,951 | 103,4% | 21,542 | 102,1% | 22,606 | 104,1% | 23,315 | 104,9% | 88,415 | 103,7% |

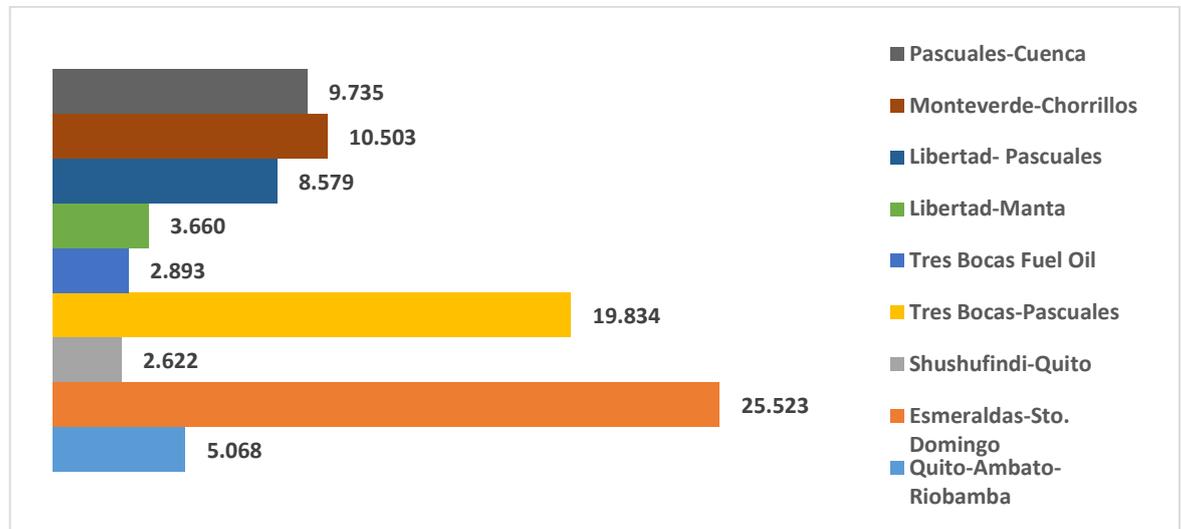
Fuente: Estadístico EPPETROECUADOR - Gerencia de Transporte y Almacenamiento

En referencia al cumplimiento del indicador *Volumen de Derivados Transportado por Poliductos* cabe señalar que el cumplimiento anual en toda la red de Poliductos a nivel nacional es del 103, 7%, es decir que la EP PETROECUADOR cumplió satisfactoriamente con este indicador; sin embargo, se presentaron los siguientes problemas que fueron oportunamente solventados:

- El Poliducto Shushufindi – Quito, no cumple con lo programado, por la baja de producto en el Complejo Industrial Shushufindi que se debe en parte por problemas en las estaciones de captación y por la baja carga proporcionada por PETROAMAZONAS EP. La baja producción de gasolina base también se debe al corte de Diésel2, el cual está siendo encaminado al abastecimiento de este producto para la zona oriental.
- El porcentaje de cumplimiento en el Poliducto Tres Bocas - Fuel Oil, responde principalmente a la baja demanda de derivados por parte de las Eléctricas, ya que antes se despachaba un promedio de 5 a 6 millones de galones/mes y ahora se despacha un promedio de 2 millones galones/mes. Cabe indicar que esta baja se debe porque ya se encuentran trabajando las Hidroeléctricas.

El siguiente gráfico presenta el volumen de derivados transportados por poliducto:

Volumen de derivados transportados por poliducto en MM BIs



Fuente: Estadístico EPPETROECUADOR - Gerencia de Transporte y Almacenamiento

- Días de stock en Terminales

Días de Stock en Terminales

Enero - Diciembre 2018

Cifras en Días

| Indicador | Meta | Ejecutado | % Cmpl. |
|--------------------------|----------|-------------|----------------|
| Enero | 5 | 6,45 | 129,04% |
| Febrero | 5 | 6,36 | 127,20% |
| Marzo | 5 | 6,06 | 121,20% |
| Abril | 5 | 4,83 | 96,60% |
| Mayo | 5 | 4,15 | 83,00% |
| Junio | 5 | 3,82 | 76,40% |
| Julio | 5 | 4,57 | 91,40% |
| Agosto | 5 | 5,43 | 108,60% |
| Septiembre | 5 | 4,76 | 95,20% |
| Octubre | 5 | 4,97 | 99,40% |
| Noviembre | 5 | 4,46 | 89,20% |
| Diciembre | 5 | 4,51 | 90,20% |
| Días de Stock (promedio) | 5 | 5,03 | 100,60% |

Fuente: GPR – Estadístico – Gerencia de Transporte y Almacenamiento

Con relación al indicador *Días de Stock en Terminales* se definió una meta de 5 días de stock de seguridad de terminales a nivel nacional, conforme se observa en el cuadro anterior, se ha mantenido un stock promedio de enero a diciembre de 2018 de 5,03 días

cumpliendo así la meta establecida. Sin embargo, el promedio del cuarto trimestre fue de 4,65 días, debido a que:

- El Terminal Pascuales disminuyó sus inventarios por problemas en las descargas de los buques / tanques a través del poliducto Tres Bocas – Pascuales, por problemas en la logística marítima.
- El Terminal Beaterio se ha visto mermado en sus inventarios, producto de la oferta por parte del CIS (RSH) y (REE) y por paros en plantas, lo que ocasionó una disminución en la oferta de Naftas de Bajo Octano.
- **Volumen de exportaciones de productos derivados**

Volumen de Exportaciones de productos derivados

Enero – Diciembre 2018

Cifras en MM Bls

| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|---|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|------------------------|----------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Volumen de exportaciones de productos derivados | 4,30 | 142,96% | 3,81 | 91,93% | 4,04 | 98,46% | 3,24 | 86,65% | 15,40 | 102,64% |

Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR –Gerencia de Comercio Internacional

El indicador de Exportación de Derivados mostró un cumplimiento en el 2018 del 102,64% exportándose el volumen disponible de Fuel Oil #6 y # 4. Entre octubre a diciembre 2018, la EP PETROECUADOR exportó un total de 16 cargamentos de Fuel Oil No.6 en términos de negociación CFR y FOB.

A continuación, se detalla la exportación por producto derivado:

Exportación de productos derivados por producto

Enero - Diciembre 2018

| Producto | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | |
|--------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
| | MM Bls. | MM US\$ |
| Fuel Oil # 6 | 3,92 | 205.724.561 | 3,81 | 230.268.620 | 3,67 | 234.253.896 | 3,24 | 190.551.113 |
| Fuel Oil # 4 | 0,38 | 20.584.164 | - | - | 0,37 | 24.166.208 | - | - |
| Total | 4,30 | 226.308.725 | 3,81 | 230.268.620 | 4,03 | 258.420.104 | 3,24 | 190.551.113 |

Fuente: Estadístico – Informe Gerencia de Comercio Internacional

- **Volumen de importación de derivados de hidrocarburos**

**Volumen de importación de derivados de hidrocarburos
Enero - Diciembre 2018
Cifras en MM Bls**

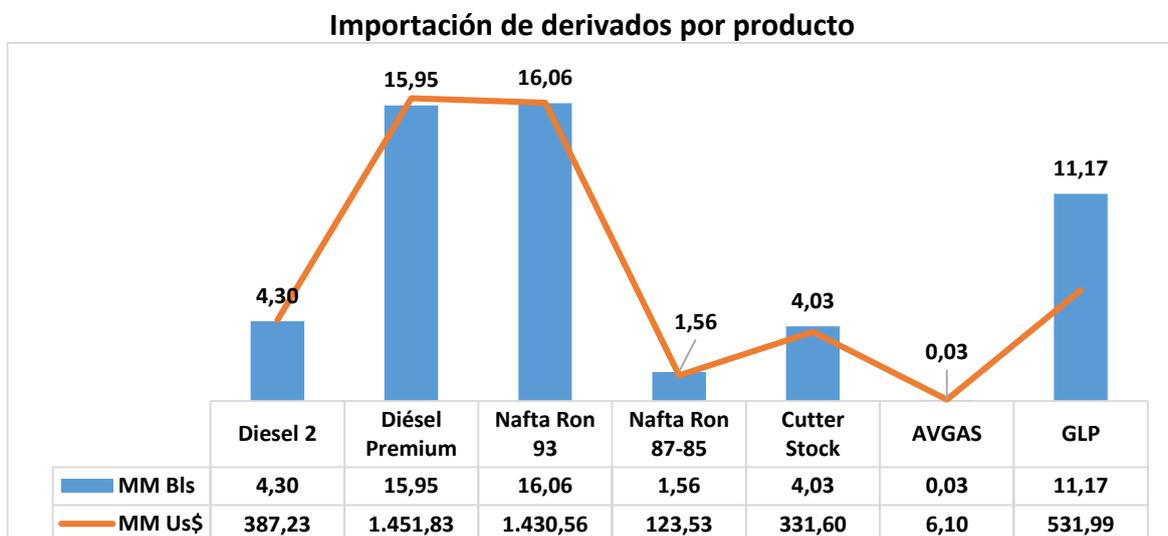
| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|----------------------|---------------|------------|---------------|-------------|---------------|------------|---------------|-------------|------------------------|----------------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Nafta de Alto Octano | 4,09 | 85% | 4,42 | 104% | 4,41 | 84% | 4,72 | 94% | 17,63 | 91,18% |
| Diésel (2 y Premium) | 3,91 | 95% | 5,61 | 124% | 4,59 | 82% | 6,15 | 128% | 20,25 | 106,60% |
| GLP | 2,34 | 86% | 3,11 | 116% | 2,79 | 94% | 2,92 | 106% | 11,17 | 100,26% |
| Cutter Stock | 1 | 188% | 1,27 | 165% | 1,05 | 122% | 0,85 | 74% | 4,026 | 124,49% |
| AVGAS | 0 | 106% | 0,01 | 105% | 0,01 | 105% | 0,01 | 99% | 0,026 | 103,73% |
| TOTAL | 11,20 | 93% | 14,41 | 118% | 12,85 | 88% | 14,6 | 106% | 53,11 | 100,70% |

Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR - Gerencia de Comercio Internacional

Conforme se puede apreciar en la tabla, la EP PETROECUADOR cumplió con la meta establecida para importación de derivados, importándose durante el 2018 un total de 53.114.887 barriles de derivados de hidrocarburos.

Se debe señalar que, la Gerencia de Comercio Internacional en el año 2018 ha implementado políticas para flexibilizar los requisitos de calificación de nuevas empresas, con el objeto de tener mayor cantidad de participantes, lo que permitió contar con un mayor número de ofertas buscando obtener mayores beneficios para el Estado.

La siguiente gráfica detalla la importación de derivados según cada producto:



Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR - Gerencia de Comercio Internacional

- **Cumplimiento de la cobertura de la demanda nacional**

**Cobertura de la demanda nacional
Enero – Diciembre 2018
Cifras en MM Bls**

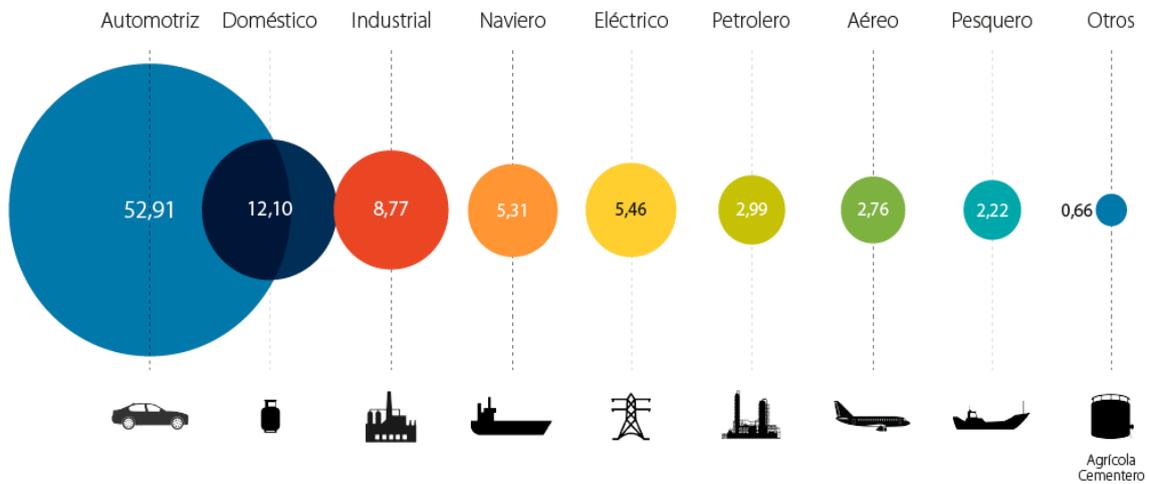
| Indicador | 1er Trimestre | | 2do Trimestre | | 3er Trimestre | | 4to Trimestre | | Enero - Diciembre 2018 | |
|-------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|------------------------|----------------|
| | Ejec | % Cumpl. | Ejec | % Cumpl. |
| Gasolinas | 7,26 | 101% | 7,47 | 100% | 7,64 | 98% | 7,92 | 98% | 30,28 | 99,03% |
| Diésel (1, 2 y Premium) | 7,67 | 101% | 8,19 | 101% | 8,44 | 98% | 8,71 | 99% | 33,02 | 99,92% |
| Fuel Oil # 4 | 2,21 | 106% | 2,27 | 111% | 2,23 | 112% | 2,47 | 114% | 9,18 | 110,87% |
| GLP | 3,18 | 102% | 3,37 | 102% | 3,49 | 102% | 3,45 | 100% | 13,49 | 101,26% |
| Jet A1 | 0,67 | 96% | 0,69 | 102% | 0,69 | 99% | 0,67 | 100% | 2,73 | 99,20% |
| Otros | 1,06 | 110% | 0,97 | 129% | 1,08 | 131% | 1,37 | 126% | 4,48 | 123,45% |
| TOTAL | 22,05 | 102% | 22,97 | 103% | 23,57 | 101% | 24,59 | 102% | 93,18 | 101,72% |

Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR - Gerencia de Comercialización Nacional

Durante el 2018, EP PETROECUADOR abasteció satisfactoriamente la demanda nacional de derivados; entregando un total de 93.180.360 barriles, correspondiente a un cumplimiento del 101,7% con respecto a la meta planteada; el sobrecumplimiento del indicador responde al incremento de su demanda por parte de los consumidores a nivel nacional. Cabe señalar que se gestionó la atención oportuna de los requerimientos de combustible efectuados por el Centro Nacional de Control de Energía - CENACE, para la generación eléctrica – térmica; que en el cuarto 2018 se elevó a 1.85.270 barriles.

Es importante recalcar que la EP PETROECUADOR mantiene sus 204 estaciones de servicio afiliadas, cuyas ventas al cuarto trimestre, reflejaron un volumen aproximado de 100,67 MM de galones. A continuación, se presenta el detalle de cumplimiento de la demanda por producto:

Demanda por Sectores
Enero - Diciembre 2018
Cifras en MM Bls



Fuente: Estadístico EP PETROECUADOR

4. Responsabilidad Social, Relacionamento Comunitario y Gestión ambiental

La EP PETROECUADOR a través de su Jefatura Corporativa de Responsabilidad Social y Relacionamento Comunitario, en cumplimiento de la legislación vigente y con la finalidad de precautelar los derechos de la naturaleza y del ser humano, trabaja conjuntamente con las comunidades, barrios, poblaciones y grupos de interés, ubicadas en su área de influencia o relacionadas a su giro de negocio. Para ello la empresa busca construir y mantener una relación armoniosa con la sociedad y el ambiente, entregando información oportuna, generando espacios de diálogo, aportando en procesos de fortalecimiento organizativo y participando activamente en la ejecución de proyectos sostenibles que inciden en un mejoramiento de la calidad de vida de los diferentes actores sociales.

Todas estas acciones permiten a la EP PETROECUADOR la aceptación de la comunidad, en concordancia con su licencia social, convirtiéndose en un aliado institucional para la construcción del Buen Vivir.

Por otro lado, la empresa a través de su Subgerencia de Seguridad y Salud Ocupacional controla la aplicación permanente de políticas y procedimientos en lo referente a gestión ambiental, seguridad y salud en el trabajo, monitoreando el estricto cumplimiento de las normas para así precautelar la integridad de todos los trabajadores, la infraestructura empresarial y el ambiente; a continuación, se detallan las principales actividades que se han desarrollado en torno a estos ejes.

4.1. Relacionamento Comunitario y Compensación Social

La EP PETROECUADOR trabaja conjuntamente con las comunidades en la construcción y fortalecimiento de una relación armoniosa entre la Empresa y la Comunidad, gestionando todo posible conflicto que la actividad hidrocarburífera pudiera generar.

Cabe señalar que, para la ejecución de proyectos de compensación social, se han observado las siguientes razones estratégicas: licencia social en áreas aledañas a infraestructura institucional, licencia social para la construcción y operación de nuevos proyectos, cumplimiento con la normativa legal vigente. Tomando en cuenta aquello en el periodo enero-diciembre de 2018 se invirtió USD 16.901.458,10 en proyectos de compensación social, distribuidos de la siguiente manera:

Inversión Social por Provincia
Cifras en US\$

| Provincia | 1er Trimestre | 2do. Trimestre | 3er. Trimestre | 4to. Trimestre | Total |
|----------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| Esmeraldas | - | - | - | 8.887.865,08 | 8.887.865,08 |
| Cañar | 238.779,84 | - | 486.859,77 | 1.702.426,23 | 2.428.065,84 |
| Sta. Elena | 679.199,15 | - | 1.066.989,28 | 412.870,11 | 2.159.058,55 |
| Orellana | 498.947,35 | - | 199.952,50 | 705.958,74 | 1.404.858,59 |
| Sucumbíos | 468.767,80 | - | 92.437,25 | 457.274,99 | 1.018.480,04 |
| Guayas | - | - | - | 891.408,84 | 891.408,84 |
| Chimborazo | 97.726,17 | - | - | - | 97.726,17 |
| Sto. Dgo. de los Tsáchilas | - | - | - | 13.995,00 | 13.995,00 |
| Total | 1.983.420,31 | - | 1.846.238,80 | 13.071.798,99 | 16.901.458,10 |

Fuente: Jefatura Corporativa RSE

La inversión social que la empresa ha efectuado en las provincias antes detalladas se ha concentrado en los siguientes rubros:

Inversión social por programa
Cifras en US\$

| Programa | 1er Trimestre | 2do. Trimestre | 3er. Trimestre | 4to. Trimestre | Total |
|----------------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Infraestructura Vial | - | - | \$ 1.066.989,28 | \$ 8.887.865,08 | \$ 9.954.854,36 |
| Agua Potable | \$ 238.779,84 | - | \$ 298.922,17 | \$ 2.984.653,66 | \$ 3.522.355,67 |

| Programa | 1er Trimestre | 2do. Trimestre | 3er. Trimestre | 4to. Trimestre | Total |
|------------------------------------|------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Proyectos Productivos | \$ 818.774,47 | - | \$ 292.389,75 | \$ 150.054,14 | \$ 1.261.218,36 |
| Infraestructura Comunitaria | \$ 828.139,83 | - | - | \$ 336.904,34 | \$ 1.165.044,17 |
| Alcantarillado | \$ 97.726,17 | - | - | - | \$ 97.726,17 |
| Infraestructura Educativa | - | - | - | \$ 16.500 | \$ 16.500 |
| Total | \$ 1.983.420,31 | - | \$ 1.846.238,80 | \$ 13.071.798,99 | \$ 16.901.458,10 |

Fuente: Jefatura Corporativa RSE

A diciembre de 2018 la empresa mantiene 18 proyectos de compensación social, beneficiando a 242.249 habitantes de sus áreas de influencia, a continuación, se presenta el detalle de la ubicación geográfica de estos proyectos:

Proyectos de Compensación Social Enero–Diciembre 2018

| Zona | # de proyectos | # beneficiarios |
|--------------|----------------|-----------------|
| Norte | 5 | 223.196 |
| Sur | 3 | 15.995 |
| Oriente | 10 | 3.058 |
| Total | 18 | 242.249 |

Fuente: Jefatura Corporativa RSE

Principales proyectos de inversión social

| Programa Pascuales - Cuenca | Programa Monteverde - Chorillo | Actas de compromiso Distrito Oriente | Programa Proyectos Zona Norte |
|---|--|---|---|
|  <ul style="list-style-type: none"> ✓ 3 proyectos de construcción de sistemas de agua potable ✓ 1 proyecto de construcción de sistema de riego |  <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 proyecto Regeneración urbana Comuna Monteverde ✓ 1 proyecto de Asfaltado, La Libertad |  <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 infraestructura comunitaria ✓ 4 proyectos productivos |  <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 proyecto construcción de alcantarillado ✓ 1 proyecto de infraestructura vial |
| \$ 725.639 MIL USD | \$ 1.746.188 MM USD | \$ 1.260.104 MM USD | \$ 8.895.591,25 MM USD |

Fuente: Jefatura Corporativa RSE

4.2. Gestión Ambiental

La empresa comprometida con mitigar el daño ambiental que sus operaciones producen, estableció como meta al 2018 remediar 94.173 m³ de suelo a nivel nacional. Es así que se mide el volumen de material (suelo, sedimento, lodo y afines) proveniente de las fuentes de contaminación en las áreas de influencia de la EP PETROECUADOR, que han sido sometidas a tratamiento hasta cumplir con los parámetros establecidos en la normativa ambiental vigente. A continuación, se presenta un detalle de la remediación de suelos por zonas operativas:

**Remediación de suelo por zonas operativas
Enero-Diciembre 2018**

| Área Operativa | Total m ³ de suelo remediado | # de lotes remediados por área operativa | Valores en USD |
|------------------------------|---|--|---------------------|
| Esmeraldas | 45.118,19 | 46 | 1.487.163,71 |
| La Libertad | 16.057,82 | 65 | 571.413,42 |
| El Salado | 4.919,63 | 33 | 399.380,89 |
| Estación y Terminal Beaterio | 1.259,76 | 2 | 20.501,06 |
| TOTAL | 67.355,40 | 146 | 2.478.459,07 |

Fuente: Subgerencia de Seguridad, Salud y Ambiente

Conforme se observa en el cuadro anterior al cierre del 2018, el Departamento de Restauración Ambiental ha remediado 146 lotes de suelo con un volumen total de 67.355,40 m³. Cabe señalar que se tenía previsto remediar en el durante el año 2018, 26.817,6 m³ de suelo adicionales, sin embargo, debido a la suspensión en el mes de abril del contrato de servicio de laboratorio externo su ejecución se vio retrasada para el próximo periodo.

Por otro lado, la empresa en el 2018 ha logrado tratar 14.593,55 barriles de agua, es así que la empresa efectúa un tratamiento de residuos oleosos mediante procesos mecánicos – físicos - químicos, realizando una separación de fases: hidrocarburo / combustible, agua y sedimento.

Finalmente, la empresa a través de su Departamento de Gestión Ambiental y Laboratorio efectuó las Auditorías Ambientales y Actualización de Planes de Manejo Ambiental de 44 instalaciones de las 42 programadas para el año 2018; dando cumplimiento a las metas establecidas y las normativas gubernamentales vigentes.

4.3. Seguridad Industrial y Salud Ocupacional

Comprometida con la seguridad y salud de sus trabajadores, la empresa durante el año 2018 impulsó varias actividades para mejorar la seguridad e integridad de sus trabajadores; entre las principales se pueden mencionar la implementación de la sistematización de los procesos de entrega de ropa de trabajo y calzado de seguridad; la emisión de un reporte de gestión de levantamiento de acciones correctivas, preventivas y de mejora originadas de auditorías, inspecciones e incidentes; implementación de programas de vigilancia de protección y promoción de la salud para la mitigación de enfermedades ocupacionales y Enfermedades Crónicas no Transmisibles

Adicionalmente, entre enero a diciembre la EP PETROECUADOR a través de su Subgerencia de Seguridad, Salud y Ambiente realizó 2879 exámenes médicos preventivos ocupacionales a nivel nacional cumpliendo la planificación. Estos exámenes médicos preventivos incluyen realizar una anamnesis, examen físico completo con énfasis en los órganos o sistemas blanco, análisis de pruebas clínicas y paraclínicas, tales como: laboratorio, imágenes diagnósticas, electrocardiograma, espirometría, examen visual, audiometrías y su correlación con las actividades en el puesto de trabajo entre otros exámenes complementarios para emitir el o los diagnósticos y el plan terapéutico junto con las recomendaciones inherentes al diagnóstico.

Por otro lado, se ha efectuado en el año un total de 3601 listas de chequeos de vigilancia epidemiológica para prevenir enfermedades de sus trabajadores y; en el año se efectuaron capacitaciones a nivel nacional en primeros auxilios (129 capacitaciones con un total 1369 funcionarios capacitados), enfermedades crónicas no transmisibles (139 capacitaciones con un total de 1161 participantes), riesgos psicosociales (653 capacitaciones con un total de 668 funcionarios) y prevención de alcohol y drogas (252 capacitaciones con 717 funcionarios capacitados).

Además, se ha planteado como meta plurianual la reducción a cero accidentes en todo el sistema, es así que se ha planificado implementar hasta el 2022 el Sistema Integrado de Gestión OHSAS 18001:2007 en las 126 instalaciones operativas a nivel nacional que mantienen EP PETROECUADOR, fortaleciendo la aplicación permanente de procedimientos y auditorías de cumplimiento de los mismos. A continuación, se presenta la tasa de reducción de accidentes planificada:

Tasa de reducción de accidentes

| Año | # de instalaciones con norma implementada | No. de accidentes esperados* |
|------|---|------------------------------|
| 2016 | 7 | 10 |

| Año | # de instalaciones con norma implementada | No. de accidentes esperados* |
|------|---|------------------------------|
| 2017 | 15 | 8 |
| 2018 | 37 | 6 |
| 2019 | 61 | 4 |
| 2020 | 87 | 2 |
| 2021 | 101 | 0 |
| 2022 | 126 | 0 |

Fuente: Subgerencia de Seguridad, Salud y Ambiente

*La Tasa de reducción de accidente es de dos por año en cada zona de trabajo

Para el año 2018 se estimó un total de 48 accidentes, y se han reportado un total de 33, siendo Refinería Esmeraldas, Poliductos y Terminales Sur y Procesos Administrativos, las áreas que muestran un número mayor de accidentes. A continuación, se presenta un desglose de los accidentes por zonas operativas:

Accidentes por Zonas Operativas Enero-Diciembre

| Zona Operativa/ Administrativa | No. Accidentes estimados 2018* | No. Accidentes ocurridos |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Comercialización Nacional | 6 | 9 |
| Procesos Soporte | 6 | 8 |
| Poliductos Sur | 6 | 7 |
| Refinería Esmeraldas | 6 | 5 |
| Refinería Shushufindi | 6 | 3 |
| Refinería La Libertad | 6 | 1 |
| Oleoducto | 6 | 0 |
| Poliductos Norte | 6 | 0 |
| TOTALES | 48 | 33 |

Fuente: Subgerencia de Seguridad, Salud y Ambiente

*El índice de accidentabilidad se estimó mediante la fórmula aprobada por IESS: No. De accidentes*200.000 / horas trabajadas al año/12 meses.

5. Transparencia

5.1. Cumplimiento de la LOTAIP

En el Art. 3 de la Resolución No. 007-DPE-CGAJ del 15 de enero de 2015, la Defensoría del Pueblo del Ecuador establece el principio de Transparencia Activa como:

“La obligación de las instituciones del sector público y privado que administran o manejan recursos públicos de publicar en un link específico de sus sitios web sobre sus principales actividades enmarcadas en la creación y ámbito de competencia, a fin de poner a disposición de la ciudadanía la gestión que están cumpliendo”.

En tal sentido EP PETROECUADOR, cumpliendo esta obligación, mantiene actualizado su portal de Transparencia: <http://www4.eppetroecuador.ec/lotaip/transparencia.html>

Para ello y, para dar cumplimiento al Art. 7 de la LOTAIP que dispone que todas las instituciones, organismos y entidades públicas difundirán mensualmente la información que se describe en cada uno de los siguientes literales, la empresa gestiona con cada una de las áreas la entrega oportuna de información:

Área Responsable por literales LOTAIP

| Literal | Área responsable |
|--|---|
| a1. Estructura orgánica funcional | Jefatura Corporativa de Desarrollo y Capacitación |
| a2. Base legal que la rige | Procuraduría |
| a3. Regulaciones y procedimientos internos | Jefatura de Gestión por Procesos |
| a4. Metas y objetivos de las unidades administrativas | Jefatura Corporativa de Planificación |
| b1. Directorio completo de la institución | Subgerencia de Talento Humano |
| b2. Distributivo de personal | Subgerencia de Talento Humano |
| c. Remuneración mensual por puesto y todo ingreso adicional | Subgerencia de Talento Humano |
| d. Servicios que ofrece y las formas de acceder a ellos | Subgerencia de Ventas Minoristas |
| e. Texto íntegro de todos los contratos colectivos | Procuraduría |
| f. Formularios o formatos de solicitudes que se requieran para los trámites inherentes a su campo de acción | Subgerencia de Mercadeo y Servicio al Cliente |
| g. Información total sobre el presupuesto anual | Jefatura Corporativa de Planeación Financiera y Presupuesto |
| h. Los resultados de las auditorías internas y | Departamento de Auditoría Interna |
| i. Procesos precontractuales, contractuales, de adjudicación y liquidación, de las contrataciones de obras, adquisición de bienes, prestación de servicios, arrendamientos mercantiles, etc. | Subgerencia de Logística y Abastecimiento |

| Literal | Área responsable |
|---|--|
| j. Empresas y personas que han incumplido contratos | Subgerencia de Logística y Abastecimiento |
| k. Planes y programas de la institución en ejecución | Jefatura de PMO Empresarial |
| l. Contratos de crédito externos o internos | Subgerencia de Finanzas |
| m. Mecanismos de rendición de cuentas a la ciudadanía | Jefatura Corporativa de Control de Gestión/Jefatura de Imagen y Comunicación |
| n. Los viáticos, informes de trabajo y justificativos | Jefatura Corporativa de Tesorería |
| o. Responsable de atender la información pública | Subgerencia de Planificación y Control de Gestión |

Fuente: Jefatura Corporativa de Planificación

Durante los cuatro trimestres del 2018, la EP PETROECUADOR ha cumplido con las obligaciones establecidas en la LOTAIP a través de la efectiva coordinación entre el Oficial de Transparencia de la Información y los responsables de cada literal, presentando los siguientes niveles de cumplimiento mensuales:

Cumplimiento LOTAIP Enero-Diciembre 2018

| Mes | Cumplimiento | Mes | Cumplimiento |
|-----------|--------------|------------|--------------|
| Enero | 100% | Junio | 100% |
| Febrero | 100% | Julio | 100% |
| Marzo | 100% | Agosto | 100% |
| Abril | 100% | Septiembre | 100% |
| Octubre | 100% | Noviembre | 100% |
| Diciembre | 100% | Total | 100% |

Fuente: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión

5.2. Unidad de Prevención y Control de Lavado de Activos

En materia de transparencia es importante destacar que la EP PETROECUADOR se encuentra implementado varias acciones que permitan fortalecer este aspecto transversal en toda su gestión. Es así que el 09 de marzo de 2018, se suscribió el “*Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Unidad de Análisis Financiero y Económico (UAFE) y la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador, EP PETROECUADOR*”, mediante el cual, las dos instituciones se comprometen a trabajar de manera coordinada en la creación e implementación de un área de Prevención y Control de Lavado de Activos en la empresa que permita prevenir y controlar esta actividad, combatiendo así todo posible

acto de corrupción que pueda generarse.

Es así que, mediante resolución PGG 2018066 el 4 de mayo 2018, se creó la Jefatura de Prevención y Control de Lavado de Activos, con la misión de evaluar, verificar y fortalecer las estrategias, políticas y controles de prevención y detección del lavado de activos y delitos relacionados, con la finalidad de ejecutar acciones rápidas y eficientes de situaciones que deban ser reportadas a la Unidad de Análisis Financiero y Económico (UAFE), o a las autoridades competentes, dado que constituyen una amenaza para el desarrollo sostenible de empresa y de la sociedad ecuatoriana. Dicha unidad inició sus operaciones durante el mes julio de 2018, fecha en la que se incorporaron los funcionarios que la conforman, efectuándose en el 2018 las siguientes actividades:

- **Prevención de Lavado de Activos:** Se han mantenido reuniones y talleres con las principales áreas involucradas en el proceso de prevención (Talento Humano, Comercialización Nacional, Comercialización Internacional y Gestión de Logística y Abastecimiento) para evaluar factores de riesgo de sus contrapartes (proveedores, clientes, estaciones de servicio, funcionarios, mercado) y coordinar la incorporación de nuevos controles. Adicionalmente, se ejecutó en el cuarto trimestre un Plan de Capacitación – Autogestión, en función a una evaluación primaria de las áreas y cargos que representan mayor nivel de exposición. Adicionalmente, se ha establecido una herramienta para la verificación de contrapartes (clientes, proveedores, servidores públicos) en Listas de Control, cuyo propósito es identificar si dichas contrapartes se encuentran inmersas en dichas listas y establecer un perfil de riesgo de los mismos.
- **Monitoreo de Lavado de Activos:** Se implementó en el portal web de la institución un buzón de denuncias ciudadanas fortaleciendo la lucha contra la corrupción en la empresa. Con ello y, en base a otras fuentes (noticias, informes de entes de control) se gestionaron un total de 19 casos.

Cabe señalar que actualmente, la unidad se encuentra trabajando en actividades y tareas iniciales que le permitan retroalimentarse de los diferentes procesos de la institución, con lo cual busca en el corto plazo involucrarse en los mismos como un elemento de apoyo en la mitigación de riesgos de cometimiento de delitos u oportuno reporte a la Unidad de Análisis Financiero.

5.3. Gobierno por Resultados –GPR

De acuerdo al Índice de Gestión Estratégica – IGE de la herramienta gubernamental de Gobierno por Resultados-GPR, la empresa en el año 2018 cuenta con las siguientes calificaciones:

Índice de Gestión Estratégica - GPR

| Mes | No. de Indicadores | Indicadores considerados | IGE | Posición IGE |
|------------|--------------------|--------------------------|-------|--------------|
| Enero | 42 | 22 | 90.73 | 8 |
| Febrero | 42 | 22 | 91.62 | 10 |
| Marzo | 42 | 32 | 92.73 | 8 |
| Abril | 42 | 33 | 92,43 | 8 |
| Mayo | 42 | 33 | 91,34 | 9 |
| Junio | 42 | 42 | 95,90 | 4 |
| Julio | 42 | 42 | 96,09 | 3 |
| Agosto | 42 | 42 | 95,74 | 4 |
| Septiembre | 42 | 42 | 96,90 | 2 |
| Octubre | 42 | 42 | 96,16 | 2 |
| Noviembre | 42 | 42 | 94,94 | 2 |
| Diciembre | 42 | 42 | 94,78 | 7 |

Fuente: Reporte Ranking GPR.

Conforme el cuadro anterior se puede definir que la empresa mantiene un índice de gestión estratégica superior al 90%, reflejando así que la empresa ha cumplido de manera general con las metas establecidas, siendo pocos aquellos indicadores que presentan desviaciones significativas.

6. Desarrollo Organizacional y Talento Humano

La gestión del Talento Humano en la EP PETROECUADOR se efectúa a través de la Subgerencia de Talento Humano cuya misión es el planificar, desarrollar y controlar todos los procesos inherentes al talento humano en lo correspondiente a administración de la gestión del Talento Humano, vinculación, bienestar social, desarrollo y capacitación de la EP PETROECUADOR, cumpliendo lo establecido en la normativa vigente.

6.1. Gestión de Capital Humano

En los siguientes cuadros se detalla el número de servidores segmentado por área, género, condición de discapacidad y por nivel de instrucción al 31 de diciembre de 2018:

**Distribución de personal por áreas
Diciembre 2018**

| No. | Áreas | Cantidad |
|--------------|--|-------------|
| 1 | Gerencia General/Unidades De Staff | 39 |
| 2 | Gerencia de Transporte | 1274 |
| 3 | Gerencia de Refinación | 1258 |
| 4 | Gerencia de Comercialización Nacional | 576 |
| 5 | Gerencia de Comercio Internacional | 77 |
| 6 | Procuraduría | 81 |
| 7 | Subgerencia de Logística Y Abastecimiento | 371 |
| 8 | Subgerencia de Seguridad, Salud Y Ambiente | 234 |
| 9 | Subgerencia de Finanzas | 158 |
| 10 | Subgerencia de Tecnologías de la Información y Comunicación | 150 |
| 11 | Subgerencia de Talento Humano | 103 |
| 12 | Subgerencia de Planificación y Control de Gestión | 50 |
| 13 | Jefatura Corp. Responsabilidad Social y Relacionamento Comunitario | 35 |
| 14 | Auditoria Interna | 27 |
| 15 | Jefatura Corp. Programación y Coordinación Operativa | 5 |
| Total | | 4438 |

Fuente: Jefatura de Nómina

**Número de servidores públicos por género
Diciembre 2018**

| Género | No. Servidores | Porcentaje |
|--------------|----------------|-------------|
| Masculino | 3.600 | 81.12% |
| Femenino | 838 | 18.88% |
| Total | 4.438 | 100% |

Fuente: Jefatura de Nómina

**Número de servidores por nivel de instrucción
Diciembre 2018**

| Escolaridad e instrucción | No. servidores* |
|---------------------------|-----------------|
| Básica | 118 |
| Bachiller | 1.886 |
| Bachiller técnico | 982 |

| Escolaridad e instrucción | No. servidores* |
|---------------------------|-----------------|
| Tecnólogo | 732 |
| Tercer nivel | 2.623 |
| Cuarto nivel | 639 |
| Total | 6.980 |

Fuente: Jefatura de Nómina

* Un mismo servidor público puede tener más de un título (por ejemplo: Tecnólogo, Tercer Nivel y Cuarto nivel), por tal motivo la sumatoria en cuanto al número de servidores no es igual a los 4438 servidores públicos.

Porcentaje de personal discapacitado/sustituto

Diciembre 2018

| Condición | No. Personas | Porcentaje |
|---------------|--------------|-------------|
| Discapacitado | 203 | 5,05 |
| Sustituto | 35 | 0,87 |
| Total | 238 | 5,92 |

Fuente: Jefatura de Beneficios Sociales y Servicios de Personal

Con relación a la tabla anterior cabe señalar que el Código Laboral en su Art. 42, tiene como propósito que el 4% del personal que labora en la institución, tenga la condición de discapacidad. En tal sentido la empresa sobrepasa la tasa requerida, alcanzando un 5,92%. Además, es importante mencionar que existe un crecimiento en relación al cumplimiento del trimestre anterior, que presentaba un cumplimiento del 5,82%.

Por otro lado, a continuación, se presenta el personal de la EP PETROECUADOR conforme sus modalidades de vinculación:

Modalidad de vinculación

Diciembre 2018

| Modalidad de vinculación | No. Personas | Porcentaje |
|-----------------------------------|--------------|----------------|
| Código del Trabajo | 2.299 | 51.80% |
| Ley Orgánica de Empresas Públicas | 2.131 | 48,02% |
| Ley Orgánica de Servicio Público | 8 | 0.18% |
| Total | 4438 | 100.00% |

Fuente: Jefatura de Nómina

Es importante señalar que durante el año 2018 la empresa ha continuado el proceso de mejoramiento de sus procedimientos internos con el fin de optimizar los niveles de eficiencia y calidad en los procesos internos de la gestión del talento humano. Es así que en el cuarto trimestre de 2018 se han actualizado 1 procedimiento interno, el cual se detalla a continuación:

**Procesos Actualizados
Octubre - Diciembre 2018**

| No. | Procedimientos (Levantados o Actualizados) | Fecha | Detalle |
|-----|--|------------|------------------------------|
| 1 | Diseño de Estructuras y Valoración de Cargos | 10/10/2018 | Acta de aprobación No. 00509 |

Fuente: Jefatura de Desarrollo

Adicionalmente, la EP PETROECUADOR ha efectuado las siguientes acciones relevantes en materia de talento humano durante el periodo:

- Nómina:** En cumplimiento a las recomendaciones Nos. 57 del Informe 0056-DASE-2016 y 62 del Informe 0016-DASE-2017, de la Contraloría General del Estado, el 22 de junio del presente año, la empresa COOFIA entregó los resultados del perito actuarial a la Jefatura de Nómina (administrador del contrato) y, se culminó el proceso de contratación de la Empresa que realizará el estudio actuarial para determinar los valores a ser provisionados que corresponde a los pasivos de desahucio, retiro voluntario y jubilación patronal de los años 2017 y 2018, estudio con el que se estaría atendiendo en su totalidad la recomendación antes señalada.
- Clima Laboral:** El Ministerio de Trabajo y la Empresa Coordinadora de Empresas Públicas EMCO EP con fecha 24 de abril de 2018 entregaron formalmente los resultados obtenidos en las encuestas de Clima Laboral felicitando a la EP PETROECUADOR por el 96% de participación, siendo este un referente a nivel de las Instituciones Públicas.

Resultados Generales Clima Laboral 2018

| Componente | Resultado | Descripción |
|--------------------------------|-----------|--|
| Liderazgo | 79% | Los Servidores consideran que se tiene condiciones para la conducción del personal hacia los objetivos Institucionales |
| Compromiso | 80% | Los Servidores se encuentran comprometidos con la Institución así como con el equipo humano que la constituye |
| Entorno de trabajo | 82% | Los Servidores consideran que el ambiente de trabajo ofrecido por la Institución para el desarrollo de sus actividades es muy positivo |
| Índice de clima laboral | 80% | La valoración general corresponde a un ambiente de trabajo positivo |

Fuente: Jefatura de Desarrollo, Subgerencia de Talento Humano

Cabe señalar que la EP PETROECUADOR en el segundo trimestre 2018, una vez analizados los resultados y conforme a la metodología del Ministerio de Trabajo, ejecutó talleres para la difusión de los resultados obtenidos en la encuesta de Clima Laboral Organizacional en cada Unidad Orgánica a nivel Nacional, orientándolos y capacitándolos para la elaboración y desarrollo de los Planes de Acción, mismos que permitirán reducir las brechas identificadas.

Es así que, durante el segundo semestre 2018 las áreas levantaron los correspondientes planes de acción e iniciaron con su implementación; es importante aclarar que, para la implementación de los planes de acción, se formó y se capacitó a líderes de cambio en cada una de las Unidades Orgánicas quienes son los gestores del cumplimiento de los objetivos planteados en cada una de las áreas.

**Ejecución medición de clima laboral
Julio - Diciembre 2018**

| Detalle de Actividades | Fecha Inicio | Fecha Fin | Principales resultados | Observaciones |
|--|--------------|-------------|--|--|
| Entrega de Planes de Acción | 22-jun-2018 | 09-ago-2018 | 100% | Culminado |
| Consolidación de los Planes de Acción Entregados por las Unidades Orgánicas y Presentación a la Gerencia General | 12-jul-2018 | 09-ago-18 | 100% | Culminado |
| Seguimiento de la implementación de los Planes de Acción | 06-ago-18 | 30-nov-18 | <ul style="list-style-type: none"> *Talleres de Liderazgo y Trabajo en Equipo * Manejo de Reuniones Efectivas * Proceso de Feedback por parte de los Jefes Inmediatos | Actualmente las Unidades Orgánicas se encuentran en ejecución de las actividades que son continuas y culminaron lo correspondiente a sus planes de acción. |

Fuente: Jefatura de Desarrollo

Es importante indicar que una vez culminada la fase de difusión de los resultados del clima laboral y entrega de planes de acción, se realizará la consolidación y el seguimiento de la

implementación de los planes de acción entregados por parte de las unidades orgánicas, mismos que permitirán reducir las brechas identificadas, para lo cual se utilizará los formatos y asesoría del Ministerio de Trabajo.

Cabe destacar que, durante el periodo de evaluación, la EP PETROECUADOR ha impulsado las siguientes actividades a favor de su personal:

- **Evaluación del Desempeño:** A fin de continuar con el Desarrollo del Talento Humano en la Empresa, la EP PETROECUADOR inició el Proceso de Evaluación del Desempeño por Competencias Junio 2017 - Mayo 2018, mediante la herramienta interna del Modelo Integrado de Gestión Estratégica del Talento Humano por Competencias, con la medición de las competencias Corporativas, de Comportamiento y Técnicas las cuales contribuirán en el desarrollo del Plan de Capacitación Anual de la Empresa, aportando al incremento en los niveles de conocimientos y comportamiento, que tienen los colaboradores en relación al cargo que desempeña. A la fecha, se finalizó la evaluación del desempeño por Competencias con el 100% de cumplimiento en la ejecución del proceso.
- **Código de Conducta:** se elaboró y difundió el curso virtual del Código de Conducta a todo el personal de la EP PETROECUADOR, en cumplimiento de la disposición del Ministerio de Hidrocarburos, actual Ministerio de Energía y Recursos No Renovables.
- **Pasantías:** Fomentando y aportando a que los jóvenes profesionales eleven sus competencias y conocimientos técnicos y administrativos, en su ámbito pre profesional, la EP PETROECUADOR hasta el 31 de diciembre de 2018, ha incorporado un total de 263 pasantes en las diferentes áreas técnicas - operativas para que desarrollen y apliquen sus conocimientos.
- **Practicantes de colegios:** Comprometidos con el aprendizaje vivencial en las instituciones escolares, hasta el mes de diciembre se integró a 103 estudiantes de colegios a nivel nacional.
- **Visitas Técnicas:** Con el fin de generar mayor conocimiento del aporte de la industria petrolera y procesos de nuestra empresa EP PETROECUADOR, hasta el 31 de diciembre de 2018, ha facilitado visitas técnicas a las diferentes áreas operativas de las Refinerías de Esmeraldas, La Libertad y la Gerencia de Transporte, logrando que 2.245 estudiantes de diferentes centros de educación de nivel medio y superior a nivel nacional, adquieran conocimientos globales de las actividades de nuestra empresa, así como las actividades operativas que se realizan.
- **Inducción Virtual:** se lanzó desde el mes de junio una inducción virtual de la EP PETROECUADOR, con el objetivo de brindar a los nuevos servidores públicos que ingresan una efectiva orientación general sobre la empresa, permitiéndoles familiarizarse con la cultura de la empresa, su entorno de trabajo y compañeros.

- **Cursos virtuales:** Se desarrollaron y difundieron a los servidores de la EP EPTROECUADOR cursos virtuales respecto al Reglamento Interno de Higiene y Seguridad, Derechos Humanos y, Seguridad de la Información.
- **Automatización del proyecto de vinculación:** en coordinación con la Subgerencia de Tecnologías de la Información y Comunicación se encuentra en fase de diseño un aplicativo web que permita registrar las solicitudes de pasantías y prácticas a nivel nacional en función de las necesidades empresariales y su control sistemático mientras dura la colaboración de los estudiantes en la EP PETROECUADOR.

6.2. Capacitación

El Plan de Capacitación 2018 de la empresa fue aprobado el 24 de enero de 2018 y, está proyectado a solventar las necesidades empresariales, promoviendo el desarrollo de conocimientos y habilidades de los servidores públicos y obreros relativas a sus puestos de trabajo. El plan de capacitación cuenta con un presupuesto anual de USD 1'131.680,00, cuya ejecución en el 2018 ascendió a USD 329.567,00 reflejando un cumplimiento del 28,1% respecto a lo programado.

Cabe señalar que, actualmente se tiene comprometido en el Área de Contratos un monto de USD 737.321,95 correspondiente a 60 cursos del Plan de Capacitación 2018, los cuales iniciaron su proceso de contratación y publicación en el Portal de Compras Públicas y se ha tramitado el paso de su ejecución del 2018 al 2019, mediante la aprobación del Plan Anual de Capacitación y PAC 2019.

En este periodo se realizaron 126 eventos de capacitación en los cuales participaron 22.196 servidores cumpliendo una carga horaria de 4.975 horas, conforme al siguiente detalle:

Ejecución por unidades orgánicas Enero-Diciembre 2018

| Unidades Orgánicas | Promedio Horas | Participantes |
|---|----------------|---------------|
| Gerencia de Transporte | 22 | 6.531 |
| Gerencia de Refinación | 22 | 6.223 |
| Gerencia de Comercialización Nacional | 20 | 3.123 |
| Subgerencia de Logística y Abastecimiento | 20 | 1.626 |
| Subgerencia de Seguridad, Salud y Ambiente | 21 | 1.143 |
| Subgerencia de Finanzas | 21 | 798 |
| Subgerencia de Tecnologías de la Información y Comunicación | 23 | 779 |
| Subgerencia de Talento Humano | 20 | 547 |

| Unidades Orgánicas | Promedio Horas | Participantes |
|--|----------------|---------------|
| Procuraduría | 23 | 404 |
| Gerencia de Comercio Internacional | 20 | 363 |
| Subgerencia de Planificación y Control De Gestión | 22 | 241 |
| Jefatura Corporativa de Responsabilidad Social y Relaciones Comunitarias | 23 | 133 |
| Jefatura de Seguridad Física | 21 | 107 |
| Auditoria Interna | 19 | 73 |
| Jefatura de Imagen y Comunicación | 19 | 59 |
| Gerencia General | 21 | 29 |
| Jefatura Corporativa de Programación y Coordinación Operativa | 24 | 17 |
| Total | 21 | 22.196 |

Fuente: Subgerencia de Talento Humano

**Cuadro N° 39: Ejecución por tipo de capacitación
Enero-Diciembre 2018**

| Tipo De Capacitaciones | Eventos | Promedio Horas | Participantes |
|-------------------------------|------------|----------------|---------------|
| Plan - Presencial Autogestión | 60 | 26 | 1.703 |
| Plan - Presencial Costo | 40 | 14 | 2.634 |
| Plan - Virtual | 26 | 22 | 17.859 |
| Total: | 126 | 22 | 22.196 |

Fuente: Subgerencia de Talento Humano

A continuación, se presenta el detalle de cumplimiento del plan de capacitación de la EP durante los cuatro primeros trimestres del año:

**Cuadro N° 40: Ejecución del Plan de Capacitación
Enero-Diciembre 2018**

| Periodo | % Eventos | | % Horas | | % Participantes | | % Presupuesto | |
|---------------|-----------|------------|---------|------------|-----------------|------------|---------------|-----------|
| | Meta | Ejecutados | Meta | Ejecutadas | Meta | Ejecutadas | Meta | Ejecutado |
| 1er Trimestre | 10 | 12,90 | 10 | 11,61 | 10 | 3,88 | 10 | 7,48 |
| 2do Trimestre | 40 | 15,06 | 40 | 11,63 | 40 | 54,61 | 40 | 1,82 |
| 3er Trimestre | 40 | 19,02 | 40 | 8,36 | 40 | 36,87 | 40 | 1,54 |

| Periodo | % Eventos | | % Horas | | % Participantes | | % Presupuesto | |
|---------------|-----------|------------|---------|------------|-----------------|------------|---------------|-----------|
| | Meta | Ejecutados | Meta | Ejecutadas | Meta | Ejecutadas | Meta | Ejecutado |
| 4to Trimestre | 10 | 7,33 | 10 | 13,66 | 10 | 17,76 | 10 | 17,26 |
| Total | 100 | 54,31 | 100 | 45,26 | 100 | 113,12 | 100 | 28,10 |

Fuente: Jefatura de Formación y Capacitación

6.3. Beneficios sociales otorgados al personal

Durante el cuarto trimestre 2018 se han otorgado los siguientes beneficios sociales al personal de la empresa:

**Cuadro N° 41: Beneficios otorgados al personal
Octubre - Diciembre 2018**

| Ejes de Acción | Actividades | Meta | Ejecutado | % de Cump. | Impacto |
|--------------------------------|--------------------------|------|-----------|------------|-------------------------------------|
| Intervenciones socio laborales | Ejecución de 22 réplicas | 20 | 22 | 110% | 247 servidores/obreros de la EP PEC |

Fuente: Jefatura de Beneficios Sociales y Servicios de Personal

En el caso de las intervenciones socio-laborales los trabajadores Sociales a nivel nacional realizaron 205 intervenciones con seguimientos de casos por enfermedad general, accidentes de trabajo, calamidad doméstica y enfermedades catastróficas, velando por el bienestar socio-laboral del personal y demostrando la aplicación de responsabilidad social de la empresa con sus servidores y obreros.

Por su lado, respecto a las mediaciones de conflictos laborales y seguimientos de casos sociales por distintas variables, se brinda el servicio en base a las necesidades que se presentan en la empresa; la siguiente tabla presenta un detalle del número de casos atendidos en el cuarto trimestre:

**Cuadro N° 42: Mediaciones de conflicto laboral
Octubre - Diciembre 2018**

| Periodo | Conflictos socio Laborales reportados | En proceso de solución del Conflicto | Conflictos solucionados con acuerdos |
|---------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 4to Trimestre | 3 | 3 | 3 |

Fuente: Jefatura de Beneficios Sociales y Servicios de Personal

A continuación, se presenta un resumen de las principales actividades efectuadas para mejorar la calidad de vida de los servidores de la empresa:

- “Programa de Apoyo Mutuo”: se ejecutaron 5 reuniones a nivel nacional, para 79 servidores, que padecen enfermedades catastróficas. Con la finalidad de compartir sus experiencias sobre temas médicos, psicológicos y motivacionales que les permitan sobrellevar su enfermedad;
- Capacitación Obreros: en coordinación con el área de Formación y Capacitación se ejecutó el “TALLER DE CAPACITACIÓN PARA FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS PARA OBREROS DE LA EP PETROECUADOR” con la participación de 1292 obreros a nivel nacional;
- Se ejecutaron 5 visitas a las áreas operativas de la Zona Centro Norte para dar a conocer los diferentes procesos de Talento Humano, Nómina y Beneficios Sociales y solventar dudas del personal que labora en estos sitios.
- Se ejecutaron 8 charlas de Relaciones Humanas y Trabajo en Equipo dictadas al personal de la Jefatura de Remediación Ambiental a nivel nacional, Campo Logístico Guajaló y Reductora San Juan.

7. Ejecución de Proyectos de Inversión

El Plan Anual de Inversiones (PAI) 2018 de EP PETROECUADOR está conformado por un total de 66 proyectos. A continuación, se resumen los resultados alcanzados por los programas y proyectos estratégicos de la EP PETROECUADOR, tomando en cuenta que un programa incluye varios proyectos:

| Construcción del Poliducto Pascuales – Cuenca (Arrastre) |
|--|
| Descripción: |
| Construcción de 215 km de poliducto (10” y 8”) para transporte de derivados, 5 estaciones de bombeo (Pascuales, La Troncal, La Delicia, Charcay, Ducur) y dos terminales de recepción, almacenamiento y distribución (La Troncal y Cuenca). |
| Objetivo |
| Incrementar la capacidad de transporte de productos limpios para atender la demanda de gasolinas Súper y Extra, Diésel y GLP a las provincias del centro y sur del país, asegurando un abastecimiento oportuno de acuerdo a la proyección de la demanda. |
| Beneficios |
| Reducción de utilización de auto-tanques |
| Beneficiarios |
| Beneficiarios: La población de las provincias de Azuay, Cañar, El Oro, Loja, Morona Santiago y Zamora Chinchipe |
| Datos (reportado por el líder del proyecto) |

| Construcción del Poliducto Pascuales – Cuenca (Arrastre) |
|---|
| TIR: 9,42%; VAN: \$ 141,370 MM; Costo total proyecto: \$ 623,09 MM; Programado Año 2018: \$ 0,65 MM; Programado Años Futuros: \$ 0,00 MM FECHA DE INICIO: 01/01/2008; FECHA DE FIN (Obra): 15/11/2016; FECHA DE FIN (Proyecto): 31/12/2019; |
| Estado GPR (reportado por el líder del proyecto) |
| Se están ejecutando las actividades de cierre del proyecto. % Avance Físico (Proyecto) : 98,95% Ejecución Fin.: 96,29% % Avance Físico (Obra) : 100,00% |
| Beneficios Sociales |
| Población beneficiaria en Guayas, Cañar y Azuay: 41.240 habitantes Obras de Inversión Social: Agua potable y saneamiento: 26 Riego y productividad: 6 Infraestructura comunitaria: 7 |
| Información relevante |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Debido a que se encuentran pendientes de expropiación, cierre y liquidación de contratos, la fecha fin del proyecto debe ser ampliada. ➤ La comisión de Liquidación del Contrato TGER No. 2013299, gestionó a través de personal de Bodegas la catalogación de los bienes sobrantes y almacenados en las Bodegas de Odebrecht ubicados en la Terminal La Troncal, en este sentido, se tiene un avance en la catalogación en un 30%. ➤ Mediante Memorando No. 00443-PRY-MOP-TRA-2018 del 21 de diciembre de 2018, se designó nuevo Director de Proyecto. |

Fuente: GPR-PMO

| Modernización y Repotenciación del Poliducto Esmeraldas-Sto. Domingo-Quito, Sto. Domingo-Pascuales |
|--|
| Descripción: |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Cambio de motores en las Estaciones Esmeraldas, Santo Domingo, Faisanes y Corazón. 2. Modernización de las Estaciones de Bombeo del Poliducto Esmeraldas- Quito. 3. Líneas de Suministro de Energía Eléctrica hacia Faisanes y Corazón. 4. Modernización de las Estación Reductora Beaterio. |
| Objetivo |
| Abastecer por poliducto la demanda de combustibles Gasolina Súper y Gasolina Extra, Diesel-2, y GLP a los Terminales de almacenamiento y distribución de Santo Domingo, Beaterio y Pascuales, asegurando su confiabilidad y capacidad operativa. |
| Beneficios |
| Asegurar la confiabilidad y capacidad operativa para su abastecimiento en los próximos 20 años. |
| Beneficiarios |
| Población de las provincias de Sto. Domingo, Quito, Imbabura, Carchi, Cotopaxi, Chimborazo, Bolívar |

| Modernización y Repotenciación del Poliducto Esmeraldas-Sto. Domingo-Quito, Sto. Domingo-Pascuales |
|---|
| Datos (reportado por el líder del proyecto) |
| TIR: 20,31%; VAN: \$ 51,24 MM; Costo total proyecto: \$ 95,89 MM; Programado Año 2018: \$ 5,63MM; Programado Años Futuros: \$0,00 MM FECHA DE INICIO: 01/01/2008; FECHA DE FIN: 31/12/2018; Estado actual del proyecto: Ejecución |
| Estado (reportado por el líder del proyecto) |
| Se están gestionando las contrataciones y trabajos pendientes, presentando los siguientes avances: Avance Físico: 98,69% Ejecución Fin.: 96,87% |
| Beneficios Sociales |
| Población beneficiaria en Esmeraldas, Sto. Domingo, Pichincha: 640 habitantes Obras de Inversión Social: Agua potable y saneamiento: 2 Centros de Salud: 2 |
| Información relevante |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existieron retrasos en los procesos de contratación de bienes y servicios, así como procesos declarados desiertos por falta de ofertas de proveedores, lo que hace que no se cumpla con presupuesto programado, así como problemas en la herramienta del SERCOP en el proceso de adjudicación. Los trabajos pendientes para finalizar el proyecto mismo que no influye en el funcionamiento de los nuevos grupos de bombeo se están planificando para el año 2019. ➤ Con Memorando No. 00236-PRY-INP-TRA-2018 del 21 de diciembre de 2018, se realizó la designación de un nuevo Director de Proyecto. |

Fuente: GPR-PMO

| Programa de Rehabilitación de Refinería Esmeraldas |
|---|
| Descripción: |
| 13 Proyectos orientados a recuperar la capacidad de diseño de las instalaciones, ampliar la Unidad FCC a 20.000 barriles diarios, rehabilitar las áreas de servicios auxiliares (Calderas, efluentes, aire, agua, sistema eléctrico), Unidades No Catalíticas I y II, construcción de una planta nueva para tratamiento de sosa gastada, nueva planta de agua desmineralizada, nuevo sistema de clarificación de agua cruda, etc. |
| Objetivo |
| <ul style="list-style-type: none"> • Recuperar la integridad mecánica para alcanzar la continuidad operativa de la refinería al 100 % de capacidad 110.000 BPDO, en forma sostenida y segura tanto para el personal como sus instalaciones. • Incrementar la capacidad operativa de la unidad FCC de 18.000 a 20.000 BPD. • Mejorar la calidad del Diésel. |
| Beneficios |
| Asegurar la confiabilidad y capacidad operativa para su abastecimiento en los próximos 20 años. |

| Programa de Rehabilitación de Refinería Esmeraldas | |
|---|--|
| Beneficiarios | |
| Todo el país | |
| Datos (reportado por el líder del proyecto) | |
| TIR: 13,7%; VAN: \$ 113,6 MM; Costo total del proyecto: \$ 1.201 MM; Programado Año 2018: \$32,04 MM; Programado Años Futuros: \$ 0,00 MM FECHA DE INICIO: 27/07/2008; FECHA DE FIN (Proyecto): 06/05/2017. | |
| Estado GPR (reportado por el líder del proyecto) | |
| Actividades se centran en la elaboración, emisión y suscripción de Actas de Recepción de las Obras ejecutadas; % Avance Físico: 97,14%; % Avance Presupuestario: 90,75% | |
| Beneficios Sociales | |
| Obras de Inversión Social: Agua potable y saneamiento: 4; Educación: 3; Vialidad: 1; Productivo: 1; Salud:1 | |
| Información relevante | |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Continúan las actividades para culminar los proyectos que por diversas razones como terminaciones unilaterales o de mutuo acuerdo, están en proceso. ➤ En reunión sostenida entre funcionarios de proyectos de la Gerencia de Refinación y representantes de la empresa SKE&C, se indicó que se suscribiría un contrato de consultoría para el análisis de los reclamos por diferimiento de paradas. ➤ Se suscribió el contrato 2018118 el 06 de diciembre de 2018, entre EP PETROECUADOR y la empresa pública ESPE INNOVATIVA E.P. para la "Revisión y Apoyo en la elaboración del Informe Técnico Económico de liquidación y cierre de contratos de la Refinería Esmeraldas FASE 1 A" | |

Fuente: GPR-PMO

| Red de Gasolineras Fronterizas Norte y Sur del País | |
|--|--|
| Descripción: | |
| Fase I: adquisición de estaciones de servicios de frontera. Fase II: modernización y remodelación de las estaciones adquiridas. | |
| Objetivo | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Abastecer las zonas de frontera norte y sur mediante la participación directa de EP PETROECUADOR • Contribuir al control del uso indebido de los productos limpios. • Brindar un óptimo servicio y cumplimiento de la normativa de operación y ambiental en la comercialización de combustibles. | |
| Beneficios | |
| Automatización de procesos de control de tanques y facturación. | |
| Beneficiarios | |
| Beneficiarios: Población ecuatoriana que se encuentran en las zonas de fronteras. | |

| Red de Gasolineras Fronterizas Norte y Sur del País |
|---|
| Datos (reportado por el líder del proyecto) |
| TIR: 17,00%; VAN: \$ 5,49 MM; Costo total proyecto: \$ 57,31 MM; Programado Año 2018: \$ 7,1 MM; Programado Años Futuros: \$ 19,76 MM FECHA DE INICIO: 25/01/2011; FECHA DE FIN: 31/12/2020; Estado actual del proyecto: Ejecución |
| Estado GPR (reportado por el líder del proyecto) |
| Se están gestionando las contrataciones y trabajos pendientes, presentando los siguientes avances: Avance Físico: 51,04% Ejecución Fin.: 52,07% |
| Beneficios Sociales |
| Obras Social: Brigadas médicas comunitarias y entrega de kits (botas, ponchos, medicina y lentes) |
| Información relevante |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Se encuentran para entrega recepción definitiva el contrato (No. LAB 2018284) firmado en junio del 2018 con la Empresa GLR PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING CIA. LTDA., para la elaboración de los "Diseños y Estudios de Ingeniería Conceptual Básica y de Detalle para la Reubicación de Áreas Almacenamiento, Descarga y Cambio Tanques de E/S Centinela, San Gabriel, Montufar y Mira, ubicadas en Carchi. ➤ Se encuentran pendiente la aprobación del último entregable del contrato No. LAB 2018302 firmado en julio del 2018 con la Empresa Pública de la Escuela Politécnica Nacional EPN TECH EP, para la "Inspección Técnica, Diseños y Estudios de Ingeniería Conceptual, Básica y De Detalle para la Modernización y Remodelación de las Estaciones de Servicio Macará, Sozoranga, Cariamanga, ubicadas en la Provincia de Loja y Estación 11 de noviembre, ubicada en la Provincia de El Oro" ➤ Se remite a la Subgerencia de Logística y Abastecimiento la documentación habilitante para el inicio del proceso precontractual para la Modernización y Remodelación de las E/S Balsas y Las Lajas, ubicadas en la Provincia de El Oro. ➤ Mediante Resolución No. ADJ-LO-EPP-2014980-1-18 de 26 de diciembre de 2018, la Gerencia de Comercialización Nacional resuelve adjudicar el contrato para la "Modernización y Remodelación de las Estaciones de Servicio Petrocomercial Celica, Puyango y Zapotillo, ubicadas en la Provincia de Loja" al oferente CONSORCIO GASOLINERAS 980 LOJA. ➤ A la espera del pronunciamiento por parte de la Gerencia de Comercialización Nacional para reiniciar el proceso para la Construcción de la Estación de Servicio Gonzanamá, ubicada en la Provincia de Loja. ➤ No se registra ejecución presupuesto conforme a lo planificado para el mes de diciembre 2018, en vista de "Declaratoria de Desierto" de los procesos para la contratación de obras de modernización de siete (7) Estaciones de Servicio ubicadas en las Provincias de El Oro y Loja |

A continuación, se presenta brevemente el análisis financiero del 2018 de la EP PETROECUADOR; cabe señalar que el 28 de diciembre de 2017, mediante Resolución No. DIR-EPP-28-2017-12-28, el Directorio de la EP PETROECUADOR aprobó el Presupuesto 2018 por USD 1.926,05 millones, que comprenden USD 1.171,06 millones para Costos y Gastos; USD 496,61 millones para Inversiones; USD 5,0 millones para Refinería del Pacífico; y, USD 253,38 millones para amortización de capital del Convenio PEC - Noble y el Convenio ICBC (Tramo II). La Empresa Coordinadora de Empresas Públicas EMCO EP, mediante Oficio Nro. EMCOEP-EMCOEP-2018-0136-O de 25 de abril de 2018 solicita efectuar la reducción al techo presupuestario aprobado; el 11 de septiembre de 2018, el Ministerio de Economía y Finanzas, mediante Oficio Nro. MEF-SRF-2018-0660-O remite la Conformidad al techo presupuestario 2018 de la Empresa; mediante Resolución de Directorio Nro. DIR-EPP-22-2018-12-21 de 21 de diciembre de 2018 se reduce el Presupuesto de Costos y Gastos e Inversiones en el 29,77% en relación al Presupuesto Inicial, de acuerdo al siguiente detalle:

Cuadro N° 50: Presupuesto EP PETROECUADOR
Cifras en dólares

| CONCEPTO | PRESUPUESTO APROBADO 2018 | INCREMENTO/ REDUCCIÓN | PRESUPUESTO CODIFICADO 2018 |
|------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Costos y Gastos | 1.171.061.750 | -156.461.641 | 1.014.600.110 |
| Inversiones | 496.607.795 | -339.966.754 | 156.641.041 |
| SUBTOTAL | 1.667.669.545 | -496.428.394 | 1.171.241.151 |
| Refinería del Pacífico | 5.000.000 | 0 | 5.000.000 |
| Servicio de la Deuda* | 253.383.459 | 0 | 253.383.459 |
| SUBTOTAL | 258.383.459 | 0 | 258.383.459 |
| TOTAL EP PETROECUADOR | 1.926.053.004 | -496.428.394 | 1.429.624.610 |

* El Presupuesto Aprobado 2018 contempla la amortización de capital del Convenio PEC - Noble y el Convenio Modificatorio ICBC; los intereses se consideraron en Gastos Financieros del Presupuesto de Costos y Gastos.

Fuente: Sistema EBS, cifras provisionales

Es importante anotar que las cifras que a continuación se presentan son preliminares debido a que aún no se encuentran cerrados los estados de situación financiera correspondiente a los meses de noviembre y diciembre 2018, por lo que se aplicó una proyección mensual basada en la tasa de crecimiento anual establecida por el Banco Central del Ecuador del 1.10% (0.09% mensual).

8.1. Estado de Situación Financiera

Cuadro N° 51: Estado de Situación Financiera
Cifras en dólares

| CONCEPTO | 2018 * A DIC | 2017 A DIC | VARIACION ABSOLUTA | % VARIACIÓN |
|---------------|-----------------|----------------|-----------------------|-------------|
| Total Activos | 12.413.994.413 | 11.582.753.787 | 831.240.626 | 7,2% |

| CONCEPTO | 2018 * A DIC | 2017 A DIC | VARIACION ABSOLUTA | % VARIACIÓN |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Activos Corrientes | 5.174.267.619 | 4.030.762.281 | 1.143.505.338 | 28,4% |
| Bancos | 807.820.611 | 1.117.354.185 | (309.533.574) | -27,7% |
| Anticipos de Fondos | 103.890.219 | 122.572.213 | (18.681.994) | -15,2% |
| Cuentas por cobrar | 3.567.281.225 | 2.158.043.401 | 1.409.237.824 | 65,3% |
| Otros Activos Corrientes | 695.275.565 | 632.792.484 | 62.483.081 | 9,9% |
| Activos no corrientes | 7.239.726.794 | 7.551.991.506 | (312.264.712) | -4,1% |
| Planta y Equipo | 4.785.560.231 | 4.854.903.611 | (69.343.381) | -1,4% |
| Otros activos no corrientes | 2.454.166.563 | 2.697.087.895 | (242.921.331) | -9,0% |
| Total Pasivos | 3.772.536.964 | 3.717.369.130 | 55.167.834 | 1,5% |
| Pasivos Corrientes | 2.721.091.846 | 2.062.043.013 | 659.048.833 | 32,0% |
| Obligaciones corto plazo | 1.417.575.687 | 954.830.989 | 462.744.698 | 48,5% |
| Otros pasivos corrientes | 1.303.516.158 | 1.107.212.023 | 196.304.135 | 17,7% |
| Pasivos No Corrientes | 1.051.445.119 | 1.655.326.118 | (603.880.999) | -36,5% |
| Obligaciones a largo plazo | 1.051.445.119 | 1.655.326.118 | (603.880.999) | -36,5% |
| Patrimonio | 8.641.457.449 | 7.865.384.657 | 776.072.791 | 9,9% |
| Total Pasivo + Patrimonio | 12.413.994.413 | 11.582.753.787 | 831.240.626 | 7,2% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; cifras provisionales

8.2. Activos

Tal como se puede apreciar, al cierre del cuarto trimestre del 2018 los activos de la EP PETROECUADOR totalizaron USD 12,413,99 millones, cifra con relación al año 2017 presentan del 7.20%; a continuación, se presentan un detalle de las subcuentas que componen el activo:

- **Activos corrientes**

Los activos de tipo corriente registraron un total de USD 5,174,27 millones, cuyo comportamiento registró una tendencia hacia al alza, con un crecimiento del 28,40% con respecto al periodo 2017, dicho aumento se registró principalmente en el rubro cuentas por cobrar las mismas que se encontraron conformadas de la siguiente manera:

Cuadro N° 52: Detalle de Cuentas por Cobrar
Cifras en dólares

| DEUDOR | SALDO 31/12/2018 |
|---------------------------------------|------------------|
| PTT INTERNATIONAL TRADING PTE-LTD | 143.339.748 |
| UNIPEC ASIA COMPANY LIMITED | 66.817.282 |
| PETROCHINA INTERNATIONAL AMERICA INC. | 565.821.175 |
| PDVSA S. A | 15.372.097 |
| OTI OMAN | 76.762.304 |
| CLARENDON-GLENCORE | 277.981.762 |
| PETROLEOS DEL PERU PETROPERU | 120.903.604 |
| OTROS | 554.986.248 |
| DEMORAJES Y PENALIZACIONES | 6.641.882 |

| | |
|--|----------------------|
| EXPORTACIONES DE CRUDO | 1.828.626.101 |
| AMERISUR EXPLORATION COLOMBIA LIMITADA | 2.456.673 |
| ECOPETROL | 946.730 |
| GRANTIERRA ENERGY COLOMBIA LTD | 482.421 |
| OTROS | 79.889 |
| TRANSPORTE DE CRUDO | 3.965.714 |
| EP PETROAMAZONAS | 159.771.532 |
| CELEC - CENTRALES TERMICAS | 101.160.112 |
| TAME | 132.999.623 |
| FUERZAS ARMADAS CONVENIO MIDENA | 82.412.699 |
| CLIENTES ESIGEF | 2.580.796 |
| CELEC EP TERMOGAS MACHALA (GAS NATURAL) | 35.679.251 |
| CELEC EP (LUBRICANTES) | 672.890 |
| CONVENIO MTOP Y EP PETROECUADOR | 8.364.229 |
| ESTACIONES DE SERVICIO EP PETROECUADOR | 5.184.521 |
| OTROS | 46.500.109 |
| SECTOR PÚBLICO | 575.325.761 |
| MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS | 919.282.267 |
| PRESTAMOS A INSTITUCIONES | 919.282.267 |
| CORPETROLSA S.A. | 5.270.520 |
| MARZAM (ESPECIALES) | 8.426.986 |
| AGNAMAR S.A. | 264.496 |
| VEPAMIL | 3.916.012 |
| LUTEXA | 2.964.899 |
| MASGAS | 2.784.440 |
| DURAGAS | 1.131.986 |
| ENI ECUADOR S. A | 1.074.350 |
| PDV ECUADOR S.A. | 421.604 |
| PETROLEOS Y SERVICIOS | 6.310.420 |
| PETROLRIOS | 2.841.948 |
| PRIMAX COMERCIAL | 12.188.024 |
| OCEANBAT | 3.689.411 |
| CLIENTES AEROCOMBUSTIBLES | 2.929.658 |
| ESTACIONES DE SERVICIO AFILIADAS RED DE EPPETROECUADOR | 1.515.490 |
| SPI SISTEMA DE PAGO INTERBANCARIO (CLIENTES PREPAGO) | 224.357 |
| SECTOR BANCARIO | 3.347.584 |
| LUBRICANTES | 354.649 |
| OTROS | 15.812.153 |
| SECTOR PRIVADO | 75.468.987 |
| EMPLEADOS | 8.001.906 |
| CUENTAS POR COBRAR COACTIVAS | 61.368.292 |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 104.701.584 |
| RESERVA CUENTAS INCOBRABLES | (9.459.387) |
| EMPLEADOS Y OTROS | 164.612.395 |
| TOTAL CUENTAS POR COBRAR | 3.567.281.225 |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos provisionales

De lo detallado se puede observar que el mayor rubro se concentra en cuentas por cobrar provenientes de exportaciones de crudo, en donde se reflejan clientes internacionales

como PETROCHINA INTERNATIONAL AMERICA INC, cuyo saldo por cobrar al 31 de diciembre 2018 totalizó USD 565,82 millones siendo este a su vez uno de los más representativos, seguido de clientes como CLARENDON-GLENCORE, PTT INTERNATIONAL TRADING PTE-LTD y PETROLEOS DEL PERU PETROPERU.

El comportamiento de las cuentas por cobrar se encuentra atado al incremento que también se observó en los ingresos, rubro que será analizado más ampliamente en los siguientes párrafos.

Por su parte la cuenta bancos registró una disminución del 27,70% con respecto a diciembre 2017, el rubro más representativo corresponde a saldos que la institución mantiene en bancos internacionales y que corresponden a saldos por encajes bancarios ligados a los contratos de ventas anticipadas de crudo.

Otro de los rubros más representativos del activo correspondió a otros activos corrientes, rubro que se encontró conformado mayoritariamente por inventarios, suministros y saldos manufactura OPM, con lo cual registró un total de USD 695,28 millones cifra que fue 9,9% superior a la registrada al 31 de diciembre de 2017.

- **Anticipos de fondos**

Finalmente, el rubro anticipo de fondos registró un total de USD 103,89 millones que en comparación con diciembre 2017 es 15,20% inferior; situación que obedeció a la disposición emitida respecto a que en los nuevos contratos suscritos no se incluya la entrega de anticipos, salvo el caso de que sea estrictamente necesarios; adicionalmente, se debe indicar que de manera constante se realiza la depuración, amortización y liquidación de los anticipos de los convenios de responsabilidad social y relacionamiento comunitario; como también se realizó la transferencia a PETROAMAZONAS EP de los anticipos de la Ex Gerencia de Gas Natural, así como la amortización de los anticipos a proveedores en las Gerencias de Refinación, Transporte y Matriz.

Dentro del rubro se registran cuentas que corresponden a anticipos de años anteriores que se encuentran pendientes de liquidar por lo que no se evidencia mayor variación.

El rubro más representativo, conforme se puede apreciar corresponde a la cuenta Anticipo Contratistas Proveedor, el mismo que registró una reducción del 15,77% con respecto a diciembre del 2017; comportamiento que obedece al proceso normal de liquidación de anticipos al cierre de cada ejercicio contable; a continuación, se detalla cómo se compone:

Cuadro N° 53: Gastos Anticipados
Cifras en dólares

| DESCRIPCION DE LA CUENTA | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|
| FONDOS A RENDIR CUENTAS | 90.872 | 90.706 | 166 | 0,18% |
| S.I. FONDOS A RENDIR CUENTAS | 3.769 | 3.762 | 7 | 0,18% |
| ANTICIPO CONTRATISTAS PROVEEDOR | 100.831.767 | 119.705.176 | (18.873.408) | -15,77% |
| ANTICIPO VIATICOS Y SUBS. | 78.959 | 45.477 | 33.482 | 73,62% |
| GASTOS ANTICIPADOS FLETES | 2.859.449 | 2.854.216 | 5.233 | 0,18% |
| ANTICIPO VIATICOS EN EL EXTERIOR | 8.095 | 12.436 | (4.341) | -34,91% |
| OTROS ANTICIPOS | 1.197 | 1.195 | 2 | 0,18% |
| S.I. OTROS GASTOS ANTICIPADOS | 15.798 | 15.769 | 29 | 0,18% |
| S.I. ANTICIPO CONTRATISTAS PROV. | (4.188.606) | (4.180.941) | (7.665) | 0,18% |
| S.I. ANTICIPO ENFERMEDADES CATASTROFICAS | 2.842 | 2.837 | 5 | 0,18% |
| CUENTA PUENTE SEGUROS | 4.137.933 | 3.973.524 | 164.408 | 4,14% |
| CUENTA PUENTE ARRENDAMIENTO | 48.143 | 48.055 | 88 | 0,18% |
| TOTAL | 103.890.219 | 122.572.213 | (18.681.994) | -15,24% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400, datos provisionales

- **Activos no corrientes**

Los activos no corrientes reflejaron un total de USD 7,239,73 millones, valor que significó una disminución del 4,10% con relación al año 2017. Esta variación respondió principalmente al registro contable de los procesos públicos de “*Enajenación de estaciones de servicios de EP Petroecuador como Mecanismo de Desinversión*”, de las Estaciones de Servicios Amazonas, Ponciano y Guayaquil; las mismas que se registraron el 31 de marzo de 2017 por un total de USD 25,76 millones, en lo que correspondió a la baja de activos fijos.

- **Planta y equipo**

Esta cuenta de mayor se conforma por la cuenta de Propiedad, Planta, Equipo y por la cuenta proyectos, las mismas que totalizaron USD 4,785,56 millones cifra que registró una disminución del 1.40%.

El rubro Propiedad Planta y Equipo registró un total de USD 2,150,35 millones esta cifra registró una reducción del 4,07% en comparación al 2017, dicha disminución se registró principalmente en el rubro instalaciones y plantas industriales, por la afectación propia de la depreciación mensual acumulada; mientras que por otra parte el rubro Muebles y Enseres registro un crecimiento importante como efecto del alta realizada a varios bienes durante el año, los mismos cuya existencia fue verificada en el proceso de control de toma física; así como también por la activación que proyectos sobre lo cual se ha asignado un equipo de trabajo; por su parte la cuenta Terrenos también registró un ligero incremento

del 1,17% como efecto del alta realizada a un terreno ubicado en Sangolquí así como las edificaciones que ahí se ubican, este bien fue registrado como resultado de inspecciones de control en toma física de bienes.

Cuadro N° 54: Propiedad, Planta y Equipo
Cifras en dólares

| PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|---------------|
| EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES | 291.163.170 | 305.628.398 | (14.465.228) | -4,73% |
| INSTALACIONES Y PLANTAS INDUSTRI. | 1.500.315.995 | 1.593.593.542 | (93.277.547) | -5,85% |
| MAQUINARIA Y EQUIPOS | 104.978.985 | 99.723.881 | 5.255.104 | 5,27% |
| EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y ELECTR. | 17.739.911 | 18.264.690 | (524.780) | -2,87% |
| LICENCIAS Y PAQUETES INFORMÁTICOS | 3.617.896 | 3.591.240 | 26.656 | 0,74% |
| FLOTA TRANSPORTE | 28.544.345 | 30.794.445 | (2.250.101) | -7,31% |
| MUEBLES Y ENSERES | 17.450.289 | 5.491.452 | 11.958.837 | 217,77% |
| HERRAMIENTAS | 3.216.390 | 3.298.179 | (81.789) | -2,48% |
| TERRENOS | 183.327.773 | 181.208.940 | 2.118.832 | 1,17% |
| TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO | 2.150.354.753 | 2.241.594.768 | (76.774.787) | -4,07% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos provisionales

Dentro del rubro propiedad planta y equipo también se registran los proyectos conforme el siguiente detalle:

Cuadro N° 55: Proyectos
Cifras en dólares

| DESCRIPCION DE LA CUENTA OTROS ACTIVOS | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|--|------------------|------------------|------------|-------------|
| PROYECTOS | 2.635.205.477 | 2.613.308.843 | 21.896.634 | 0,84% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos provisionales

Conforme se aprecia la cuenta proyectos registró un ligero incremento del 0,84% en comparación a lo reflejado al 31 de diciembre 2017, al respecto de esta cuenta se debe mencionar que actualmente un equipo de trabajo se encuentra analizando y depurando la misma, lo cual implica el alta de algunos proyectos que ya han sido concluidos y que aún no han sido activados, este comportamiento está también atado al incremento que se observó en Muebles y Enseres, Maquinarias y Equipos, Licencias y Paquetes Informáticos.

- **Otros Activos No corrientes**

El rubro Otros Activos no Corrientes al 31 de diciembre de 2018 registró un total de USD 2,454,17 millones valor que representó una disminución del 9.0% en relación con el mismo período del año 2017; no obstante, el rubro inversiones largo plazo por su parte registró un incremento del 2,69% en relación con el 2017, este comportamiento se centró en inversiones a la Empresa Mixta AUSTROGAS Cuenca; el rubro en general se encontró conformado de la siguiente manera:

Cuadro N° 56: Activos No corrientes e inversiones a largo plazo
Cifras en dólares

| DESCRIPCION DE LA CUENTA OTROS ACTIVOS INVERSIONES L/P | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VAR. % |
|---|---------------------|---------------------|------------------|--------------|
| CORPEI | 25.532 | 25.485 | 47 | 0,18% |
| CIAS GAS LOJAGAS TR 05 | 188.709 | 188.364 | 345 | 0,18% |
| EMPRESA MIXTA AUSTROGAS CUENCA | 4.009.741 | 3.620.185 | 389.556 | 10,76% |
| PAM INVERSION APOORTE DE CAPITAL PAM ECUADOR | 80.147 | 80.000 | 147 | 0,18% |
| INVERSION APOORTE CAPITAL ECON. MIXTA | 15.028 | 15.000 | 28 | 0,18% |
| INVERSION NUEVA REFINERIA DEL PACIFICO | 242.729.108 | 236.640.000 | 6.089.108 | 2,57% |
| TOTAL | 247.048.264 | 240.569.034 | 6.479.230 | 2,69% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400, datos provisionales

La cuenta que se registra para Refinería del Pacífico registra aportes de constitución de capital y aportes para futura capitalizaciones.

8.3. Pasivos

Al 31 de diciembre de 2018 las obligaciones de la EP PETROECUADOR totalizaron USD 3,772,54 millones representando un incremento del 1,50% en comparación a diciembre 2017 cuando registraron USD 3,717,37 millones, que representan un incremento. A continuación, se detalla el comportamiento de los rubros que conforman esta cuenta:

- **Pasivos corrientes**

Los pasivos corrientes de la institución registraron un total de USD 2,721,09 millones valor que significó un incremento del 32,0% con respecto al año del 2017; en lo que respecta a su estructura, la cuenta más representativa corresponde a Cuentas por Pagar, tal como se aprecia en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 57: Pasivos Corrientes

| DESCRIPCIÓN | USD | USD | VARIACIÓN USD | VARIACIÓN |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| | Al 31/12/18 | Al 31/12/17 | | % |
| DOCUMENTOS POR PAGAR | 107.713.123 | 83.917.527 | 23.795.596 | 28,36% |
| CUENTAS POR PAGAR | 1.309.862.564 | 870.913.462 | 438.949.102 | 50,40% |
| PROVISIONES POR PAGAR | 1.149.514.560 | 1.097.940.021 | 51.574.540 | 4,70% |
| OTROS PASIVOS CORRIENTE | 154.001.598 | 9.272.002 | 144.729.596 | 1560,93% |
| TOTAL DE PASIVO CORRIENTE | 2.721.091.846 | 2.062.043.013 | 659.048.833 | 31,96% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos Provisionales

Es importante mencionar que dentro del rubro de pasivos corrientes existieron contratos de proveedores en proceso de terminación unilateral y de mutuo acuerdo: OSS, OIL SERVICES

& SOLUTIONS, MMR GROUP INC., JLV ENGENIER S.A, GALILEO ENERGY, JV SEIMEC INGENIERIA CIA.LTDA, TESCA, KBC, MANTEMINIENTO AYUDA Y SERVICIOS S.A., NIP NEGOCIOS PETROLEROS E INDUSTRIALES, ALVARADO BUSTOS, ASTECPRO CONSULTORÍA Y PROYECTOS, ASLAVARDELVALLE, CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT, GREGORI ALBERTO MORENO CEVALLOS, CONSORCIO LEVIN TRANSPORTE, CONSORCIO LEVIN REFINERIA, DELTASTAR COMPANIA DE SERVICIOS ELECTRICOS E INDUSTRIALES CIA.LTDA, PAULO TORRES RUALES, CONSORCIO DITEMAN, NOLIMIT, HERNANDEZ MANCHENO & HIDALGO INGENIERIA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES S.A., WORLEY PARSONS INTERNATIONAL INC, PROCERNAT, GEOTOTAL AMBIENTAL, INTERBRASS, CALEBRET ECUADOR Y MULTIBRAND.

Las obligaciones a corto plazo ascendieron a USD 1,417,57 millones de las cuales, dentro de esta cuenta se registran Cuentas por Pagar corto plazo al 31 de diciembre de 2018 presentan un total de USD 1,309,86 millones, mientras que Documentos por Pagar registró USD 107,71 millones.

Cuadro N° 58: Documentos por Pagar

| DESCRIPCION DE LA CUENTA DOCUMENTOS POR PAGAR | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| INTERESES POR PAGAR INSTITUCION | 30.638.576 | 24.820.635 | 5.817.941 | 23,44% |
| S.I. DOCUMENTOS POR PAGAR | 4.713.186 | 28.865.310 | (24.152.123) | -83,67% |
| NOTAS DE CREDITO Y OBLIG. FINAN. | 45.708.142 | (1.491.572) | 47.199.714 | -3164,43% |
| S.I. PREPAGOS VENTA PRODUCTOS | 26.653.219 | 31.723.155 | (5.069.936) | -15,98% |
| TOTAL | 107.713.123 | 83.917.527 | 23.795.596 | 28,36% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos Provisionales

Cuadro N° 59: Detalle Cuentas por Pagar

| DESCRIPCION DE LA CUENTA POR PAGAR | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS | 197.660.152 | 110.921.801 | 86.738.351 | 78,20% |
| CUENTAS POR PAGAR FUNCIONARIOS | 8.732.749 | 8.735.985 | (3.237) | -0,04% |
| CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO A LA RENTA | 1.551.385 | 2.406.500 | (855.116) | -35,53% |
| CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO | 85.607.643 | 75.688.725 | 9.918.918 | 13,10% |
| CUENTAS POR PAGAR RETENCIONES | 280.617 | 43.917 | 236.700 | 538,97% |
| CUENTAS POR PAGAR MINISTERIO DE FIN. | 1.063.322.128 | 699.543.656 | 363.778.472 | 52,00% |
| S.I. OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 9.246.905 | 9.231.066 | 15.838 | 0,17% |
| S.I. CUENTAS POR PAGAR RELACION | 90 | 90 | 0 | 0,18% |
| S.I. CUENTAS POR PAGAR IMPORTACIONES | (46.660.259) | (46.574.872) | (85.387) | 0,18% |
| S.I. CUENTAS POR PAGAR | (9.878.754) | 10.916.685 | (20.795.439) | -190,49% |
| RESERVA DE PROMESA | (90) | (90) | (0) | 0,18% |
| TOTAL | 1.309.862.564 | 870.913.462 | 438.949.102 | 50,40% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos Provisionales

El rubro que presenta un crecimiento importante correspondió a cuentas por pagar bienes

y servicios que a su vez incluye obligaciones financieras corto plazo, dicha variación correspondió principalmente al registro de ventas anticipadas de PTT sexto tramo F. Por otra parte, se evidenció un crecimiento en la cuenta por pagar Ministerio de Finanzas como efecto de las importaciones de derivados, en las cuales dicha entidad realiza el pago al proveedor de las transacciones, y posteriormente son reconocidas por EP PETROECUADOR.

Con respecto a Documentos por Pagar corto plazo, también reflejaron un comportamiento creciente, cuya tasa fue del 28,36% esta a su vez concentrada en notas de crédito, es importante en este apartado mencionar que en el mes de octubre se registraron varias notas de crédito, lo cual tuvo incidencia directa sobre los ingresos operativos de ese mes. Por otra parte, se registró también un incremento en el rubro intereses por pagar instituciones financieras.

Otro de los rubros cuya representación sobre el pasivo corriente es mayoritaria correspondió a provisiones por pagar, cuenta que al 31 de diciembre de 2018 reflejó un incremento del 4,70% en comparación al año 2017, totalizado en USD 1,149,51 millones. Estas provisiones incluyen obligaciones con empleados por décimo cuarto y décimo tercero sueldo; así como también incluyen provisiones para importaciones que se realizan cuando la mercadería (derivados importados) se han desembarcado, pero que sin embargo no se ha dado el trámite respectivo para su pago.

Cuadro N° 60: Detalle Provisiones por Pagar

| DESCRIPCION DE LA CUENTA PROVISIONES | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------|
| PROVISIONES POR PAGAR | 500.041.727 | 585.258.200 | (85.216.474) | -14,56% |
| PROVISION DECIMO TERCER SUELDO | 8.076.881 | 485.736 | 7.591.145 | 1562,81% |
| PROVISION DECIMO CUARTO SUELDO | (1.128.981) | (460.836) | (668.145) | 144,99% |
| PROVISION PAGO IESS | 2.620.702 | 2.665.236 | (44.534) | -1,67% |
| PROVISION IMPORTACION EN TRANSI. | 20.054 | 23.218 | (3.164) | -13,63% |
| PROVISION CONSUMO INTERNO DERIV. | 33.308.336 | 17.719.986 | 15.588.350 | 87,97% |
| PROVISION IESS ZONA CENTRO NORTE | 3.286 | 3.280 | 6 | 0,18% |
| PROVISION VACACIONES | 18.188.464 | 13.940.784 | 4.247.680 | 30,47% |
| PROVISION REMUNERACION VARIABLE | 2.797.889 | 13.895.940 | (11.098.051) | -79,87% |
| PROVISION INDEMNIZACIONES POR S. | 2.468.858 | - | 2.468.858 | - |
| PROVISIONES IMPORTACIONES HIDRO. | 358.836.085 | 240.537.646 | 118.298.440 | 49,18% |
| S.I. PROVISION IMPORTACIONES HI | 224.281.260 | 223.870.830 | 410.430 | 0,18% |
| TOTAL | 1.149.514.560 | 1.097.940.021 | 51.164.110 | 4,70% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos Provisionales

- **Pasivos no corrientes**

El Pasivo no Corriente de la institución registró USD 1,051,45 millones que con respecto al mismo período del año 2017 significó una disminución del 36,5%; esta variación obedeció a la cancelación de las cuotas de los créditos externos con las instituciones conforme se puede apreciar en el siguiente detalle:

Cuadro N° 61: Detalle de las Obligaciones al Exterior

| DOCUMENTOS Y OBLIGACIONES POR PAGAR A LARGO PLAZO | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| ICBC INDUST. COMER. BANK OF CHINA LIM. | 473.867.167 | 533.000.000 | (59.132.833) | -11,09% |
| BONOS GLOB 2030 MINIS. DE FINANZAS | 78.770.408 | 78.626.260 | 144.148 | 0,18% |
| NOBLE AMERICA | 158.184.210 | 368.421.051 | (210.236.840) | -57,06% |
| OTI OMAN | 60.110.000 | 180.000.000 | (119.890.000) | -66,61% |
| PTT INTERNACIONAL | 280.513.333 | 480.000.000 | (199.486.667) | -41,56% |
| OTROS | - | 15.278.807 | (15.278.807) | -100,00% |
| TOTAL | 1.051.445.119 | 1.655.326.118 | (588.602.192) | -36,48% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos Provisionales

12.1.1. Patrimonio

El Patrimonio está constituido principalmente por los bienes muebles e inmuebles, activos y derechos que al momento de la creación de la Empresa Pública PETROECUADOR que eran propiedad de la Empresa Estatal Petróleos del Ecuador y sus empresas filiales. El saldo de los activos fijos registró un incremento del 9,87% con relación al 31 de diciembre del 2017, el comportamiento se relaciona con el incremento que registró la utilidad y, a las inversiones realizadas en los principales proyectos entre ellos: Repotenciación de Refinería Esmeraldas, Poliducto Pascuales Cuenca, Almacenamiento de GLP para Zona Sur, entre otros.

Cuadro N° 62: Patrimonio

| PATRIMONIO | AL 31/12/2018 | AL 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|
| CAPITAL | 354.752.023 | 474.262.462 | (119.510.438) | -25,20% |
| SUPERAVIT EJERCICIOS ANTERIORES | 5.344.756.000 | 5.832.879.275 | (488.123.275) | -8,37% |
| SUPERAVIT DEL EJERCICIO | 2.941.949.425 | 1.558.242.921 | 1.383.706.505 | 88,80% |
| TOTAL DE PATRIMONIO | 8.641.457.449 | 7.865.384.657 | 776.072.791 | 9,87% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos provisionales

8.4. Estado de Resultados

Cuadro N° 63: Estado de Resultados
Cifras en dólares

| ESTADO DE RESULTADOS | 2018 * | 2017 | VARIACION ABSOLUTA | % VARIACIÓN |
|--|----------------|---------------|--------------------|-------------|
| | A DIC. | A DIC. | | |
| Ingresos operacionales | 11.647.487.679 | 9.516.163.968 | 2.131.323.712 | 22,40% |
| Gastos y Costos operacionales (*) | 8.547.210.748 | 7.854.702.874 | 692.507.873 | 8,82% |
| EBITDA (3=1-2) | 3.100.276.932 | 1.661.461.093 | 1.438.815.838 | 86,60% |
| Depreciaciones, Amortizaciones Operacionales (*) | 154.227.864 | 152.568.205 | 1.659.659 | 1,09% |
| Resultado Operacional | 2.946.049.067 | 1.508.892.888 | 1.437.156.179 | 95,25% |
| (EBIT) (5=3-4) | | | | |
| Total ingresos no operacionales | 116.857.172 | 72.708.552 | 44.148.620 | 60,72% |
| Gastos y costos no operacionales (*) | 120.956.814 | 23.358.519 | 97.598.294 | 417,83% |
| Otros Egresos (*) | - | | | |
| Resultado No operacional (6-7-8) | (4.099.642) | 49.350.033 | 45.250.391 | -108,31% |
| Resultado Neto (10=5+9) | 2.941.949.425 | 1.558.242.921 | 1.383.706.505 | 88,80% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos provisionales

- **Ingresos**

El total de las ventas (ingresos operativos) acumuladas al cierre del cuarto trimestre de año 2018 fue de US\$ 11,647,49 millones presentando un incremento del 22,40% con respecto al año 2017; esto se explica especialmente por la recuperación e incremento en los precios internacionales del crudo y derivados de exportación, así también el incremento en la venta interna de derivados.

A continuación, se aprecia un detalle del Estado de Resultados EBITDA a nivel trimestral en lo que corresponde al periodo 2018:

Cuadro N° 64: Estado de Resultados Trimestral
Cifras en dólares

| ESTADO DE RESULTADOS | Total Trimestre | Total Trimestre 2 | Total Trimestre 3 | Total Trimestre 4 |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Ingresos operacionales | 2.709.995.742 | 2.855.195.498 | 4.712.768.376 | 1.369.528.063 |
| Gastos y Costos operacionales (-) | 1.907.473.726 | 2.216.383.356 | 2.136.558.261 | 2.286.795.404 |
| EBITDA (3 = 1 - 2) | 802.522.016 | 638.812.142 | 2.576.210.115 | (917.267.341) |
| Depreciaciones, Amortizaciones Operacionales (-) | 39.883.189 | 38.284.511 | 38.146.693 | 37.913.472 |
| Resultado Operacional (EBIT) (5 = 3 - 4) | 762.638.827 | 600.527.631 | 2.538.063.422 | (955.180.813) |
| Total ingresos no operacionales | 78.012.114 | 18.651.245 | 11.953.273 | 8.240.540 |
| Gastos y costos no operacionales (-) | 24.481.285 | 26.904.976 | 23.107.352 | 46.463.201 |
| Otros Egresos (-) | - | - | - | - |
| Resultado No Operacional (6 - 7 - 8) | 53.530.829 | (8.253.731) | (11.154.079) | (38.222.661) |
| Resultado Neto (10 = 5 + 9) | 816.169.656 | 592.273.900 | 2.526.909.343 | (993.403.473) |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos provisionales

Tal como se evidencia en el siguiente cuadro las exportaciones de crudo presentaron una variación de USD 1,455,24 millones principalmente por las variaciones en el precio promedio por barril de petróleo y que fue superior a lo registrado en él 2017. Es importante mencionar que es el Banco Central del Ecuador quien realiza las liquidaciones y posterior distribución de los ingresos de cada exportación

Cuadro N° 65: Ingresos
Cifras en dólares

| INGRESOS | US \$ | US \$ | VARIACION US\$ | VARIACION % |
|----------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | AL 31/12/1/8 | AL 30/12/17 | | |
| EXPORTACIONES DE CRUDO | 6.777.547.089 | 5.322.302.315 | 1.455.244.774 | 27,34% |
| EXPORTACION DE DERIVADOS | 930.078.872 | 705.759.280 | 224.319.592 | 31,78% |
| VENTA DE GAS NATURAL | 37.228.677 | 50.326.978 | (13.098.301) | -26,03% |
| VENTA INTERNA DE DERIVADOS | 3.890.417.246 | 3.425.933.667 | 464.483.579 | 13,56% |
| CONSUMO INTERNO DE CRUDO | 12.215.795 | 11.841.727 | 374.068 | 3,16% |
| TOTAL INGRESOS | 11.647.487.679 | 9.516.163.968 | 2.131.323.712 | 22,40% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos provisionales

Las exportaciones de derivados se facturan al precio CIF y son registradas de acuerdo con las facturas y liquidaciones que el Banco Central del Ecuador realiza con base a instrucciones del Ministerio de Economía y Finanzas.

- **Costos y gastos**

El total de los costos y gastos acumulados al año 2018 fue de USD 8,547,21 millones presentando un aumento de 1,493,04 millones con relación al año 2017. Este incremento respondió principalmente al alza en los precios internacional del crudo y por consiguiente en los costos de importación de derivados que forman parte de la venta interna de derivados.

Cuadro N° 66: Costos y Gastos
Cifras en dólares

| GASTOS Y COSTOS OPERACIONALES | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|
| EXPORTACIÓN DE CRUDO | 2.429.944.242 | 2.639.698.577 | (209.754.335) | -7,95% |
| EXPORTACIÓN DE DERIVADOS | 483.399.937 | 373.782.411 | 109.617.526 | 29,33% |
| VENTA INTERNA DE DERIVADOS | 5.608.165.052 | 4.817.481.107 | 790.683.945 | 16,41% |
| VENTA DE GAS NATURAL | 44.779.347 | 53.550.236 | (8.770.889) | -16,38% |
| CONSUMO INTERNO DE CRUDO | 13.360.820 | - | 13.360.820 | - |
| TOTAL COSTOS Y GASTOS | 8.579.649.398 | 7.884.512.331 | 695.137.067 | 8,82% |

| GASTOS Y COSTOS OPERACIONALES | SALDO 31/12/2018 | SALDO 31/12/2017 | VARIACIÓN | VARIACIÓN % |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|
| (-) DEPRECIAC Y AMORTIZACIONES OPERACIONALES | 32.438.650 | 29.809.456 | 2.629.194 | 8,82% |
| TOTAL COSTOS NETO | 8.547.210.748 | 7.854.702.874 | 692.507.873 | 8,82% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400, cifras preliminares

Los costos de la empresa consideran los procesos de producción del crudo, transporte, industrialización de derivados y comercialización interna y externa; que mediante el Sistema de Costos que maneja la EP se dispone de costos unitarios finales y por procesos.

Los costos de exportación de derivados corresponden al Fuel Oíl No. 6 que incluye el costo del diluyente o cutter stock importado que interviene en la mezcla; así como Nafta de Bajo Octano. Los costos de venta interna de derivados están constituidos por los costos de producción nacional que incluyen: costos de producción de crudo, transporte, industrialización y comercialización de derivados, además se consideran los costos de importaciones de derivados.

8.5. Indicadores Financieros

Cuadro N° 67: Indicadores Financieros

| TIPO | INDICADOR | FORMULA DEL INDICADOR | 2018 * A DIC | 2017 A DIC | VARIACIÓN ABSOLUTA | % VARIACIÓN |
|--------------|--|---|--------------|------------|--------------------|-------------|
| Liquidez | Liquidez corriente | Activos corrientes / Pasivos corrientes | 1,90 | 1,95 | -0,05 | -2,72% |
| | Prueba ácida | Activo corriente - Inventarios / total pasivos corrientes | 1,65 | 1,65 | 0,00 | -0,11% |
| Solvencia | Endeudamiento del activo | Pasivo total / Activo total | 30,39% | 32,09% | -0,02 | -5,31% |
| | Endeudamiento patrimonial | Pasivo total / Patrimonio | 0,44 | 0,47 | -0,04 | -7,63% |
| Gestión | Apalancamiento | Activo total / Patrimonio | 1,44 | 1,47 | -0,04 | -2,45% |
| | Impacto de Gastos Administrativos y Ventas | Gastos Administrativos y Ventas / Ventas | 25,29% | 15,86% | 0,09 | 59,52% |
| Rentabilidad | Rentabilidad sobre el Activo | Utilidad Neta / Total Activo | 23,70% | 13,45% | 0,10 | 76,16% |
| | Rentabilidad sobre el Patrimonio | Utilidad Neta / Total Patrimonio | 34,04% | 19,81% | 0,14 | 71,84% |

Fuente: Sistemas Financieros Contables EBS Oracle y CGIFS AS/400; datos preliminares

Los indicadores financieros de la EP PETROECUADOR al 31 de diciembre de 2018 se

presentan de la siguiente manera:

- **Liquidez corriente:** Conforme se puede apreciar durante los periodos analizados la Liquidez de la institución supero ampliamente la unidad, reflejando de esta manera una capacidad adecuada para responder a sus obligaciones de corto plazo; en cuanto a su comportamiento al 31 de diciembre de 2018 se observa una reducción del 2,72% con respecto a lo que se había registrado en el 2017.
- **Liquidez Inmediata:** Por su parte, la Liquidez Inmediata de la institución evidencia un comportamiento similar a la Liquidez ya que pese a la importancia que tienen los Inventarios dentro de la estructura del activo corriente, la entidad arrojó indicadores superiores a la unidad en donde se mantuvo similar a lo registrado en el 2017, lo cual refleja su flexibilidad para atender obligaciones de corto plazo con recursos más líquidos.
- **Solvencia:** En cuanto a la Solvencia de la institución, para los periodos analizados se observa que tanto para el endeudamiento que relaciona al Activo, así como al Patrimonio, el comportamiento es decreciente; es así como el endeudamiento sobre el Activo total pasó del 32.09% al 30,39%; mientras que el endeudamiento sobre el Patrimonio pasó de 0.47 veces a 0.44 veces.
- **Gestión:** En cuanto a la gestión de la institución medida a través del apalancamiento, al 31 de diciembre de 2018 el indicador registró una reducción del 2,45% con respecto a lo evidenciado en su similar del 2017; comportamiento que obedece al incremento del Patrimonio que fue en mayor proporción que el incremento que también reportó el activo ubicando al indicador en 1,44 veces que se interpreta como el número de unidades monetarias de Activos que se han conseguido por cada unidad monetaria de patrimonio.

Mientras que los Gastos Administrativos y de Ventas representaron el 25,29% sobre las Ventas porcentaje que fue superior al registrado en el 2017 (15,86%), como efecto de un mejor manejo en los recursos de la institución con respecto de los ingresos obtenidos

- **Rentabilidad:** Los indicadores de rentabilidad sobre activos (ROA) y sobre patrimonio (ROE) de la institución, mantienen un comportamiento creciente, similar a la de la Utilidad; es así como pasan de 13,45% y 19,81% en diciembre de 2017 a 23,70% y 34,04% en diciembre 2018 según correspondió, evidenciando la efectividad de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos y, de esta manera, convertir las ventas en utilidades.

Finalmente, se debe indicar que la administración de la EP PETROECUADOR presentó un plan de remediación para ejecutarse a partir del año 2018 para transparentar las cifras de los Estados Financieros del 2017, en ese sentido en el cuarto trimestre del 2018, se registran los siguientes avances:

- Depuración de la cuenta proyectos avance del 60%
- Depuración de la cuenta puente de proyectos avance del 60%
- Depuración de la cuenta bancos 70%
- Depuración de la cuenta notas de crédito
- Depuración de cuentas por cobrar avance 40%
- Depuración de la cuenta puente instalaciones y plantas industriales
- Depuración de la cuenta puente terrenos
- Depuración de la cuenta puente flotas y transportes
- Depuración de la cuenta puente licencias y paquetes informáticos
- Depuración de la cuenta puente herramientas avance del 80%
- Depuración de la cuenta puente muebles y enseres avance del 60%

Es importante mencionar que, los avances que se registran se han realizado con el personal que actualmente existe en el área de contabilidad; no obstante, se debe dejar en claro que se requiere contar con mayor recurso humano y tecnológico a fin de continuar con el trabajo y lograr mejores resultados y avances. Para el área de activos fijos la situación es similar es muy importante que esta cuente con un mayor número de personal, sobre todo considerando el volumen de la operatividad de la empresa.

8.6. Ejecución presupuestaria por Gerencia

A continuación, se presenta la ejecución presupuestaria por Gerencia al 31 de diciembre de 2018:

Cuadro N° 68: Ejecución presupuestaria por Gerencia

Cifras en dólares

| GERENCIA/ SUBGERENCIA | PRESUPUESTO CODIFICADO 2018 | PERÍODO: ENERO - DICIEMBRE 2018 | | |
|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-------------|--------|
| | | PROGRAMADO | EJECUTADO | CUMPL. |
| REFINACIÓN | 267.678.483 | 194.028.941 | 119.420.143 | 61,5% |
| TRANSPORTE | 222.712.159 | 213.115.995 | 162.809.550 | 76,4% |
| COMERCIALIZACIÓN NACIONAL | 193.281.393 | 190.991.202 | 179.227.462 | 93,8% |
| COMERCIO INTERNACIONAL | 95.299.892 | 92.233.999 | 83.195.513 | 90,2% |
| SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE | 27.286.512 | 22.128.697 | 16.765.602 | 75,8% |
| SOPORTE ADMINISTRATIVO | 224.287.923 | 181.014.187 | 161.537.256 | 89,2% |

| GERENCIA/ SUBGERENCIA | PRESUPUESTO CODIFICADO 2018 | PERÍODO: ENERO - DICIEMBRE 2018 | | |
|--|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|
| | | PROGRAMADO | EJECUTADO | CUMPL. |
| LOGÍSTICA Y ABASTECIMIENTO | 140.515.390 | 121.087.089 | 73.637.980 | 60,8% |
| TOTAL CONSOLIDADO EP PETROECUADOR | 1.171.061.750 | 1.014.600.110 | 796.593.506 | 78,5% |

Fuente: Sistema EBS (04/01/2019).

La ejecución presupuestaria de Costos y Gastos al mes de diciembre 2018 presenta un cumplimiento del 78,5% y el 79,3% considerando valores de apertura de cartas de crédito; comprende las recepciones de las planillas relacionadas a los contratos de servicios y adquisición de bienes para operación y mantenimiento de las unidades operativas y administrativas; es importante señalar, que el nivel de cumplimiento de la Gerencia de Refinación se determinó principalmente por la suspensión temporal de recepciones y pagos, en base al pronunciamiento de las unidades de control y autoridades ante las investigaciones que se están realizando a contratos que se ejecutan en Refinería Esmeraldas.

- **Ejecución presupuestaria por Tipo de Gasto**

Cuadro N° 69: Ejecución Presupuestaria por tipo de Gasto

Cifras en dólares

| GRUPO DE GASTO | PRESUPUESTO CODIFICADO 2018 | PERÍODO: ENERO - DICIEMBRE 2018 | | |
|--|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|
| | | PROGRAMADO | EJECUTADO | CUMPL. |
| GASTOS DE PERSONAL | 207.895.129 | 187.105.618 | 176.889.828 | 94,5% |
| SERVICIOS GENERALES | 80.307.839 | 78.928.816 | 67.664.293 | 85,7% |
| SERVICIOS DE OPERACIÓN | 429.602.820 | 382.663.539 | 296.366.332 | 77,4% |
| SERVICIOS DE MANTENIMIENTO | 229.329.472 | 171.001.408 | 116.363.313 | 68,0% |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | 130.605.893 | 105.985.010 | 55.784.376 | 52,6% |
| IMPUESTOS Y TRANSFERENCIAS | 62.909.844 | 58.504.963 | 50.392.518 | 86,1% |
| GASTOS FINANCIEROS | 30.410.755 | 30.410.755 | 33.132.846 | 109,0% |
| TOTAL CONSOLIDADO EP PETROECUADOR | 1.171.061.750 | 1.014.600.110 | 796.593.506 | 78,5% |

Fuente: Sistema EBS (04/01/2019).

Los Gastos de Personal son administrados por la Subgerencia de Talento Humano; agrupa las partidas presupuestarias de Remuneraciones Mensuales, Remuneraciones Periódicas (provisiones), Aportes y Beneficios Sociales e Indemnizaciones, que corresponden a liquidaciones de haberes por finiquito de contrato de trabajo, cesación de funciones, renuncia voluntaria, vacaciones no gozadas y otras indemnizaciones laborales.

En lo referente a Impuestos y Transferencias, la ejecución comprende el pago de tasas y permisos de las áreas operativas de las Gerencias de Refinación, Transporte, Comercialización Nacional y Comercio Internacional efectuadas a la ARCH. Las solicitudes de pago se realizan conforme resoluciones emitidas y cronogramas a cumplir por los entes

de control.

En Soporte Administrativo, el presupuesto de Gastos Financieros comprende el pago de intereses del Convenio PEC-Noble y el Convenio Modificatorio ICBC; al mes de diciembre 2018, se han efectuado los correspondientes desembolsos.

- **Ejecución presupuesto inversiones**

Cuadro N° 70: Ejecución Presupuestaria de Inversión
Cifras en dólares

| GERENCIA | PRESUPUESTO CODIFICADO 2018 | PERÍODO: ENERO - DICIEMBRE 2018 | | |
|------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------|
| | | PROGRAMADO | EJECUTADO | CUMPL. |
| REFINACIÓN | 350.981.152 | 91.917.181 | 30.801.385 | 33,5% |
| TRANSPORTE | 117.346.394 | 38.079.326 | 15.003.280 | 39,4% |
| COMERCIALIZACIÓN NACIONAL | 16.355.000 | 13.187.050 | 1.050.841 | 8,0% |
| SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE | 2.113.700 | 1.583.700 | 971.185 | 61,3% |
| SOPORTE ADMINISTRATIVO | 9.811.549 | 11.873.785 | 5.586.581 | 47,0% |
| TOTAL EP PETROECUADOR | 496.607.795 | 156.641.041 | 53.413.272 | 34,1% |

Fuente: Sistema EBS (04/01/2019).

El presupuesto programado de Inversiones fue de USD 156,64 millones, de los que se han ejecutado USD 53,41 millones que representan un cumplimiento del 34,1% y el 39,0% considerando valores de apertura de cartas de crédito; el nivel de ejecución es afectada por la disposición del no pago de facturas a las empresas que se encuentran bajo investigación, contenidas en el Oficio remitido por la Secretaría General Jurídico de la Presidencia de la República del Ecuador; además, se han iniciado procesos de terminación unilateral de contratos por haberse detectado incumplimientos contractuales.

- **Presupuesto de inversión en Proyectos y Activos Fijos**

Cuadro N° 71: Ejecución Presupuestaria de Proyectos y Activos Fijos por Gerencia
Cifras en dólares

| GERENCIAS | CONCEPTO | PERÍODO: ENERO - DICIEMBRE 2018 | | |
|------------|------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|
| | | PROYECTOS | ACTIVOS FIJOS | TOTAL |
| REFINACIÓN | PRESUPUESTO INICIAL | 281.772.575 | 69.208.576 | 350.981.152 |
| | PRESUPUESTO CODIFICADO | 40.818.106 | 51.099.075 | 91.917.181 |
| | PRESUPUESTO EJECUTADO | 11.655.101 | 19.146.284 | 30.801.385 |
| | CUMPLIMIENTO | 28,6% | 37,5% | 33,5% |

| GERENCIAS | CONCEPTO | PERÍODO: ENERO - DICIEMBRE 2018 | | |
|-----------------------------|------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|
| | | PROYECTOS | ACTIVOS FIJOS | TOTAL |
| TRANSPORTE | PRESUPUESTO INICIAL | 100.000.000 | 17.346.394 | 117.346.394 |
| | PRESUPUESTO CODIFICADO | 17.143.652 | 20.935.674 | 38.079.326 |
| | PRESUPUESTO EJECUTADO | 10.069.126 | 4.934.154 | 15.003.280 |
| | CUMPLIMIENTO | 58,7% | 23,6% | 39,4% |
| COMERCIALIZACIÓN NACIONAL | PRESUPUESTO INICIAL | 15.805.000 | 550.000 | 16.355.000 |
| | PRESUPUESTO CODIFICADO | 12.393.050 | 794.000 | 13.187.050 |
| | PRESUPUESTO EJECUTADO | 429.273 | 621.568 | 1.050.841 |
| | CUMPLIMIENTO | 3,5% | 78,3% | 8,0% |
| SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE | PRESUPUESTO INICIAL | 0 | 2.113.700 | 2.113.700 |
| | PRESUPUESTO CODIFICADO | 0 | 1.583.700 | 1.583.700 |
| | PRESUPUESTO EJECUTADO | 0 | 971.185 | 971.185 |
| | CUMPLIMIENTO | 0,0% | 61,3% | 61,3% |
| SOPORTE ADMINISTRATIVO | PRESUPUESTO INICIAL | 863.619 | 8.947.930 | 9.811.549 |
| | PRESUPUESTO CODIFICADO | 0 | 11.873.785 | 11.873.785 |
| | PRESUPUESTO EJECUTADO | 0 | 5.586.581 | 5.586.581 |
| | CUMPLIMIENTO | 0,0% | 47,0% | 47,0% |
| TOTAL EP PETROECUADOR | PRESUPUESTO INICIAL | 398.441.195 | 98.166.600 | 496.607.795 |
| | PRESUPUESTO CODIFICADO | 70.354.808 | 86.286.233 | 156.641.041 |
| | PRESUPUESTO EJECUTADO | 22.153.500 | 31.259.772 | 53.413.272 |
| | CUMPLIMIENTO | 31,5% | 36,2% | 34,1% |

Fuente: Sistema EBS (04/01/2019).

El nivel de cumplimiento de la ejecución presupuestaria de Inversiones, comprende la recepción de las planillas de los contratos asociados a los proyectos y adquisición de activos fijos de las Gerencias Operativas y Subgerencias Administrativas; a continuación, se resumen brevemente la ejecución por Gerencia:

- **Gerencia de Refinación:** Al mes de diciembre presenta una ejecución presupuestaria de inversiones de USD 11,65 millones, con el 28,6% de cumplimiento en relación al presupuesto programado del período. Cabe mencionar que la ejecución de esta Gerencia, se vio principalmente afectada debido a que existió retraso en la contratación de los estudios para la realización de la Ingeniería Básica y de Detalle, específicamente para proyectos nuevos programados en las Refinerías de Esmeraldas y Shushufindi; ante lo cual, el Gerente de Refinación, considerando la optimización del Presupuesto de Inversiones 2018, solicitó la liberación de recursos asignados en el año 2018 a varios proyectos de

inversión y su correspondiente reprogramación para los años 2019-2022.

- **Gerencia de Transporte:** En el período enero - diciembre 2018, presentó una ejecución del presupuesto de inversiones de USD 10,07 millones, que representan un cumplimiento del 58,7%, respecto del presupuesto programado que fue de USD 17,14 millones. El nivel de cumplimiento respondió a que:
 - **Proyecto Modernización y Repotenciación de Estaciones y Poliducto Esmeraldas - Santo Domingo - Quito; Santo Domingo – Pascuales:** presenta una ejecución presupuestaria por USD 2,63 millones, con un 58,6% de cumplimiento respecto a lo programado. Durante el 2018, se presentaron retrasos en los procesos de contratación de bienes y servicios, así como procesos declarados desiertos por falta de ofertas de proveedores, lo que hace que no se cumpla con el presupuesto programado, así como problemas en la herramienta del SERCOP en el proceso de adjudicación. Cabe señalar que, los trabajos pendientes para finalizar el proyecto no influyen en el funcionamiento de los nuevos grupos de bombeo planificados para el año 2019.
 - **Proyecto Sistema Contra Incendios Poliducto Esmeraldas - Quito y Estación Ambato:** presenta ejecución presupuestaria por USD 7,36 millones, con un cumplimiento del 70,8%. La baja ejecución corresponde a que la contratista no cumplió con la programación, lo cual llevó a la ejecución de multas, los montos no ejecutados en el año 2018 están siendo considerados como presupuesto para el año 2019.
 - **Proyecto de Almacenamiento de GLP para la Zona Sur del País:** presenta una ejecución presupuestaria por USD 47,5 miles, con el 10,6% de cumplimiento en relación a lo programado. El presupuesto asignado se destinará al pago de procesos de expropiación, que se encuentran en fase de recopilación de documentación, declaratorias de utilidad pública, aclaratorias de escrituras y de negociaciones directas, por lo que al corresponder a trámites legales no se ha culminado en el tiempo programado. Se está incluyendo los montos no ejecutados en la proforma 2019.
- **Gerencia de Comercialización Nacional:** En el período enero - diciembre 2018, se ejecutaron USD 429,3 mil de inversión, que representan un cumplimiento del 3,5%, la baja ejecución correspondió a:
 - **Proyecto Red de Gasolineras Fronteras Norte y Sur Del País (Fase Remodelación):** presenta ejecución presupuestaria por USD 925. No se registra ejecución presupuesto conforme a lo planificado, debido a la “*Declaratoria de Desierto*” de los procesos para la contratación de las obras de Modernización y Remodelación de las Estaciones de Servicio ubicadas en la Provincia de El Oro

(EDS 6 de Octubre, Balsas, Huaquillas y Las Lajas) y Provincia de Loja (EDS Celica, Puyango y Zapotillo).

- **Proyecto adquisición, remodelación y construcción de depósitos de gasolina pesca artesanal:** presenta ejecución presupuestaria por USD 372,2 mil; comprende la recepción definitiva del contrato de “*Estudios Ingeniería Básica y de Detalle DPA Limones*” y contrato de “*Estudios Ingeniería Básica y de Detalle DPA Salinas*”. Mediante Oficio Nro. MERNNR-2018-0283-OF de 27 de noviembre de 2018, el Sr. Ministro de Energía y Recursos Naturales No Renovables, solicita al Sr. Ministro de Acuicultura y Pesca, proporcionar la planificación y priorización de las nuevas facilidades pesqueras solicitada por EP PETROECUADOR.
- **Proyecto Comercialización Cilindros de GLP:** presenta una ejecución presupuestaria por USD 56,1 mil; comprende la recepción provisional de la obra: “*Construcción de la Bodega de Almacenamiento de Cilindros de GLP en el Terminal El Chorrillo - Provincia Guayas*” y, las recepciones definitivas de las obras “*Construcción Centro de Acopio GLP Isabela*” y “*Ampliación Depósito GLP Puerto Ayora*”.
- **Subgerencia de Seguridad, Salud y Ambiente:** Al mes de diciembre 2018, se ejecutaron USD 971,2 mil con un cumplimiento del 61,3% en relación al presupuesto programado. Se efectuaron recepciones por concepto de adquisición de una Ambulancia Terrestre de Soporte Vital Avanzado; y, Estación de Monitoreo para calidad de aire (PM10 - PM2.5). A la fecha, se registran USD 317,1 mil, comprometidos en solicitudes internas y órdenes de compra para la adquisición de maquinaria y equipos. Adicionalmente, se reportan USD 555,9 mil por apertura de cartas de crédito para importaciones de Equipos Móviles; Hidrolavadora con quemador para agua caliente con tanque y remolque; Generador con torre de iluminación; Bomba de caudal; Skimmer de discos para Productos Limpios; Barrera de contención faldón largo.
- **Soporte Administrativo:** Al mes de diciembre 2018 se ejecutaron USD 5,59 millones, con el 47% de cumplimiento en relación al presupuesto programado; registrándose USD 630,3 mil comprometidos en solicitudes internas y órdenes de compra para la adquisición de maquinaria, equipos de computación, comunicaciones y electrónicos, licencias y paquetes informáticos, muebles y enseres.

8.7. Presupuesto de Refinería del Pacífico y Amortización de Capital Convenio PEC - Noble y Convenio Modificadorio ICBC

Cuadro N° 72: Ejecución Presupuestaria RDP y Amortización Capital
Cifras en dólares

| CONCEPTO | PRESUPUESTO CODIFICADO 2018 | PERÍODO: ENERO - DICIEMBRE 2018 | | |
|---|-----------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------|
| | | PROGRAMADO | EJECUTADO | CUMPLIMIENTO |
| Refinería del Pacífico | 5.000.000 | 5.000.000 | 4.337.512 | 86,8% |
| Amortización de Capital Convenio PEC - Noble | 210.526.316 | 210.526.316 | 210.526.316 | 100,0% |
| Amortización de Capital Convenio Modificadorio ICBC | 42.857.143 | 42.857.143 | 46.000.000 | 107,3% |
| TOTALES | 258.383.459 | 258.383.459 | 260.863.828 | 101,0% |

Fuente: Jefatura Corporativa de Tesorería.

Durante el período analizado, se han transferido a Refinería del Pacífico USD 4,34 millones, que representan un cumplimiento del 86,8% en relación al presupuesto codificado 2018. Los egresos dependen de las necesidades de la Refinería.

Respecto a la Amortización del Capital del Convenio de Crédito PEC - Noble y Convenio Modificadorio ICBC, al mes de diciembre 2018 presenta un cumplimiento del 100% y el 107,3% respectivamente, en relación a lo planificado para el año 2018.

8.8. Ejecución presupuestaria por tipo de financiamiento y análisis de cartera

Cuadro N° 73: Ejecución Presupuestaria por tipo de financiamiento
Cifras en dólares

| DESCRIPCIÓN | PRESUPUESTO CORRIENTE | | | PRESUPUESTO INVERSIÓN | | | TOTAL PRESUPUESTO |
|--------------------|-----------------------|--------------|-------------|-----------------------|-------------|----------|-------------------|
| | RECURSOS PROPIOS | TRAN SF. PGE | CRÉDITOS | RECURSOS PROPIOS | TRANSF. PGE | CRÉDITOS | |
| CODIFICADO | 1.014.600.110 | - | 253.383.459 | 161.641.041 | - | - | 1.429.624.610 |
| EJECUTADO | 804.432.395 | - | 256.526.316 | 65.443.609 | - | - | 1.126.402.320 |
| SALDO POR DEVENGAR | 210.167.715 | - | - | 96.197.432 | - | - | 303.222.290 |
| % DE EJECUCIÓN | 79,29% | - | 101,24% | 40,49% | - | - | 78,79% |

Fuente: Sistema EBS (02/10/2018).

La ejecución presupuestaria de costos y gastos, inversiones, Refinería del Pacífico y Amortización de Capital del Convenio PEC-NOBLE e ICBC (II Tramo) en el período analizado fue de USD 1.126,40 millones (incluyendo valores de apertura de cartas de crédito), con un cumplimiento del 78,8% en relación al Presupuesto Reformado 2018 de USD 1.429,6 millones.

- **Cartera por ventas nacionales**

Cuadro N° 74: Porcentaje de Cartera Vencida
Cifras en millones de dólares

| Detalle | 2017 | 2018 | | | |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| | | I Trimestre | II Trimestre | III Trimestre | IV Trimestre |
| Total Cartera vencida | 29 | 24 | 26 | 24 | 31 |
| Total Cuentas por Cobrar | 616 | 616 | 631 | 618 | 657 |
| % Cartera vencida | 4,71% | 3,90% | 4,12% | 3,88% | 4,72% |

Fuente: Sistema AS-400 EP PETROECUADOR

Cuadro N° 75: Cartera Total por Venta de Combustibles Nacionales
Cifras en miles dólares

| Grupos Clientes | 2018 | | | | Variación | % |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--------------|
| | I Trimestre | II Trimestre | III Trimestre | IV Trimestre | | |
| Comercializadoras | 67.816 | 76.237 | 74.269 | 77.930 | 3.661,00 | 4,93% |
| Clientes Sector Privado | 8.335 | 10.268 | 9.687 | 9.354 | -333,00 | -3,44% |
| Sector Bancario | 4.390 | 4.903 | 5.454 | 6.589 | 1.135,00 | 20,81% |
| Distrito Sur | 0,401 | 0,322 | 0,391 | 0,352 | -0,04 | -9,97% |
| Sector Público | 436.102 | 439.305 | 430.862 | 462.950 | 32.088,00 | 7,45% |
| Sector Eléctrico | 95.147 | 96.011 | 92.287 | 95.478 | 3.191,00 | 3,46% |
| Estaciones de Servicio EPP | 4.757 | 4.866 | 5.081 | 5.018 | -63,00 | -1,24% |
| Total Cartera USD | 616.547 | 631.590 | 617.640 | 657.319 | 39.678,96 | 6,42% |

Fuente: Sistema AS-400 EP PETROECUADOR.

La cartera total por venta de Combustible al cuarto trimestre de 2018 es de USD 657 millones, equivalente al 4,72% con relación al tercer trimestre del 2018; producto de la Facturación emitida a diciembre 2018 a las Comercializadoras, clientes del sector público, eléctrico y privado.

- **Sector Público:** Entre los rubros más importantes correspondientes al sector público están las siguientes instituciones:
 - PETROAMAZONAS: Existe un incremento del 9.30% por la falta de pagos realizados en el cuarto trimestre del 2018; el total de la cartera vencida responde a la facturación emitida en base al Convenio de Cooperación Institucional para el suministro y pago de combustibles de acuerdo a la fecha de vencimiento de la facturación emitida.
 - TAME: La cartera vencida se incrementó para diciembre 2018 en un 5,73%, en vista de que TAME EP efectúa compensaciones mínimas con pasajes aéreos emitidos a favor de la EP PETROECUADOR, siendo su saldo a diciembre de 2018 de USD 137 millones, producto de la facturación de combustibles de años anteriores sin ninguna recaudación. En la Jefatura de Crédito y Cobranza se mantienen los expedientes con las notificaciones de cobro y mediante oficio Nro. 00611–CCO–CRC–2019 de 09 de enero de 2019

se pone en conocimiento a TAME el valor de la deuda con corte a diciembre de 2018.

- **Sector Eléctrico:** El CENACE mediante orden de prelación autoriza el pago a todos los agentes del sector eléctrico en base a partida presupuestaria asignada por el Ministerio de Finanzas; mediante orden de pago realiza la cancelación de obligaciones con la EP PETROECUADOR, respetando la prelación entre todos los agentes de referido sector, como son: CELEC EP, EMPRESA ELECTRICA QUITO, ELECAUSTRO entre otras, por lo cual se ha generado un incremento del 2,00% de la cartera vencida entre el tercer y cuarto trimestre, por la incorporación de CELEC ITT, siendo el saldo a diciembre de USD 130 millones.
- **Sector Privado:** La cartera total del Sector Privado a diciembre de 2018 es de USD 99 millones, con un incremento de cartera del 4,60% en comparación con el tercer trimestre; esto se debe a la falta de acreditaciones por el último feriado del mes de diciembre, y por el incremento en el precio de la gasolina según Decreto Ejecutivo 619, suscrito el 21 de diciembre de 2018.

9. Logros

Durante el 2018 EP PETROECUADOR alcanzó varios logros, entre los que se destacan los siguientes:

- **Convenio suscrito entre EPPEC y PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo):** EP PETROECUADOR en conjunto con el Ministerio de Hidrocarburos (actual Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables), firmaron con el PNUD un Proyecto de Cooperación para realizar una evaluación técnica internacional a cinco proyectos gestionados por la empresa, con el fin de fortalecer su gestión técnica y financiera. Es así que, durante el 2018, el PNUD evaluó los siguientes proyectos: Refinería Esmeraldas; Planta de Licuefacción de GLP de Bajo Alto; Terminal de Despacho, Recepción y Almacenamiento de GLP de Monteverde; Poliducto Pascuales Cuenca y; Refinería del Pacífico.

Los resultados de las evaluaciones técnicas internacionales de los proyectos antes mencionados se recibieron a partir del mes de diciembre, obteniendo así un criterio técnico independiente especializado y de categoría internacional que, de manera imparcial, determine la situación actual de los proyectos emblemáticos: Refinería Esmeraldas, Refinería del Pacífico, Planta de Gas Bajo Alto, Poliducto Pascuales Cuenca y Sistema de Gas Monteverde Chorrillo, y las medidas que deberán emprenderse para ponerlos en línea con los estándares internacionales, así como la estimación de los costos reales.

- **Firma de convenio de cooperación interinstitucional entre EP PETROECUADOR y la UAFE** para la creación de una unidad interna de prevención de lavado de activos con el fin de evitar posibles prácticas irregulares tanto de los trabajadores como de los contratistas de la institución, todo esto enmarcado dentro de la política de la actual administración que se centra en la transparencia y eficiencia y, creación de la unidad interna de Prevención y Control de Lavados de Activos.

- **Paro programado Refinería Esmeraldas – 2019:** Durante el último trimestre 2018, la EP PETROECUADOR inició todos los trámites y procesos requeridos para garantizar la adecuada ejecución del Paro Programado de la Refinería Esmeraldas a realizarse en el mes de marzo de 2019. El Paro está planificado a desarrollarse en 56 días, donde se intervendrán las unidades de FCC (54 días); Unidades de Crudo 1, Vacío 1 y Visbreaking 1 (50 días); Unidades U; Z1 (56 días), el Paro de las unidades en mención se harán en paralelo y están ajustadas al arranque de FCC. Las actividades que se realizaran son las siguientes:
 - **FCC:** Trabajos en los equipos de la sección de Cracking (Reparación de refractario en interior de equipos, riser, sección WYE y mantenimiento de válvulas deslizantes), mantenimiento integral de equipos y sistemas de las Secciones Fraccionamiento, Gascon (incluido el reemplazo de intercambiadores, módulos de aerofriadores), mantenimiento integral de equipos y sistemas de las Secciones de Merox 200 y Merox 300, montaje de Bombas;
 - **No Catalíticas 1 (Crudo 1, Vacío 1 y Visbreaking 1):** Reparación mecánica integral del horno V-H1 (cambio de tubos y accesorios, cambio de refractario del cuerpo, ductos de gases y chimenea, cambio de planchas metálicas de las paredes de la zona de radiación), mantenimiento integral de equipos y sistemas de las Unidades Crudo, Vacío y Visbreaking 1 (incluido el reemplazo de intercambiadores, recipiente C-V7 y reemplazo de 48 tubos en el horno C-H1);
 - **Unidades U, Z1:** Mantenimiento de equipos estáticos, rotativos, eléctricos e instrumentación de Unidades U y Z1; cambio de tuberías, reparación de plataformas, reemplazo de aislamiento térmico y pintura de tuberías y equipos.

- **Venta directa de crudo en el mercado spot:** La EP PETROECUADOR durante el 2018, apuntaló las ventas de crudo spot, logrando así comercializar 16.102.516 barriles de crudo bajo este mecanismo, lo que permito al país obtener así mejores precios y por ende mayores recursos económicos.

- **Disminución de los costos operacionales:** Los costos unitarios de cada actividad corresponden a la relación entre los gastos totales incluidos los gastos administrativos y el total de barriles, es así que a diciembre de 2018 se presentan los siguientes datos observándose que los costos se han mantenido por debajo de lo planificado estableciendo así un mejor rendimiento:

- Costo de Refinación: en el año 2018 se estableció como meta un costo de 6,84 USD, obteniendo un costo promedio a diciembre de 4,50 USD.
 - Costo de transporte y almacenamiento de crudo por barril: en el año 2018 se estableció como meta un costo de 1,12 USD, obteniendo a diciembre un costo promedio de 0,88 USD.
 - Costo de transporte y almacenamiento de derivados por barril: en el año 2018 se estableció como meta un costo de 2,15 USD, obteniendo a diciembre un costo promedio de 1,95 USD.
 - Costo de comercialización interna de derivados por barril: en el año 2018 se estableció como meta un costo de 2,77 USD, obteniendo a diciembre un costo promedio de 2,18 USD.
- **Renegociación contratos de preventa:** En el 2018, se inició la renegociación de los contratos de preventa petrolera suscritos con las empresas Unipet, Petrochina y Petrotailandia, los cuales fueron, en sus términos originales, altamente lesivos a los intereses del país. Luego de un período de negociación con los representantes de las tres firmas asiáticas, se consiguió mejorar, sustancialmente, las condiciones para el país precautelando así los recursos estatales.
 - **Implementación Sistema de Gestión Antisoborno – ISO 37001:2016:** La empresa, en cumplimiento al compromiso presidencial 1035 de la Presidencia de la República del Ecuador, inició durante el cuarto trimestre 2018 las gestiones correspondientes para implementar el Sistema de Gestión Antisoborno – ISO 37001:2016; lo que permitirá implantar una cultura de antisoborno, que establezca mecanismos para identificar y mitigar los riesgos asociados, estableciendo los controles necesarios en los procesos empresariales. Se tiene previsto finalizar con la implementación del sistema en el año 2019, conforme las siguientes fases:
 - **FASE 1:** Recolección y análisis preliminar de documentos; definición del alcance y desarrollo de una estrategia de comunicación;
 - **FASE 2:** Diagnostico de Gestión de Riesgos Antisoborno;
 - **FASE 3:** Implementación del sistema de acuerdo al alcance;
 - **FASE 4:** Monitoreo del sistema de gestión;
 - **FASE 5:** Certificación del sistema de gestión.
 - **El SOTE transportará 5000 barriles adicionales de crudo colombiano:** El 19 de diciembre de 2018, se suscribió un contrato, entre la empresa pública Petroecuador y la empresa Amerisur Exploración Colombia Limitada; con el objeto de transportar crudo proveniente de Colombia, a través del SOTE, desde Lago Agrio hasta el Terminal Marítimo de Balao, con una capacidad mínima asignada de 5.000 barriles por día (BPD) de un crudo de gravedad API mínima de 25.
 - **EP Petroecuador y OCP Ecuador suscribieron contrato para transporte de crudo pesado:** el 9 de noviembre del 2018, la EP suscribió un contrato con OCP Ecuador S.A., a fin de renovar el transporte del crudo desde Lago Agrio a Esmeraldas; garantizando así que la producción de Petroamazonas EP, tenga derecho preferencial del uso de capacidad de acceso abierto al Oleoducto de Crudos Pesados S.A y; destacando el

compromiso entre el sector público y privado para aportar al desarrollo del país

Este documento se firmó al amparo del Contrato de Autorización para la Construcción y Operación del Oleoducto de Crudos Pesados y Prestación del Servicio Público de Transporte de Hidrocarburos, suscrito el 15 de febrero de 2001 por el Ministro de Energía y Minas, a nombre y en representación del Estado ecuatoriano, a favor de la Compañía Oleoducto de Crudos Pesados (OCP) Ecuador S.A. cuyo plazo es de 20 años desde la fecha de inicio de operación, esto es desde el 11 de noviembre de 2003, emitido mediante Acuerdo Ministerial No. 112 del 09 de diciembre de 2003.

- **Automatización en operaciones de almacenamiento, recepción y despacho de combustibles en pascuales:** El Terminal Pascuales, ubicado en la provincia del Guayas, ya cuenta con un sistema de automatización en sus operaciones de almacenamiento, recepción y despacho de combustibles. La nueva herramienta informática, reemplaza el proceso manual que antes se aplicaba para cada uno de estos procesos y permite optimizar los métodos operativos de forma ágil y segura.

Con este software, los clientes que se abastecen de gasolinas Súper, Extra, Ecopaís, Diésel Premium, Diésel 2 y Jet A1, en el Terminal de Productos Limpios Pascuales, pueden acceder vía Web y obtener su turno para aprovisionarse de los hidrocarburos, reduciendo así, los tiempos de espera en las instalaciones.

- **65.000 habitantes se benefician del proyecto Anillo Vial para Esmeraldas:** El 20 de septiembre de 2018, EP PETROECUADOR y el Municipio de Esmeraldas suscribieron el convenio de compensación social para el proyecto *“Complementación del Anillo Vial de Ingreso a la Ciudad de Esmeraldas”*, el cual beneficiará a 65.000 habitantes de la ciudad. Este proyecto será ejecutado en las áreas periféricas de ingreso a Esmeraldas, específicamente en los barrios del Sur de la ciudad. La obra tendrá una longitud de intervención de 5 kilómetros aproximadamente, será construida en hormigón rígido y consta de tres tramos viales, 2 intercambiadores y un puente de paso vehicular.
- **PETROPERÚ:** Se suscribió por primera vez un contrato con la empresa Petróleos del Perú (Petroperú) para la entrega mensual 360 mil barriles de crudo Oriente. A través de este contrato se crea una relación comercial directa con nuestro vecino del Sur; eliminando la intermediación, lo que económicamente beneficia a las dos partes. Adicionalmente a los ingresos que el Ecuador recibirá por la exportación de crudo Oriente, se ha considerado, dentro de las condiciones contractuales, que Petroperú deberá contratar los buques provistos por EP FLOPEC, lo que representa un beneficio económico adicional para el país.
- **EP Petroecuador implementó en sus operaciones de refinación el Refinery Petrochemical Modeling System (RPMS),** un sistema integral que respalda el desarrollo y análisis de modelos de programación matemática de refinerías y plantas petroquímicas. Su función es facilitar la definición y generación de un modelo (matriz) para la optimización de la programación matemática y proporcionar información a partir de la solución óptima. El RPMS ayuda a las compañías petroleras y petroquímicas a lograr la máxima rentabilidad a través de una planificación eficaz, teniendo en cuenta

los factores que afectan las operaciones de la empresa.

- **Ahorro de más de 50 millones de dólares para el país con la importación de Propano y Butano (GLP):** EP PETROECUADOR, adjudicó a la empresa Petredec Limited la importación de 1'300.000,00 toneladas métricas de Propano y Butano. Se definió como ganadora del concurso a la empresa Petredec Limited que ofertó un diferencial de +77,90 (más setenta y siete dólares de los Estados Unidos de América), este resultado representará un ahorro aproximado de más de USD 50 millones de dólares en beneficio del país.

10. Conclusiones, Retos y Recomendaciones Generales

10.1. Conclusiones Generales

- La EP PETROECUADOR refleja altos niveles de cumplimiento de sus indicadores empresariales, garantizando así el efectivo transporte de crudo y derivados, su producción y comercialización. Es así que durante el 2018 se gestionó de manera oportuna el abastecimiento de derivados de hidrocarburos a nivel nacional, distribuyendo más de 100,67 millones de barriles de combustibles satisfaciendo así su demanda. Este cumplimiento de metas ha ido a la par de múltiples acciones para promover la seguridad y salud de sus trabajadores, la responsabilidad con el medio ambiente y con la sociedad.

10.2. Recomendaciones Generales

- Tomando en cuenta todos los aspectos señalados anteriormente se recomienda:
 - Mantener las estrategias que permitan incrementar la disponibilidad de volúmenes de crudo para la venta en el mercado de corto y mediano plazo.
 - En el ámbito jurídico impulsar todas las causas asignadas, a fin de mantener un adecuado seguimiento y control de las mismas y; gestionar se agilicen las diligencias judiciales pendientes de los procesos a cargo de cada uno de los abogados externos.
 - Continuar con los esfuerzos iniciados para cumplir a cabalidad la producción de derivados, fortaleciendo la implementación de las medidas correctivas y de contingencia iniciadas, para evitar así futuros paros emergentes en las diferentes Refinerías del país.
 - Fortalecer la implementación del Plan de Mejores Prácticas para el Sector Técnico-Operativo, optimizando así los procesos de la empresa y la seguridad de sus trabajadores.
 - Aplicar periódicamente encuestas de satisfacción al cliente a nivel Abastecedora y Comercializadora, a fin de identificar oportunidades de mejora a la atención en los Centros Operativos administrados por esta Gerencia y que

son propiedad de EP PETROECUADOR, así como también en las Estaciones de Servicio afiliadas a la red.

- Potencializar la participación de la Comercializadora EP PETROECUADOR, en otros segmentos de mercado, maximizando los ingresos para el Estado por margen de comercialización.
- Desarrollar nuevas relaciones internacionales a través del Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables, con empresas petroleras de la región con el fin de obtener mayores beneficios para el Estado.
- Continuar con la automatización de los procesos y procedimientos del Sistema Integrado de Gestión de SSA a fin de contar con los indicadores de gestión de forma oportuna y aportar a la toma de decisiones en temas de seguridad, salud y ambiente.

10.3. Retos Generales

- Cumplir con la planificación operativa prevista por la empresa, garantizando la producción, el transporte y comercialización de crudo y derivados, satisfaciendo la demanda nacional, ejecutando conforme la ley los proyectos vigentes.
- Disminuir la cantidad de recomendaciones emitidas a la empresa por parte de los entes de control que se mantienen a la fecha pendientes, efectuando a la par una depuración del sistema de control de recomendaciones.
- Revisar las condiciones contractuales en la importación de productos derivados con el fin de obtener mayores beneficios y seguridad en la calidad de los combustibles.
- Obtener tarifas más convenientes acorde al comportamiento del mercado de fletes en la contratación de buques para realizar cabotajes de productos limpios y exportaciones de Fuel Oil.
- Mantener la presencia de EP PETROECUADOR en el mercado internacional de hidrocarburos a través de la venta de petróleo crudo con licitaciones.
- Gestionar la implementación de un plan piloto para un sistema de turnos en línea para al menos una de las Sucursales de Venta, que permitan mantener una mejor logística, en el despacho de combustibles a fin de evitar aglomeraciones en ventanillas y unificar los procedimientos.

